

MART 2016 Sayı:16

# VİZYON



# UNUTMAYACAĞIZ



# Sanayi Yapılarında Çözüm Ortağınız

Sanayi yapıları konusunda her türlü tasarım, proje, altyapı ve üstyapı imatları, çevre düzenlemeleri, Mekanik ve Elektrik tesisatı imatları ile ilgili çözümler...



# ÇOĞU ZAMAN GÖRÜLMEZ ASLA VAZGEÇİLEMEZ



## SÜREKLİ BAŞARI

“Maintenance Repair Operation” (Bakım Onarım İşlemi) en önemli başarı faktörlerinden birisi olmaya devam ediyor. Freudenberg Sealing Technologies üretimi sızdırmazlık elemanları, uzun kullanım ömrü ve kolay montaj ile

maksimum tasarruf sağlar. Ayrıca en iyi çözüm ortakları ile yerinde destek vererek ve böylece ihtiyaca uygun hizmetin yanı sıra verimli çözümler ve kusursuz bakım için en iyi fiyat-performansı sunuyoruz.

Freudenberg Sealing Technologies San. Ve Tic. A.Ş.  
Service Center Istanbul  
Barbaros mah. Alzambak sok. No.: 2  
VARYAP Meridian A Blok KAT 4 – D: 52  
Batı Ataşehir / İSTANBUL  
Phone: + 90 216 290 52 41  
info.tr@fst.com / www.fst.com

**FREUDENBERG**  
SEALING TECHNOLOGIES

 **FREUDENBERG**  
INNOVATING TOGETHER

## HOSAB VİZYON

Sayı: 16 - Mart 2016

HOSABSİAD Adına Sahibi  
Sezaçi Sezer

Sorumlu Genel Yayın Müdürü  
Buket Kara

Yayın Kurulu  
Ömer Faruk Korun, Fatih Sivri,  
Bahattin Canıgüleç,  
Buket Kara, Celil İnce

HOSAB Müteşebbis Heyeti  
Nedim Balıkcılar, Sezaçi Sezer,  
Özgür Yaşar, Ömer Faruk Korun,  
Mesut Rekkalı, Erkan Pancaroğlu,  
Ümit Sirt, İbrahim Gökdağ,  
Nazmi Kırımcı, Orcan Alyüz,  
Fatih Sivri, Vedat Saygın,  
Seçkin Onur, Taner Acar, Ridvan İşbaşaran

HOSAB Yönetim Kurulu  
Ömer Faruk Korun,  
Fatih Sivri, Sezaçi Sezer,  
Mesut Rekkalı, Erkan Pancaroğlu

HOSAB Bölge Müdürü  
Bahattin Canıgüleç

Danışmanlar  
Av. İsmail Hakkı Acar,  
SMMM Önder Türemen,  
Harita ve Kadastro Dn. Kasım Karabulut

HOSABSİAD Yönetim Kurulu  
Sezaçi Sezer, Ömer Faruk Korun,  
Mesut Rekkalı, Özgür Yaşar,  
Fatih Sivri, Tahir Taner Acar, Haluk Korun

Adres  
Hasanağa Organize Sanayi  
Bölge Müdürlüğü  
HOSAB Caddesi No: 13  
Hasanağa - Nilüfer - BURSA  
Tel.: 0224 484 23 10 [3 hat]  
Faks: 0224 484 23 14

## Yayına Hazırlayan

Divit Basın Yayıncılık Tanıtım Reklam Ltd.Şti.  
Tel: 0224 247 1990  
Faks: 0224 247 1330  
FSM Bulvarı Esra Sitesi  
C Blok K:4 D: 15  
Nilüfer / BURSA  
info@divityayincilik.com

Genel Müdür: Celil İnce  
Görsel Yönetmen: Ümit İnce  
Reklam Pazarlama Müdürü: Ersoy Tuna  
Muhabir: Sevcan Özgür  
Baskı: İmak Ofset - İstanbul  
Dağıtım: SEÇ Kurye 0224 225 61 42  
Yayın Türü: Yerel Süreli  
Üç ayda bir yayımlanır.

Dergide yayınlanan yazı ve makaleler kaynak gösterilerek kullanılabilir. Makalelerin sorumluluğu yazarına, reklamların sorumluluğu reklam verene aittir.

# içindekiler

## 08 / HOSAB'IN UNUTULMAZ BAŞKANI AHMET SEZGİ ERCEİŞ

2005 yılından bu yana HOSAB Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten, HOSAB'ın bugünlere gelmesinde büyük emeği geçen Ahmet Sezgi Erceiş'i, 30 Ocak 2016'da sonsuzluğa uğurladık. Ahmet Sezgi Erceiş, HOSAB'ın kurulmasından, bölgenin bugünkü çağdaş haline gelmesi sürecinde imzası olan bir isimdi.



## 16 / TÜRKİYE SAĞLIKLI KENTLER BİRLİĞİ'NDEN HOSAB'A ÇEVRECI TESİS ÖDÜLÜ

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği (TSKB) ülke genelinde 48 tesis ve 9 organize sanayi bölgesine çevreci tesis ödülleri verdi. Ödül alan OSB'ler arasında Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi de yer aldı.



## 22 / İSMAİL ACAR:

İş hukuku açısından taşeron'un işçilerine karşı Asıl işverenin sorumlulukları.

## 24 / ERDEM KAYA:

Yeni patent kanunu yeniliklerle geliyor.

## 26 / 2015'İ REKORLA KAPATAN OTOMOTİV YENİ YATIRIMLARLA BÜYÜYOR

Türkiye otomotiv sektöründe; son 12 aylık verilere göre toplam üretim yüzde 13, toplam pazar yüzde 25 ve toplam ihracat yüzde 8 oranlarında artış gösterdi. Son 10 yıllık ortalamalara bakıldığında ise toplam pazar yüzde 6,3, otomobil pazarı yüzde 13 büyüdü, hafif ticari araç pazarı yüzde 6,3 ve ağır ticari araç pazarı yüzde 42 küçüldü. 2015'i rekorla kapatan sektör, ana sanayinin yeni yatırımlarıyla kapasitesini de arttırıyor.

30 /  
'SINIRSIZ  
ULAŞTIRMA ÇÖZÜMLERİ'  
VİZYONUyla  
KARSAN 50.YILINDA  
DAHA İDDİALİ

38 /  
PROFİL SANAYİ,  
2015 HEDEFLERİNİ  
YAKALADI 2016'DA  
YATIRIMLARINA DEVAM  
EDİYOR

40 /  
FREUDENBERG  
HOSAB TESİSLERİ  
2016 YILINDA  
STRATEJİK  
ÜS OLUYOR!

42 /  
CANKAR PLASTİK:  
'2016'DA SANAYİDE  
ÇARKLARIN  
HIZLANMASINI  
BEKLİYORUZ'

44 /  
ORJİN AUTOMOTİVE YENİ  
AKILLI BİNA YATIRIMI  
İLE KAPASİTESİNİ  
ARTTIRACAK

46 /  
UMG ENDÜSTRİYEL  
BOYA KOMPOZİT  
YATIRIMI İLE  
GÜÇLENDİ

48 /  
ERBAB OTOMAT,  
2016'DA  
YÜZDE 20 BÜYÜME  
HEDEFİNDE

50 /  
ÜRETİM ALANINI İKİ KAT  
ARTTIRAN  
ARTOFİS, TASARIMDA DA  
İDDİALİ



## 52 / DÜNYANIN GÖRÜ ÜZERİNDE; İRAN...

İran ile Temmuz 2015'te yapılan nükleer anlaşmanın ardından ekonomik yaptırımların kaldırılmaya başlanması, hem İran'da hem de Batı'da ekonomik anlamda heyecan yaratıyor. Hemen herkesin gözü İran'da... Peki İran nasıl bir nüfus ve ekonomik yapıya sahip? Fırsatlar mı sunuyor, büyük riskler mi?

# Yüksek teknoloji Sürekli kalite...





Ömer Faruk Korun  
HOSAB Başkanı

## Rahat Uyu Ahmet Sezgi Başkanım...

Ahmet Sezgi Erceiş'i 30 Ocak 2016'da sonsuzluğa uğurladık...

O, benim ve HOSAB Ailesi için bir başkandan öte bir baba gibiydi. 11 yıllık HOSAB başkanlığı süresinde hep birlikte çalıştık. Ben gerek HOSAB yönetiminde başkan yardımcısı olarak gerekse HOSABSİAD başkanı olarak, O'ndan çok şey öğrendim.

Ahmet Sezgi Erceiş'in en büyük özelliği kocaman bir kalbinin olmasıydı. Herkesi düşünürdü. Anlayışlıydı, kimseyi yargılamayan bir insandı.

Pes etmez, yorulmasına rağmen devam eder, elinden gelen her şeyi yapardı. HOSAB'ın ilk olarak Batı OSB olarak alınan sicilinin yargı kararıyla iptal edildiği süreçte, yeniden OSB olabilmek için çok mücadele ettik. Bursa'da, Ankara'da gece gündüz çalıştık.

Sonuçta Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi olarak 2006 yılında yeniden sicil aldık. İmar planlarımızı yaptık. 2009 yılından itibaren yönetim merkezi, atık su arıtma tesisi, elektrik, doğalgaz, su alt yapıları, yollar vb. yatırımlarla HOSAB'ı bugün çağdaş bir noktaya taşıdık. Şüphesiz bölgemizin bugünlere gelmesinde en büyük pay O'nundur.

Ahmet Sezgi Erceiş'in çok mütevazı bir tarafı vardı. Herkesi dinler, gereken vakti ayırırdı. Her zaman herkesi mutlu etmeye çalışırdı.

Gerek kendi işleri gerekse HOSAB'la ilgili çalışmalar sebebiyle yoğun olmasına rağmen hobilerine vakit ayırırdı. En sevdiği şey ise seyahat etmek ve yemekti... O'nunla gerek yurt içinde gerek yurt dışında yaptığımız seyahatler unutulmaz anılarla dolu...

Elbette, her ölüm ani ve zamansızdır. Kabullenmek istemez geride kalanlar, sanki giden geri gelecekmış gibi umutla beklerler. Geriye dönüp baktığında hatırlanan sadece anılardır.

Hepimizin bu dünyada sınırlı zamanı var. Önemli olan hayatlarımızı mümkün olan en dolu şekilde yaşamak... Ahmet Sezgi Erceiş bunu başarmış biriydi.

Başarılı biri olduğu kadar, çevresi ve toplumdan aldıklarının farkında, bu farkındalıkla aldığından daha fazlasını geri veren, 'değerli' bir insan, bu kubbede hoş bir seda bırakmış bir isimdi.

Zaman hızla akıp beden yaşlanırken, bilginin, görgünün ve tecrübelerin giderek arttığı açık... O, bu bilgi, görgü ve tecrübeyi etrafına aktaran bir insandı. Hepimiz O'ndan çok şey öğrendik.

Şimdi HOSAB Ailesi olarak bizlere düşen, Ahmet Sezgi Erceiş'in yolundan yorulmadan yürümek... HOSAB'ı, her türlü alt yapı hizmetini en çağdaş olanaklarla sunan, bunu yaparken de sürdürülebilir ve uygun fiyatlı elektrik, doğalgaz, su gibi girdiler sağlayan, iyi hizmet sunan bir OSB olma hedefine taşımak.

Ahmet Sezgi Erceiş adını HOSAB'da ölümsüzleştirmek, gelecek nesillere bölgenin yokluklardan gelip hangi çalışmalarla nasıl geliştiğini aktarmak...

Rahat uyu Ahmet Sezgi Başkanım, HOSAB emin ellerde... Yürüdüğün yolda yorulmadan yürümeye devam edecek, HOSAB'ı çizdiğin hedefe taşıyacağız.

Ruhunuz Şad, Mekanınız Cennet Olsun.

Sizi unutmayaacağız...

# MEDENİYETLER ARASI 'YOL'CULUK

- 38 yıldır -



anlicreative.com

# HOSAB'ın Unutulmaz Başkanı Ahmet Sezgi Erceiş

2005 yılından bu yana HOSAB Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten, HOSAB'ın bugünlere gelmesinde büyük emeği geçen Ahmet Sezgi Erceiş'i, 30 Ocak 2016'da sonsuzluğa uğurladık. Ahmet Sezgi Erceiş, HOSAB'ın kurulmasından, bölgenin bugünkü çağdaş haline gelmesi sürecinde imzası olan bir isimdi...



30 Ocak 2016 Cumartesi günü Hakkın rahmetine kavuşan 1948 doğumlu, evli ve iki çocuk babasıydı. Erceiş, 1 Şubat Pazartesi günü sabah HOSAB'daki Orsez Şirket Grubu binasında düzenlenen törenin ardından, FSM Bulvarı'ndaki Fatih Sultan Mehmet Camii'nde öğle namazına müteakip kılınan cenaze namazının ardından Mudanya Çağrışan Köyü Mezarlığına defnedildi. Erceiş'in cenaze namazına Bursa Valisi Münir Karaloğlu, Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, Nilüfer Belediye Başkanı Mustafa Bozbey, BTO Meclis Başkanı Remzi Topuk, BTO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burkay'ın yanı sıra, Bursa OSB ve Sanayi Bölgelerinin başkan ve yöneticileri ile çok sayıda sanayici ve işadamı da katıldı.



1948 İstanbul doğumlu olan Ahmet Sezgi Erceiş, 30 Ocak 2016 Cumartesi günü Hakk'ın rahmetine kavuştu. Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nin 2005 yılından bu yana aralıksız Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten Erceiş, HOSAB'ın kurulmasından,

bölgenin bugünkü çağdaş haline gelmesi sürecinde imzası olan bir başkan oldu. Aynı zamanda HOSAB katılımcısı Orsez Sınai Tıbbi Gazlar ve Orsez Otomatik Kapı Sistemleri firmalarının kurucu ve yönetim kurulu başkanı olan Ahmet Sezgi Erceiş, 17 Eylül 2015

tarhinde yapılan genel kurulda oybirliği ile 2 yıl daha HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmişti.

## **Bölgenin çehresini değiştirdi**

11 yıldan bu yana HOSAB Başkanlığı'nı yürüten Ahmet Sezgi Erceiş, özellikle

son 5 yıl içinde yapılan yoğun yatırımlarla bölgenin çehresini değiştiren başkan oldu. Bölge binasının yapılması, atık su arıtma tesisinin hayata geçirilmesi, bölgenin kullanma ve proses suyuna kavuşması, ileri arıtma tesisi yapılması, doğalgazın getirilmesi,



dağıtım lisansı alıp bölgenin elektrik dağıtımına başlaması, elektrik dağıtım şebekesinin yer altına alınma projesine başlanması, bölgede tüm yolların tamamının asfaltlanması, kavşak düzenlemeleri, trotuar ve peyzaj işleri, aydınlatma ve yön tabelaları gibi çalışmaların tamamlanması Erceiş döneminde oldu.

### HOSAB O'nun döneminde büyüdü

2013-2015 yılları arasında HOSAB alan olarak yüzde 40 büyüdü. 111 hektar alana sahipken 155 hektar büyüklüğe ulaştı. İslah OSB düzenlemesi çerçevesinde HOSAB, sınırında olan Karsan, Cansan ve Delphi firmalarını organize sanayi bölgesi bünyesine kattı. Öte yandan 2B süreci kapsamında da 43 bin metrekare alanı HOSAB aldı ve 155 hektar büyüklüğe ulaştı. HOSAB'da toplam sanayi parseli sayısını 114'e ulaştı. Bu sanayi parsellerinin 92'si dolu, 5'i inşaat halinde olmak üzere faal durumda olan parsel sayısı 82 ve buralardaki firma sayısı 101 oldu. HOSAB'da 2000 yılında 19, 2008 yılında ise 40 faal firma bulunuyordu.

Ahmet Sezgi Erceiş döneminde HOSAB alt yapı yatırımlarını yaptıkça, faal firma sayısı da arttı, sanayiciler uygun olanakları görüp yatırım yaptı. Doluluk oranı 2016 itibariyle yüzde 81'e ulaştı. Yapı kullanma izni alan firmaların oranı yüzde 85 oldu.

### 2015'te yeniden seçilmişti

Ahmet Sezgi Erceiş, oybirliği ile yeniden başkan seçildiği 2015-2017 faaliyet dönemi için hedeflerini son



Modern HOSAB'ın oluşumunda dönüm noktalarından birisi olan yönetim merkezinin temeli 22 Eylül 2006 tarihinde atıldı. Ahmet Sezgi Erceiş, aynı yıllarda başlattığı alt yapı hamlesinde daima işin başında oldu...



Ahmet Sezgi Erceiş, Başkanvekili ve Hasanağa İşverenler Derneği Başkanı Ömer Faruk Korun ve Bölge Müdürü Bahattin Canıgüleç ile bölgede ilk doğalgaz bağlantısı yapılırken...

genel kurulda şöyle anlatmıştı: "Atık su arıtma tesisi-  
miz, 2010 yılından bu yana  
1.000 metreküp gün kapa-  
siteli olarak çalışmaktadır.  
Tesiste HOSAB bünyesindeki  
fabrikaların evsel nitelikli  
endüstriyel atık suları ile  
evsel atık suları arıtılmak-  
tadır. Mevcut tesisimize  
2015 yılı itibarıyla günlük  
800-900 metreküp arasında  
atık su gelmektedir. Tesise  
gelen su miktarının, günlük  
kapasite olan debi miktarına  
yaklaşmaya başlaması, böl-  
gemizin büyüme potansiyeli  
göz önüne alındığında yeni  
bir çözümü zorunlu kılıyor.  
Bu çözümümüz de mevcut  
tesisin bulunduğu alana 7  
bin metreküp/gün kapasiteli  
olacak şekilde ilave tesis  
yapılmasıdır. Bunun için ça-  
lışmalarımıza 2014 yılında  
başladık. Yeni yapılacak olan  
tesisin proje onayı için Çev-  
re ve Şehircilik Bakanlığı'na  
12 Ocak 2015 tarihinde  
yapılmıştır. Kapasite artış  
projesi ihalesine 2015 yılı  
sonunda çıkıp, inşaatına  
2016 yılında başlamayı ve  
bitirmeyi hedefliyoruz.

7.000 metreküplük tesis  
iki aşama olarak planlanmıştır.  
İlk etapta 3.500 metre-  
küp gün kapasitenin inşaatı  
yapılacaktır. Böylece toplam  
atık su arıtma kapasitemiz  
ilk etap sonunda 4 bin 500,  
ikinci etap sonunda 8 bin  
metreküp olacaktır. Yeni  
yapılacak tesis biyolojik arıt-  
ma içerecek, mevut kirlilik  
yükleri yükseltilecek sanayi  
için kolaylık sağlanacaktır.  
Yeni yatırımla birlikte mev-  
cut tesiste bazı revizyonlar  
yapılacak, her iki tesisin  
aynı ayda çalışması için bazı  
ünitelerin büyütülmesi, bazı  
ünitelerin yerinin değişmesi  
sağlanacaktır.



HOSAB Atıksu Arıtma Tesisinin temeli 26 Ağustos 2010 tarihinde törenle yapıldı. Temel atma butonuna Ahmet Sezgi Erceiş, Bursa Milletvekili Altan Karapaşaoğlu, Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, Nilüfer Belediye Başkanı Mustafa Bozbey ile birlikte basarken...



2011 yılında işletmeye alınan atık su arıtma tesisinin ardından, Hasanağa Barajı'nın yüzde 17,71'i DSİ'den alınarak su bölgeye getirildi. Ardından ileri arıtma tesisi yapıldı ve su sorunu çözüldü.



2013'te HOSAB'ın kuruluşunun 10.yılı A.Sezgi Erceiş'in önderliğinde özel bir geceyle kutlanmıştır.

### Projeleri devam edecek

Önümüzdeki yıl içinde, yani kısa vadede atık su arıtma tesisimizin kapasitesini büyüteceğiz. Elektrik dağıtım şebekemizi etap etap yer altına almaya devam edeceğiz. Çevre düzenleme ve peyzaj çalışmalarımız sürecektir. Öncelik vereceğimiz çalışmalardan birisi yağmur suyu hatlarımızla ilgili olacaktır. Yoğun yağışlarda gördüğümüz ki, deşarj hattı yeterli olmuyor. Bölgemizde asfalt çalışmalarının tamamlanması sebebiyle de daha fazla yağmur suyu bu hatta geliyor. Tek hat olan alıcı ortama deşarjda sıkıntı yaşamamak için yağmur suyu ile ilgili ilave bir hattın yapılması gerekiyor.

Bölgemize HOSAB Camii adı altında bir cami kazandırmak için kurduğumuz dernekle birlikte çalışıyoruz. Eylül ayı başında temelini attığımız camimizi sizlerin katkılarıyla en kısa sürede bitirmek istiyoruz. Daha sonra içinde bankalar gibi hizmet birimlerini barındıran yeni bir yönetim merkezi ve scada sistemi yapmak düşüncemiz var. Polis noktası veya özel güvenlik birimi ile mobese kamera izleme sisteminin kurulması önceliklerimiz arasında olacaktır. İtfaiye merkezi ve ortak sağlık güvenlik birimi gibi konular üzerinde çalışacağız. Yine mesleki ve teknik eğitim merkezi de projelerimiz arasında. Akçalar Sanayi Bölgesi ile birleşme görüşmelerimize ağırlık vereceğiz. Önem sırasına göre bu alt yapılarımızı tamamladıktan sonra sosyal tesislerimizi de yapmak istiyoruz.' HOSAB olarak, Ahmet Sezgi Erceiş başkanımızın vizyonu çerçevesinde ve çizdiği yolda kararlılıkla yürümeye, O'nun başlattığı projeleri bitirmeye, koyduğu hedefe kısa sürede ulaşmak için çalışmaya devam edeceğiz.



Ahmet Sezgi Erceiş, Kayapa ve Akçalar Sanayi Bölgesi yöneticileri ile sık sık bir araya gelip bilgi paylaşımında bulunuyordu. Fotoğrafta, Akçalar sanayicileri ile HOSAB'a katılım ve karşılıklı dayanışmanın konuşulduğu toplantılardan bir enstantane görülüyor.



2015 yılında HOSAB Camii temel atma töreni... A.Sezgi Erceiş, sanayi için önemli alt yapı yatırımlarını tamamladıkça, sosyal, kültürel ve mesleki eğitime dönük projeleri gündemine almıştı.



2015 Eylül ayında yapılan son genel kurulda seçilen HOSAB Mütешеbbis Heyeti ve A.Sezgi Erceiş...

# HOSAB'da Ömer Faruk Korun, HOSABSİAD'da Sezayi Sezer Dönemi

Ahmet Sezgi Erceiş'in ani vefatından sonra yapılan ilk yönetim toplantısında HOSAB ve HOSABSİAD yönetimlerinde yeni görev dağılımı yapıldı.

2006 yılından bu yana Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten Ahmet Sezgi Erceiş'in 30 Ocak tarihinde beklenmedik vefatının ardından HOSAB'da yönetim kurulu ve müteşebbis heyette değişiklikler oldu. HOSAB Yönetimi, A.Sezgi Erceiş'in vefatından ardından gerçekleştirildiği ilk toplantısında yedek üye Fatih Sivri'nin de katılımıyla kendi içinden başkan seçti.

A.Sezgi Erceiş'in başkanlığındaki HOSAB Yönetim Kurullarında başkan vekili olarak görev yapan Ömer Faruk Korun, oybirliği ile başkan seçilirken, Erkan Pancaroğlu başkan vekilliğine getirildi. Yönetim kurulu üyeleri de Sezayi Sezer, Mesut Rekkalı ve Fatih Sivri'den oluştu. Aynı zamanda HOSABSİAD Yönetim Kurulu Başkanlığını da yürüten Ömer Faruk Korun'un



Ömer Faruk Korun

HOSAB Başkanı olmasıyla, HOSABSİAD Başkanlığına da Sezayi Sezer seçildi.

## Erceiş'in Misyonunu Tamamlayacağız

Ahmet Sezgi Erceiş'in, koltuğunun boş bırakılıp masasına çiçek konuldu ilk toplantı sonrasında açıklama yapan HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Faruk Korun, "Ahmet başkanımızın yokluğunu her zaman hissedeceğiz



Sezayi Sezer

ve O'nu unutmayacağız. Çünkü HOSAB'ın bugünlere gelmesinde en büyük pay başkanımız olarak O'nundu. O aynı zamanda bir başkandan öte hepimizin adeta babası gibiydi. Genel kurulumuzu 2015 yılı Eylül ayında yapmış ve 2017 yılı Eylül ayına kadar Ahmet Sezgi Erceiş ve yönetimi olarak oybirliği ile görev almıştık. Arkadaşlarımızla görüşüp, yeniden bir seçim yerine bu dönemi tamam-

lama kararı aldık. Ahmet başkanımızın yürüdüğü yolda yürümeye, HOSAB'da planladığı yatırımları yapmaya, bölgemizi geliştirmeye devam edeceğiz" dedi.

## Müteşebbis Heyet...

Öte yandan HOSAB Müteşebbis Heyetine de yedek üyelerden Özgür Yaşar getirildi. 15 kişilik HOSAB Müteşebbis Heyeti, HOSABSİAD genel kurullarında seçiliyor. Müteşebbis heyetinden HOSAB Yönetim Kurulu belirleniyor ve yönetim kurulu görev dağılımını kendi içinde yapıyor. HOSAB Müteşebbis heyeti şu isimlerden oluşuyor; Nedim Balıkçılar (Başkan), Ömer Faruk Korun, Erkan Pancaroğlu, Mesut Rekkalı, Özgür Yaşar, İbrahim Gökdağ, Ümit Sırt, Nazmi Kırımçı, Orcan Alyüz, Fatih Sivri, Vedat Saygın, Seçkin Onur, Tahir Taner Acar ve Rıdvan İşbaşaran (Üye).



**Aradığınız nitelikteki  
elemanı daha kısa sürede  
Nilüfer Belediyesi ile  
iletişime geçerek  
bulabilirsiniz.**

**İş arayanlar ile işyerine çalışma arkadaşı arayanların buluştuğu portal  
<http://insankaynaklari.nilufer.bel.tr>**



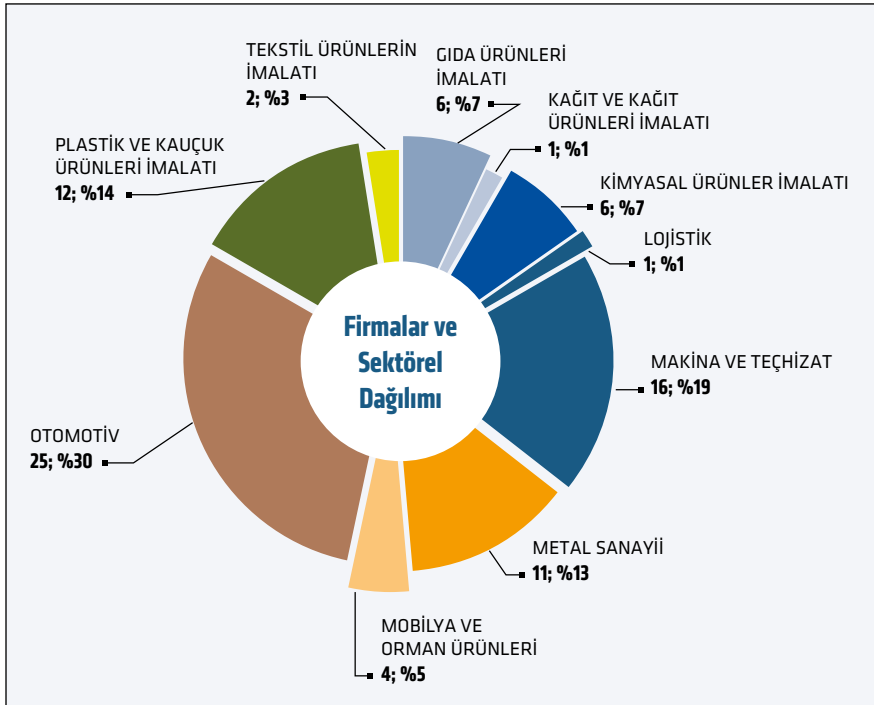
**NİLÜFER  
BELEDİYESİ**  
BURSA

## Dolu Parsel Sayısı Yüzde 81'e Yükseldi

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde 2015 yıl sonu itibarıyla dolu parsel sayısı yüzde 81 oranına yükseldi. Bölgede kullanma izni oranı da yüzde 82 olarak gerçekleşti. HOSAB'daki parsel analizine bakıldığında, halen faal 92 sanayi parselinde 100 firma faaliyet gösteriyor.

HOSAB'da toplam 128 parsel bulunuyor. Bu parsellerin 114'ü sanayi parseli, 14'ü de donatı alanı... Sa-

nayi parsellerinden 8'i halen inşaat halinde. 22 adet sanayi parseli de boş veya proje safhasında... Bölgede teknik alt yapı alanı olarak 5, idari ve sosyal tesis alanı olarak 4, ikinci etap planlama alanları olarak 2, park alanı olarak 2 ve Türkiye Elektrik İletim AŞ 1 parsel bulunuyor. Bölgede faaliyet gösteren firmaların sayısal analize göre yüzde 30'u otomotiv ve yan sanayi sektörü firmalarından oluşuyor.



### HOSAB 2015 YILI TÜKETİM VERİLERİ

AYLAR	1.KALİTE SU m <sup>3</sup>	2.KALİTE SU m <sup>3</sup>	DOĞALGAZ sm <sup>3</sup>	ELEKTRİK kWh	ATIKSU m <sup>3</sup>
Ocak	11.965,00	9.342,00	506.336,57	6.296.492,53	21.200,00
Şubat	11.082,00	6.245,00	478.529,19	5.981.702,67	15.915,00
Mart	11.706,00	4.723,00	457.800,92	6.760.848,89	17.585,00
Nisan	10.614,00	2.773,00	369.011,19	6.401.030,47	18.520,00
Mayıs	12.107,00	5.617,00	275.258,17	6.625.859,56	18.520,00
Haziran	11.396,00	3.851,00	266.933,04	6.380.787,05	18.090,00
Temmuz	13.289,00	4.835,00	218.129,09	6.209.454,38	16.209,00
Ağustos	13.680,00	4.718,00	262.393,55	6.775.985,45	16.945,00
Eylül	11.375,00	4.513,00	249.436,87	6.225.849,45	14.103,00
Ekim	13.109,00	3.775,00	348.791,68	7.190.691,81	18.385,00
Kasım	13.212,00	2.587,00	443.942,66	6.896.111,27	17.078,00
Aralık	14.886,00	2.742,00	680.470,81	7.368.009,98	17.163,00
Toplam	148.421,00	55.721,00	4.557.033,74	79.112.823,51	209.713,00

## 2016 Yılında Hizmet Bedelleri...

Hasanağa Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, Elektrik, Doğalgaz, 1. Kalite Su, 2. Kalite Su ve Arıtma Tesisi Hizmet bedellerini 2016 Ocak ayında şöyle gerçekleştirdi; Elektrik birim fiyatı TRT Payı %2, Enerji Fonu %1, Elektrik Tüketim Vergisi %1 ve İletim Dağıtım bedeli hariç 0,1725 TL/kWh... Tek zamanlı sanayi tarifesi uygulanan elektrikte, Organize Sanayi Bölgelerinin Elektrik Piyasası Faaliyetlerine ilişkin Yönetmeliğin 16'ncı maddesinin birinci fıkrası uyarınca, 2016 yılı için uygulanmak üzere EPDK tarafından onaylanan elektrik dağıtım bedelleri, alçak gerilimde 1,816 Kr/kWh, orta gerilimde 1,584 Kr/kWh oldu. 1.kalite su bedeli 5,24 TL/metreküp, 2.kalite su bedeli 1,75 TL/metreküp, doğalgaz bedeli ise 0,832999 TL/metreküp olarak uygulandı.

## Akçalar Atık Suyu HOSAB Tarafından Arıtılıyor

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ile Akçaları İslah Organize Sanayi Bölgesi'nin birleşmesi için yürütülen teknik çalışmalar devam ederken, Akçalar İslah OSB bünyesinde bulunan firmalara ait atık sular 29 Ocak 2016 tarihi itibarı ile HOSAB Atık Su Arıtma Tesisine terfi ettirilerek arıtılıyor.

## Elektrik Kurulu Gücü Artıyor

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesinde, faal firmaların artışına paralel olarak her geçen gün elektrik güç ihtiyacı da yükseliyor. 2013 yılı Temmuz ayında 15 MW ile başlayan güç talebi, 2014 Ağustos ayında 20 MW'ya, 2016 Ocak ayında ise 22 MW'ya çıktı. HOSAB, güç artırımı için Türkiye Elektrik İletim A.Ş.'ye talepte bulundu.

*işinize ve  
hizmetinize*

# SINIF ATLATIN



Karsan olarak 'Sınırsız Ulaştırma Çözümleri'  
vizyonumuz doğrultusunda, araçlarımızla toplu ulaşım projelerinize  
çözümler sunmaktan gurur duyuyoruz.

# Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nden HOSAB'a Çevreci Tesis Ödülü

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği (TSKB) ülke genelinde 48 tesis ve 9 organize sanayi bölgesine çevreci tesis ödülleri verdi. Ödül alan OSB'ler arasında Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi de yer aldı.



**B**ursa Büyükşehir Belediyesi Başkanı Recep Altepe'nin başkanı olduğu Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği (SKB) tarafından ülke genelinde ikincisi düzenlenen 'Çevreci Tesis Ödül Töreni', 7 Aralık 2015 tarihinde İstanbul'da

gerçekleştirildi. Sağlıklı çevrelerin oluşturulması için şehirlere öncülük eden Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin teşebbüsüyle 2013 yılında başlatılan ve örnek işletmeleri cesaretlendirme amacını güden ödüller, ikinci kez sahiplerini buldu.

SKB'nin ince eleyip sık dokuyarak gerçekleştirdiği çalışma sonucunda, çevreye saygılı 48 tesis ve 9 organize sanayi bölgesi ödül almaya layık görüldü. İstanbul Hilton Otel'de gerçekleştirilen ödül törenine Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu,

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, birliğe üye belediyelerin temsilcileri, organize sanayi bölgelerinin başkanları, iş adamları ve basın mensupları katıldı.



## Çevreye Duyarlı Tesisler...

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, sağlığa duyarlı üretim yapan tesisler ile organize sanayi bölgelerini tüm Türkiye'ye duyurmak, vatandaşlar adına şükran duygularını ifade etmek için çevreci ödül törenini düzenlediklerini hatırlattı. Çevreye duyarlı tesisler ile organize sanayi bölgelerinin insan sağlığını iyileştirmek için yürüdükleri yolda kendileri için birer moral kaynağı olduğunu kaydeden Başkan Altepe, ilkini 1 Mart 2013 tarihinde düzenledikleri organizasyonun ikincisinde 48 tesis ile 9 organize sanayi bölgesinin daha adını Türkiye'ye duyurmaktan büyük mutluluk duyduklarını söyledi.

## Uzmanlardan Detaylı Değerlendirme

SKB ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, yaptığı konuşmada, ödül değerlendirme sürecine de değindi. Çevreye du-

yarlı tesislerin SKB Danışma Kurulu üyeleri ile üye belediyelerin temsilcilerinden oluşan komisyonun titizlikle oluşturduğu kriterler eşliğinde belirlendiğini belirten Başkan Altepe, çevre izin ve lisans belgeleri geçerli olan, 2 yıl içinde çevre cezası almayan, büyükşehir ile illerde 1. sınıf, ilçelerde de 2. sınıf GSM ruhsatına sahip olan firmaların tek tek öne çıkarıldığını kaydetti. Ödül verilecek tesisler belirlenirken 'ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi' olan firmaların çevreyle ilgili sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmiş olmalarına da dikkat edildiğini söyleyen Başkan Altepe, "SKB, ödül töreniyle çevreye saygılı firmaları ön plana çıkarırken, aynı zamanda diğer kurum ve kuruluşları da bu konuda hassasiyete teşvik etmeyi hedefliyor" diye konuştu.

## Çevre Sorunlarına Karşı Birlikte Hareket

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ise yaptığı konuşmada,



HOSAB Başkanı Ahmet Sezgi Erceiş'e ödül töreninde Bölge Müdürü Bahattin Canıgüleç eşlik etti.

çocukların geleceğinin çevre anlamında ciddi tehdit altında olduğunu vurguladı. Yerel yönetimleri, STK'ları ve iş dünyasını çevre sorunlarına karşı birlikte hareket etmeye çağırarak ve bu konuda çok hassas olunması gerektiğini kaydeden Topbaş, "Çevreyle ilgili ciddi yaptırımlar uygulamak zorundayız.

Bunlar gerçekleştirilmediği takdirde, istediğimiz kadar çırpınalım başarılı olamayız. Sanayicimiz 'Çevreye zarar verir miyim?' diye düşünecek. Yöneticilerimiz bu konuda hassas davranan işletmeleri ödül ve benzeri uygulamalarla teşvik edecek. Bunun derdinde olmamız gerekiyor" diye konuştu. İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, ödül alan firma ve OSB temsilcilerini kutladı.

## Yerel Yönetimlerin Önemi Büyük

Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu da çevre sağlığı konusunda Türkiye'de büyük ve etkili bir girişim başlatan SKB ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe ile ödül alan firma ve OSB'leri kutladı. 2.'si gerçekleşen ödül töreninin etkinliği artarak devam etmesi dileğinde bulundu. Bakan Müezzinoğlu, sağlıklı bir



toplumun en önemli dinamiğinin yerel yönetimler olduğunu belirtti. İnsan, aile ve toplum sağlığına etki eden en önemli etkenlerin başında yaşanan sokaklar, mahalleler ve semtlerin geldiğini vurgulayan Bakan Müezzinoğlu, "Sağlıklı bir çevre konusunda yerel yöneticiye düşen sorumluluk büyüktür. Gelecekte almak değil geleceğe vermek zordur. Şehirlerimizi daha medeni koşullarda devretmemiz gerekiyor. Törende söz alan SKB Danışma Kurulu Üyesi ve Bursa Büyükşehir Belediyesi eski Başkanı Erdem Saker de çevreci tesislerle ilgili tarihten bu yana gelen süreci davetlilere aktardı. Konuşmalarından Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ve SKB ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, belirlenen firma ve OSB temsilcilerine ödülleri takdim etti.

### HOSAB'ın Ödülü Bakan Müezzinoğlu'ndan

Sağlık Bakanı Mehmet Müezzinoğlu'nun elinden çevre ödülünü alan HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Sezgi Erceiş törende yaptığı değerlendirmede, "Biz HOSAB olarak çevre sorunlarına karşı titizlikle hareket ediyoruz. Bölge yönetimi olarak bu konuda çok hassas davranıyor ve bunun ötesinde yatırımlarımızı yapıyoruz. Su ve hava kirliliği konusunda HOSAB, ülkemizin en çevreci bölgelerinin başında gelmektedir" dedi. Bu hassasiyetlerinin ve yaptıkları yatırımların böylesi anlamlı bir ödül



almalarına vesile olmasından son derece memnun olduklarını belirten Erceiş, "Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği Başkanı Recep Altepe ve değerlendirme kuruluna şükranlarımızı sunuyoruz" şeklinde konuştu.

### Çevre Yatırımları...

HOSAB Başkanı Ahmet Sezgi Erceiş, yatırımlarıyla ilgili olarak şunları söyledi: "Biz su yönetimi konusunda gerçekten örnek bir noktadayız. 2011 yılından bu yana çalışan atık su arıtma tesisimizle çevreyi kirletmiyoruz. Bu yıl başladığımız

yeni projeye tesis kapasitemizi büyümemizle paralel şekilde kademeli olarak 7 kat artırıyoruz. Üretimde kullanılan proses suyu, DSİ ile yapılan anlaşma sayesinde yüzde 17,70'lik kullanım hakkı 2011 yılında satın alınan Hasanağa Barajı'ndan sağlanıyor. İçme-kullanım suyu da, yine barajdan alınan suyun son teknoloji ile ileri arıtmaya tabi tutularak artırılması sayesinde temin ediliyor ve 1.Kalite Su olarak bölgeye veriliyor. Böylece hem su kaynaklarımızı etkin kullanıyor hem de çevreyi kirletmiyoruz."

### SKB'den Ödül Alanlar

Törende ödül olan organize sanayi bölgeleri ise şu şekilde; Hasanağa, Bursa, Ankara 1., İskenderun, Kırıkkale 1., Kocaeli Gebze Kömürçüler İhtisas, Osmaniye ve Sakarya 1. Organize Sanayi Bölgeleri. İller bazında ödül alan firmalar ise;

Bursa; Fombak, Akırmak Oto Ana Sanayi, Faurecia, Çimtaş Çelik ve İtimat Süt Ürünleri.

Nilüfer: Marmarabirlik, İlka Şekerleme, Pnomet Hidroloik Pompa, Ferroallyos Metal Hurda ve Geri Dönüşüm ve Happiness Oto Sanayi AŞ.

Denizli: Erbakır Elektrolitik Bakır Mamülleri, RWE-TURCAS Elektrik Üretim, Akça Hazır Beton, Gümüşsu Arıtma Tesisleri ve Natur Tekstil Boya Sanayi.

Gebze: Bayer Türk Kimya, Weidmann Transformatör İzolasyon, Kartal Kimya, Kilit Belge ve Veri Hizmetleri ve İller Yemek.

Hatay: Asaş Filtre, Artuğ Tuğla, Delta Rubis Petrol ve Filmar Filtre Sanayi.

İstanbul: Ortadoğu Enerji, Canan Kozmetik, Elif Plastik, Viko Elektrik ve Arpaş İhracat AŞ.

Pendik: Kurtarır Yangın Söndürme, Mefar İlaç Sanayi, Haket Hayvancılık, Hacı Bekir Lokum ve Şekerleme ve Demiröz Makine Sanayi.

İzmir: Güzelvan Suni Deri, Akyol Hurdacılık Geri Dönüşüm, Kantar Nakliye (Torbalı Şubesi), Aygaz Aliğa Dolum Tesisi, Doğa Organik Gıda ve Tarım Ürünleri ve Fibrosan Cam Takviyeli Palyester AŞ.

Kahramanmaraş: Kahramanmaraş Kağıt Sanayi, Kocaeli'den Nuh Çimento, Yıldız Sunta ve Orman Ürünleri, Ferro Döküm Sanayi, Alstrom Grid Enerji ve Altıntel Liman ve Terminal İşletmeleri.

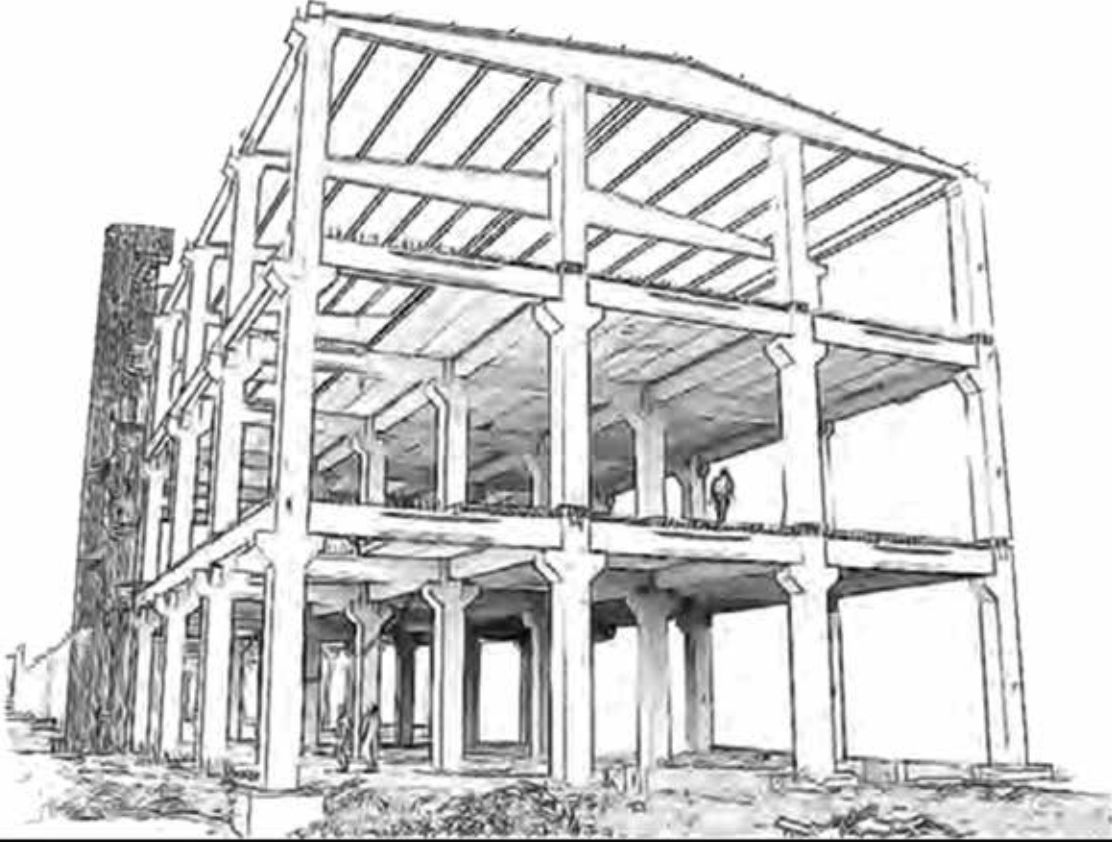
Mersin: İn-Te İnşaat ve Tesisat Sanayi AŞ, Mezitli'den Derya Group.

# ÇEVRE İNŞAAT PREFABRİK

“Hızlı, dayanıklı, hesaplı”

30.yıl

- Sanayi Yapıları
- Depo - Antrepo
- Özel Taahhüt işleri



Tel: 0 224 243 67 67

[www.cevre.com](http://www.cevre.com)

e-mail:[cevre@cevre.com](mailto:cevre@cevre.com)

## 2016'da Büyüme Ne Olacak?

Dünya Bankası, 2016'da küresel ekonomiye yönelik yayınladığı ilk raporunda, gelişmekte olan ülkelerin büyüme oranlarında yavaşlamanın devam edeceğini, özellikle bu kapsamdaki büyümeyi kontrol eden Çin'deki büyüme hızının düşüşünü sürdüreceği, Rusya, Brezilya ve Hindistan'da da büyümenin güçsüzleşeceği tahmini yaptı. Banka Türkiye için 2016'da yüzde 3,5 büyüme öngördü. Türk Sanayi-

cileri ve İşadamları Derneği'ne göre Türkiye ekonomisi bu yıl yüzde 3,6 büyüyecek. TÜSİAD, enflasyonun yüzde 9,1, işsizliğin ise yüzde 10,6 gerçekleşeceğini tahmin ediyor. AB ise Türkiye'nin büyüme tahminini 2016 yılı için yüzde 3,2'den 3,4'e ve 2017 için yüzde 3,4'den 3,6'ya yükseltti. AB raporuna göre Türkiye'deki işsizlik oranı tahmini, 2016 yılı için 10,7, 2017 için de 10,8 olacak.

## Maliye Bakanı, Ekonomiden Memnun Değil



1 Kasım seçimlerinin ardından Maliye Bakanlığı görevini Mehmet Şimşek'ten devralan Naci Ağbal, Financial Times'a verdiği röportajda ekonominin gidişatından memnun olmadığını söyledi. İlk kez bir uluslararası yayın kuruluşuna röportaj veren Ağbal, "Memnun değilim, çünkü dış ticaretimiz iyi gitmiyor, çünkü jeopolitik riskler var. Rusya, Suriye, Irak - tüm bu pazarlarda

düşüş yaşanıyor" dedi. Ağbal, makro ekonomik göstergeler konusunda da temkinli. TL'nin Mayıs 2015'ten bu yana Dolar karşısındaki değer kaybı yüzde 15 civarında. Ağbal, röportajda 4 aydır yürüttüğü Maliye Bakanlığı süresince önceliklerini işgücü piyasasının esnekliğini artırmak, vergi mevzuatını sadeleştirmek ve ticaret hukukunun işlerliğini etkinleştirmek olarak sıraladı.

## Ar-Ge Reform Paketi Yürürlükte

6676 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanununun 1 Mart'ta yürürlüğe girdi. BTO Başkanı İbrahim Burak, pa-

keti olumlu değerlendirip, "Bursa'da 2014 yılı sonunda 23 olan Ar-Ge merkezi sayısı, 2015 yılı ocak ayında 38'e ulaştı. Türkiye ihracatında 2'nci sırada olan kentimiz, Ar-Ge merkezi sayısı bakımından da Türkiye ikincisi konumunda" dedi.

## Altın Tarihi Zirve Yaptı

Yılın ilk çeyreğinde Dolar kurundaki sakin seyre karşın altının ons fiyatındaki yükseliş eğiliminin devam etmesi, altının gram fiyatının tarihi zirvesini 119,50 liraya

taşmasına neden oldu. Altının ons fiyatı Mart başında 1.272,59 dolar ile 2 Şubat 2015 tarihinden bu yana en yüksek seviyesini gördü.



## FED Faiz Artışlarını Yavaşlatıyor

Amerika Merkez Bankası (FED) Başkanı Janet Yellen, mali piyasalarındaki düşüşün ve küresel ekonomideki zayıflıkların faiz politikalarını etkileyebileceğini söyledi. Yellen, yaklaşık 10 yıl aradan sonra Aralık ayında faizleri ilk kez yükselttikten sonra Kongre'de yaptığı ilk konuşmada, bu iki faktör nedeniyle faiz artırımını yavaşlatabileceklerini belirtti. Aralık ayında Merkez Bankası'ndaki yetkilileri sıfıra yakın olan faiz oranının yarım puan artırılması yönünde karar almıştı. Ekonomistler, o dönemde, FED'in 2016'da faiz oranlarını dört kez daha artıracığını düşünüyordu. Şimdi ise birçok uzman bu yıl FED'in faizleri yükseltmeyeceğini söylüyor.

## Dünyanın En Zengini Yine Bill Gates



Forbes dergisi, dünyanın en zenginlerinin yer aldığı listesini yayınladı. Her yıl yayınlanan listede bu yıl ilk sırada 75 milyar dolarlık mal varlığıyla yine Microsoft'un kurucusu Bill Gates yer alıyor. İspanyol giyim

markası Zara'nın kurucusu ve sahibi Amancio Ortega ise 67 milyar dolarla ikinci sırada yer aldı. Ünlü yatırım uzmanı işadamı Warren Buffet 60,8 milyar dolarla üçüncü sırada. Türkiye'deki milyarderler ise Forbes'un sıralamasında ilk 600'e giremedi. Ülker Gıda'nın sahibi Murat Ülker, 2,9 milyar dolarlık mal varlığıyla 595'inci oldu. Finans sektöründen Hüsnü Özyeğin 2,6 milyar dolarla 666. sıraya yerleşirken, Doğu Holding'in sahibi Ferit Şahenk, 2,4 milyar dolarla Forbes listesinin 722 basamağında yer aldı.

# Başarı takım oyunuyla gelir

35 yıldır sektörümüze getirdiğimiz yeniliklerle, kalite standartlarıyla, iş disipliniyle dünya markalarının ve mega projelerin çözüm ortağı olduk. Kusursuzu hedefleyip müşteri odaklı düşünüyoruz.

Başarının emek istediğini biliyoruz!



 **çetin elektrik**<sup>®</sup>  
MÜHENDİSLİK • TAAHHÜT • BAKIM • SATIŞ

SIEMENS | PHILIPS | ABB | **Klemsan** | **legrand** | **AKSA** | **EAE** | **PRYSMIAN** | **Telemecanique**



2008  
TOFAŞ Yarı Sanayi  
Kalite Ödülü



2008  
BUSİAD  
Mesleki  
Başarı Ödülü



Av. İsmail Hakkı Acar

# İŞ HUKUKU AÇISINDAN TAŞERON'UN İŞÇİLERİNE KARŞI ASIL İŞVERENİN SORUMLULUKLARI

Taşeron/alt işveren/işçi uygulaması işyerlerinde oldukça geniş bir şekilde uygulanır hale gelmiştir. Taşeron/alt işverenin işçilerine karşı asıl işverenin sorumluluklarının kapsamı nedir? Konunun ana hatları ile açıklanması uygun olacaktır.

4857 sayılı İş Yasası'nın 2.md. deki düzenlemeye göre;

“...Bir işverenden, işyerinde yürüttüğü mal veya hizmet üretimine ilişkin yardımcı işlerinde veya asıl işin bir bölümünde işletmenin ve işin gereği ile teknolojik nedenlerle uzmanlık gerektiren işlerde iş alan ve bu işi için görevlendirdiği işçilerini sadece bu işyerinde aldığı işte çalıştıran diğer işveren ile iş aldığı işveren arasında kurulan ilişkiye asıl işveren, alt işveren ilişkisi denir. Bu ilişkide asıl işveren, alt işverenin işçilerine karşı o işyeri ile ilgili olarak bu Kanundan, iş sözleşmesinden veya alt işverenin doğan yükümlülüklerinden alt işveren ile birlikte sorumludur.

Asıl işverenin işçilerinin alt işveren tarafından işe alınarak çalıştırılmaya devam ettirilmesi suretiyle hakları kısıtlanamaz veya daha önce o işyerinde çalıştırılan kimse ile alt işveren ilişkisi kurulamaz. Aksi halde ve genel olarak asıl işveren alt işveren ilişkisinin muvazaalı işleme dayandığı kabul edi-

lerek alt işverenin işçileri başlangıçtan itibaren asıl işverenin işçisi sayılarak işlem görürler. İşletmenin ve işin gereği ile teknolojik nedenlerle uzmanlık gerektiren işler dışında asıl iş bölünerek alt işverenlere verilemez.”

İş Yasası'nın 6552 sayılı Yasa ile değiştirilen 36.maddesinin 5.fıkrası:

Değişik Fıkra Resmi Gazete Tarihi: 11.09.2014

Resmi Gazete No: 29116

Mükerrer Kanun No: 6552/3)

İşverenler, alt işverene iş vermeleri hâlinde, bunların işçilerinin ücretlerinin ödenip ödenmediğini işçinin başvurusu üzerine veya aylık olarak resen kontrol etmekle ve varsa ödenmeyen ücretleri hak edişlerinden keserek işçilerin banka hesabına yatırmakla yükümlüdür.

Yine Yasanın 6552 sayılı Yasa ile değişen 56.maddesinin 7.fıkrası:

Eklenmiş Fıkra Resmi Gazete Tarihi: 11.09.2014

Resmi Gazete No: 29116

Mükerrer Kanun No: 6552/6

Alt işveren işçilerinden, alt işvereni değiştirdiği hâlde aynı işyerinde çalışmaya devam edenlerin yıllık ücretli izin süresi, aynı işyerinde çalıştıkları süreler dikkate alınarak hesaplanır. Asıl işveren, alt işveren tarafından çalıştırılan işçilerin hak kazandıkları yıllık ücretli izin sürelerinin kullanılıp

kullanılmadığını kontrol etmek ve ilgili yıl içinde kullanılmasını sağlamakla, alt işveren ise altıncı fıkraya göre tutmak zorunda olduğu izin kayıt belgesinin bir örneğini asıl işverene vermekle yükümlüdür.

Bu düzenlemeye göre; Taşeronluk (alt işveren) sözleşmesinin söz konusu olabilmesi için:

- Asıl işverenin, işyerinde yürüttüğü mal veya hizmet üretimine ilişkin yardımcı işler

- Veya asıl işin bir bölümünde,
- İşletmenin ve işin gereği ile
- Teknolojik nedenlerle uzmanlık gerektiren işlerde, iş alınması ve
- Bu iş için görevlendirilen işçilerini sadece bu iş yerinde çalıştırmaması, gerekir.

Bu durumda asıl işverenin sorumluluğu:

- Asıl işveren, alt işverenin işçilerine karşı o işyeri ile ilgili olarak

- Bu Kanundan;
- İş sözleşmesinden
- Veya alt işverenin taraf olduğu toplu iş sözleşmesinden doğan yükümlülüklerinden

- Alt işveren ile birlikte sorumludur.

Bu nedenle, asıl işverenin alt işverenden işçileri ile yaptığı İş Sözleşmesi örneklerini, varsa Toplu İş Sözleşmesini talep etmesi uygun olur.

Asıl işveren, alt işverenin (taşero-

nun) işçilerinin ücretlerinin ödenip ödenmediğini,

- İşçinin başvurusu üzerine,
- Veya aylık olarak resen kontrol etmekle,
- Varsa ödenmeyen ücretleri (alt işverenin) hak edişlerinden keserek işçilerin banka hesabına yatırmakla yükümlüdür.

Yine asıl işveren, alt işverenden bordro örneklerini ve ücretlerin ödenmediğine dair belge örneklerini talep etmelidir.

\*Alt işveren işçilerinden, alt işveren değiştiği halde aynı işyerinde çalışmaya devam edenlerin yıllık ücretli izin süresi aynı işyerinde çalıştıkları süreler dikkate alınarak hesaplanır.

\* Asıl işveren, alt işveren tarafından çalıştırılan işçilerin hak kazandıkları yıllık ücretli izin sürelerinin kullanılıp kullanılmadığını,

- Kontrol etmek,
- İlgili yıl içinde kullanılmasını sağlamakla,

Alt işveren ise;

- Tutmak zorunda olduğu izin kayıt belgesinin bir örneğini asıl işverene vermekle,
- yükümlüdür.

Ayrıca:

- Asıl işverenin işçilerinin alt işveren tarafından işe alınarak çalıştırılması ve

- Alt işverenin daha önce o işyerinde çalışan kişi olması halinde,

- Genel olarak asıl işveren alt işveren ilişkisinin muvazaalı işleme dayandığı kabul edilerek alt işverenin işçileri başlangıçtan itibaren asıl işverenin işçisi sayılarak işlem görürler.

- İşletmenin ve işin gereği ile teknolojik nedenlerle uzmanlık gerektiren işler dışında asıl iş bölünerek alt işverene verilmesi de yasaya aykırı olmaktadır.

Bütün bu düzenlemeler birlikte değerlendirildiğinde;

Taraflar arasında düzenlenecek olan (TAŞERON/ALT İŞVEREN) Sözleşmelerinin bu bilgiler doğrultusunda düzenlenmesi ve uygulamasının da asıl işverenler tarafından dikkatle izlenmesi tavsiye olunur...

# Bursa'daki Organize Sanayi Bölgelerinde İtfaiye Grupları Kurulması İsteniyor...



**B**üyükşehir Belediyesi İtfaiyesi öncülüğünde Bursa sınırları içerisinde yer alan organize sanayi bölgelerinin kendi itfaiye teşkilatlarını kurmaları ile ilgili toplantı düzenlendi. Bursa Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen toplantıya, İtfaiye Dairesi Başkanı Orhan Doğan, İtfaiye Müdahale Şube Müdürü Özcan Bayrak, İtfaiye Yangın Önlem Şube Müdürü Abuzer Demirci, DOSAB Temsilcisi Makine Mühendisi Murat İspa, MKPOSB Bölge Müdürü Alaatin Üçok, NOSAB Bölge Müdürü Mehmet Koçer, HOSAB Bölge Müdür Yardımcısı Mustafa

Örs, KOSAB Bölge Müdürü Taner Torunoğlu ve İnegöl Mobilya OSB Bölge Müdürü Metin Alper katıldı.

İtfaiye Daire Başkanı Orhan Doğan, OSB'lerde sivil savunma kanununun ve OSB yönetmeliğine göre itfaiye teşkilatlarının kurulmasının esas olduğunu vurgulayarak, "Organize sanayi bölgelerinin kendi itfaiye teşkilatlarını kurmaları halinde hukuki, maddi ve manevi avantajları olacaktır. OSB'lerin kanuni sorumluluklarını yerine getirirken olası yangınlara anında etkin müdahale edilecek. Bu sayede can ve mal kaybı en aza indirilerek olası yangınlarda cezai müeyyidelere maruz kalınmayacak.

Yangın önlem raporu da kendi itfaiyelerince verileceğinden yerinde hizmet alınmış olacak" diye konuştu.

İşletmecilerin tesislerini yangın sigortası yapmaları durumunda bölgelerin kendi itfaiye teşkilatları olduğundan sigorta poliçe ücretlerinde de indirimle gidileceğini kaydeden Doğan, "İtfaiye teşkilatı kurmayı planlayan OSB'lere İtfaiye Daire Başkanlığı olarak her zaman danışmanlık ve personellerine de mesleki eğitimlerini verebileceğimizi de bilmenizi isteriz" dedi. Toplantıda, konuyla ilgili 2. toplantının ise 7 Nisan Perşembe günü yapılmasına karar verildi.



Erdem Kaya  
Uluslararası Patent Birliği (UPB) Yön. Krl. Bşk.  
e.kaya@erdemkayapatent.com

# YENİ PATENT KANUNU YENİLİKLERLE GELİYOR

Ülkemizde Sınai Mülkiyet haklarına yönelik hükümler kanun hükmünde kararname (KHK) ile düzenlenmektedir. Buna göre 551, 554, 555 ve 556 sayılı KHK'lar sırasıyla patentler/faydalı modeller, endüstriyel tasarımlar, coğrafi işaretler ve markaların korunmasına ilişkin hükümleri içermektedir.

1995'ten beri geçerli olan bu KHK'lar etkin bir Sınai Mülkiyet ekosistemi oluşturma yönünde Türkiye'ye önemli katkılar sağlamış olmakta beraber, değişen şartlara, Anayasa'ya, Avrupa Birliği normlarına ve taraf olunan diğer ilgili uluslararası anlaşmalarla uyumlu yeni bir düzenleme kaçınılmaz olmuştur.

Özellikle 2009 yılında başlayan ve aralıklarla devam eden Anayasa Mah-

kemesi kararlarıyla mevcut KHK'lardaki bazı önemli hükümler uygulanamaz hale gelmiştir. Örneğin, Anayasamızdaki cezalar ancak kanunla uygulanır hükmü gereği, mevcut KHK'lardaki cezai hükümler iptal edilmiştir. Dolayısıyla sırf bu husus bile mevcut KHK'lar yerine güçlü bir kanun çıkarmanın gerekliliğini bizlere göstermiştir.

Bu noktada 2009 yılından beri Kanun Taslağı hazırlama çalışmaları yürütülmekte olup, güncel bir gelişme olarak Türk Patent Enstitüsü (TPE) 24.02.2016 tarihi itibarıyla Sınai Mülkiyet Kanun Tasarısı Taslağı'nı toplumun görüş ve önerilerine açmış ve bu görüş ve önerilerin 04.03.2016 tarihine kadar tercihen kanunorus@tpe.gov.tr maili üzerinden kendisine

iletmesini istemiştir. İlgili duyuruya, kanun taslağına ve gerekçesine şu linkten ulaşabilirsiniz.

<http://www.tpe.gov.tr/TurkPatentEnstitusu/allAnouncement/anouncementDetail?newsId=510>

Kanun Taslağına genel olarak bakıldığında, mevcut KHK'lardaki birçok sorunun giderildiğini görmek son derece memnuniyet vericidir. Buna göre "Sınai Mülkiyet Kanun Tasarısı Taslağı" üzerindeki ilk bakıştaki genel tespitlerimi aşağıdaki tabloda özetlemek isterim:

Mevcut KHK'lar	Kanun Taslağı
551, 554, 555 ve 556 gibi her biri farklı sayılı hukuki metinler bulunmaktadır.	Tüm hukuki metinler tek bir kanun taslağı altında birleştirilmiş, tüm Sınai Mülkiyet haklarını kapsayan ortak hükümler birleştirilmiş, böylece daha sade ama daha uygulanabilir bir metin elde edilmiştir.
Avrupa Birliği normlarına ve taraf olunan diğer ilgili uluslararası anlaşmalarla uyumsuz noktalar bulunmaktadır.	Avrupa Birliği normlarına ve taraf olunan diğer ilgili uluslararası anlaşmalarla (TRIPS Anlaşması, AB Marka Direktifi ve Tüzüğü, Avrupa Patent Sözleşmesi, Lahey Anlaşması gibi) uyumlu olduğu gözükmektedir.
Bazı önemli hükümler Anayasa aykırılıktan ötürü (cezalar, mülkiyet hakkı vb) iptal edilmiştir ve bu iptallerin devamının gelmesi de olasıdır.	KHK değil bir Kanun statüsünde olduğu için Anayasa'ya aykırılıktan kaynaklı iptallerin önüne geçilmiştir.
Tescil süreçlerini ve tarafların işlem yükünü artırıcı hükümler bulunmaktadır.	Tüm Sınai Mülkiyet Haklarının tescil süreçlerinde sadeleştirmeler öngörülmektedir.
Patent/Faydalı Modellere ilişkin 551 sayılı KHK'da tescil sonrası itiraz hakkı bulunmamaktadır.	Patentlerde tescil sonrası itiraz hakkı getirilerek hükümsüzlük taleplerinin mahkemelere gidilmeden TPE nezdinde çözülmesi amaçlanmıştır.



Mevcut KHK'lar	Kanun Taslağı
Buluşlar Faydalı Model, İncelemesiz Patent ve İncelemeli Patent ile korunabilmektedir.	İncelemesiz Patent enstrümanı kanundan çıkarılmıştır. Böylelikle dünyada başka bir örneği de bulunmayan ve belki de patent alamayacak bir çok buluşun patent almış gibi lanse edilmesine yol açan bu sorunlu enstrüman ortadan kaldırılmıştır.
Faydalı Model başvuruları hiçbir yenilik değerlendirmesine tabi tutulmadan belgeye bağlanmaktadır.	Faydalı Modellere yenilik araştırması yapılma zorunluluğu getirilmiştir. Böylelikle zaten yıllardır piyasada olan çözümlerin haksız yere koruma altına alınması sorunu ortadan kalkacaktır. Bu düzenleme mahkemelerin yükünü de azaltacaktır.
Yayınlanan bir Faydalı Model ya da Patent Başvurusuna yapılan itirazlar, gerekçeleri ne kadar haklı olursa olsun bir değerlendirmeye alınmakta, başvuru sahipleri herşeye rağmen belge talep etme hakkında sahip olmaktadır.	Yayınlanan Patent ve Faydalı Modellere gelen itirazların TPE tarafından değerlendirilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Böylelikle, haklı itirazlar neticesinde Patent yada Faydalı Model başvuruları konu mahkemeye gitmeden TPE nezdinde iptal edilebilecektir.
KHK'daki bir süre kaçırıldığında (örn yenileme harcını yatırma) yitirilen hakkın tekrar kazanılması için yeterli düzenleme bulunmamaktadır.	Hakların Yeniden Tesisi kavramı getirilmiştir. Böylelikle bir çok durumda kaçan bir son tarihten dolayı başvurusunu ya da belgenin geçersiz hale gelme durumu büyük oranda ortadan kaldırılmıştır.
"Çalışan (Hizmet) Buluşu" kavramı Üniversite bünyesinde çalışan akademisyenler için geçerli değildir. Dolayısıyla akademisyenler kendi adlarına patent yada faydalı model başvuruları yapabilmektedir.	Akademisyenler de "Çalışan Buluşu" kapsamına alınmıştır. Dolayısıyla artık akademisyenler bir buluş yaptıklarında, bunu önce çalıştıkları üniversiteye bildirmek zorunda olacaklar, üniversite de dilerse aynı özel şirketlerde olduğu gibi buluş üzerinde hak talebinde bulunabilecektir. Böylelikle, Teknoloji Transfer Ofisleri daha da önem kazanacak, üniversitelerde üretilen değerleri tek bir merkezden daha etkin şekilde yönetilebilecektir.
Marka Tescili sahiplerine hem hukuk hem de ceza davası açma hakkı verilmişken, tasarım, patent ve faydalı model sahiplerine sadece hukuk davası açma hakkı tanınmıştır.	Yeni taslakta ne yazık ki bu durum devam etmektedir. Ülkemizin geleceği için buluşlar çok büyük önem arzettiğinden, bu buluşların sağlanan patent ve faydalı model sahiplerinin haklarının daha etkin korunabilmesi için ceza davası açma hakkının da verilmesi gerekmektedir.
Kamu destekli projelere yönelik herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.	Yeni taslaktaki 125. maddede kamu destekli projelerdeki hakların paylaşımı noktasında yeni bir hüküm eklenmiş gözükmektedir. Bu eklenen hükümler örneğın Savunma Sanayi alanındaki çalışmalar için kabul edilebilir olmakla beraber kısıtlama yapılmadığı sürece Teydeb Projelerince desteklenen konular veya Arge Merkezlerinde ortaya çıkan buluşları da kapsıyor olarak da yorumlanabilir. Bu noktada 125. Maddeye Teydeb, Arge Merkezi, Kosgeb, Bilim Sanayi Teknoloji Bakanlığı gibi kurumlarca Arge'ye dönük sağlanan desteklerden faydalananları hariç tutabilecek bir kısıtlama getirilmelidir.
Marka ve Patent Vekillerinin disiplin suçlarına yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır.	Kanunda getirilen Disiplin Kurulu mekanizması ile Marka ve Patent Vekillerinin mesleklerini icrasında kusurlu olduklarının belirlenmeleri durumunda, uyarı verilmesinden meslekten sürelili ya da süresiz mene kadar giden yaptırımlar getirilmiştir.
Bir buluş bütünlüğü itirazı olmadığı sürece bölünmüş patent başvurusu yapma hakkı bulunmamaktadır.	İsteğe bağlı bölünmüş patent başvurusu yapma hakkı getirilmiştir.
Patentlere ilişkin mevcut KHK'da biyoteknolojik buluşlara ilişkin hükümler bulunmamaktadır.	Avrupa Patent Sözleşmesi ve 98/44 sayılı AB direktifine uygun olarak, hangi biyoteknolojik buluşların koruma kapsamında olduğu, hangilerinin korunamayacağına ilişkin net hükümler getirilmiştir.
Patentlere ilişkin mevcut KHK'da, farmasötik alanda ilk ve sonraki medikal kullanımların korunmasına yönelik net hükümler bulunmamaktadır.	İlk ve sonraki medikal kullanımların (endikasyon patentleri) korunmasına yönelik net hükümler getirilmiştir.

Biz ve bizler gibi Sınai Mülkiyet alanında aktif çalışan tüm paydaşlar önümüzdeki süreçte bu taslağa ilişkin çok daha detay ve derinlemesine analizler gerçekleştirecektir. Buradan

elde edilen edinimler de sizlerle paylaşılacaktır.

Yukarıdaki genel tespitlerimiz ışığında, UPB olarak Sınai Mülkiyet Kanun Tasarısı Taslağı'nın ülkemize büyük

kazanımlar sağlayacağını düşünmekte ve bu Taslağın en kısa sürede yasalasmasını gönülden temenni etmekteyiz.

# 2015'i Rekorla Kapatan Otomotiv Yeni Yatırımlarla Büyüyor

Türkiye otomotiv sektöründe; son 12 aylık verilere göre toplam üretim yüzde 13, toplam pazar yüzde 25 ve toplam ihracat yüzde 8 oranlarında artış gösterdi. Son 10 yıllık ortalamalara bakıldığında ise toplam pazar yüzde 6,3, otomobil pazarı yüzde 13 büyüdü, hafif ticari araç pazarı yüzde 6,3 ve ağır ticari araç pazarı yüzde 42 küçüldü. 2015'i rekorla kapatan sektör, ana sanayinin yeni yatırımlarıyla kapasitesini de artırıyor.

**T**ürkiye otomotiv sektörü, 2015 yılını üretim ve ihracatta tarihi bir rekorla kapattı. Geçen yıl Türkiye'de toplam 1 milyon 359 bin adetlik araç üretimi gerçekleştirilirken, ihracat da 992 bin adede ulaştı. Sektörde yeni yatırım planları da devrede... 2016'da Türkiye'de ve komşu ülkelerde yaşanan olumsuz gelişmelere karşın, Alman Mercedes ve Japon Toyota'dan sonra Tofaş da 450 milyon dolarlık yatırım açıkladı. Ford'un da 2016 yılı bütçesine koyduğu 240 milyon dolarlık yatırım hedefiyle birlikte otomotiv sektörünün Şubat ayında açıkladığı

yatırım tutarı 1.3 milyar dolarla rekor seviyeye çıktı.

10 Şubat'ta önce Alman Mercedes, Ak-saray fabrikasına 125 milyon dolar yatırım yapacağını açıkladı. Hemen 2 gün sonra Japon otomotiv devi Toyota, Adapazarı fabrikasına 450 milyon dolar yatırım yaparak 3'üncü modeli üreteceğini ve kapasitelerini 280 bin adede çıkartacağını bildirdi. Ford Otosan da 2016 yılı bütçesine 240 milyon dolar tutarında yeni yatırım koyduğunu yayınladı. Tofaş ise, son iki yılda 734 milyon dolar yatırım yaptığı Fiat Egea Ailesi'nin ilk modeli sedanın ardından bu yıl

450 milyon dolar yatırımla ailenin hatchback ve stationwagon versiyonlarını üreteceğini açıkladı.

Oyak Renault, Hyundai ve Honda'nın da yatırımlarıyla miktarın 2 milyar doları bulabileceği belirtiliyor.

## 2016 başında tablo

2016 yılı Ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre, toplam üretim yüzde 5, otomobil üretimi ise yüzde 4 oranında azaldı. Bu dönemde, toplam üretim 98 bin adet, otomobil üretimi ise 58 bin adet düzeyinde gerçekleşti. 2016 yılı Ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre toplam pazar, yüzde 8

oranında azalarak 34 bin adet düzeyinde gerçekleşti. Bu dönemde otomobil pazarı yüzde 5 azaldı ve 23 bin adet olarak gerçekleşti. 2016 yılı Ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre, toplam otomotiv ihracatı adet bazında yüzde 13 oranında azalırken otomobil ihracatı ise yüzde 20 oranında azaldı. Bu dönemde, toplam ihracat 69 bin adet, otomobil ihracatı ise 39 bin adet düzeyinde gerçekleşti.

## Toplam pazar daraldı

Toplam pazar Ocak 2016'da, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 8 daralarak 34 bin seviyesinde gerçekleşti. Bu dönemde otomobil pazarında satışlar yüzde 5 azalarak 23 bine geriledi. Yılın ilk ayında geçen yılın aynı ayına göre toplam otomobil satışları yüzde 5, ithal otomobil satışları yüzde 7 azalırken, yerli otomobil satışları aynı seviyede gerçekleşti. Aynı dönemde toplam hafif ticari araç satışı yüzde 8, yerli hafif ticari araç satışı yüzde 17 azalırken ithal hafif ticari araç satışı yüzde 5 arttı. Ağır ticari araç pazarı ise yüzde 48 azalarak 1.027

oldu. Söz konusu dönemde kamyon pazarı yüzde 58 azalışla 718'e gerilerken satışlar midibüs pazarında yüzde 29 artarak 229'a, otobüs pazarında yüzde 1 yükselerek 80'e çıktı.

### 14 milyar dolar fazla verdi

Otomotiv Sanayii Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Kudret Önen, "Türkiye'ye otomotiv teknolojilerinin kazanılmasını sağlamanın ötesinde uzmanını, mühendisini, teknisyenini kendi yetiştirmiş olan Türk Otomotiv Sanayii, bugün artık ürettiği, tasarladığı ve Ar-Ge'sini yaptığı araçları dünyanın dört bir yanına ihraç ediyor. Neredeyse yatay seyreten pazar koşullarında

bile kapasite ve yeni ürün yatırımı yaparak ülkesine katma değer yaratmaya, ihracatını arttırmaya devam eden ihracat şampiyonu sektörümüz, ülkemiz ekonomisine ciddi katma değer yaratıyor. Son 9 yıllık dönemde toplam taşıt araçları dış ticareti 14 milyar USD fazla verdi."

Sektörün son yıllardaki gelişimine değinen Önen, dünya otomotiv sektöründe 2008'de global kriz ile kesintiye uğrayan büyümenin devam ettiğini ve AB'de satışların henüz kriz öncesi seviyelerine dönmediğini ifade etti. Avrupa'da kapasite fazlasının sürdüğünü hatırlatan Önen, Uzak Doğu'nun, özellikle de Çin'in otomotiv üretim

TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI					
Dönem		Pazar* (Adet)	Üretim (Adet)	İthalat* (Adet)	İhracat (Adet)
Ocak	2015	36.576	102.574	21.957	79.288
	2016	33.730	97.589	20.956	68.800
	Değişim %	-7,8	-4,9	-4,6	-13,2
Son 12 Ay	2015	809.837	1.197.977	523.841	913.044
	2016	1.008.348	1.353.811	657.689	981.847
	Değişim %	24,5	13,0	25,6	7,5

\* Pazar: Otomobil, hafif ticari araç ve diğer ağır taşıtlar toplamıdır. Kaynak: ODD

ve pazarında gösterdiği muazzam çıkışının devam ettiğine işaret etti. Ayrıca Kuzey Amerika'da sektörün toparlandığını ve neredeyse kriz öncesi rakamları yakaladığını belirten OSD Başkanı, sözlerini şöyle sürdürdü: "Otomotiv Sanayimiz, 2008 krizinin etkilerini görse de pazarımız ve ihracatımız çok hızlı toparlandı. Fakat detayda bakıldığında otomotiv sektörü, iç pazarın da desteği ile krizi çok iyi yönetmesine ve atlatmasına rağmen, pazarın hala 2005 rakamlarına yükselemediği görülüyor. Tam bu noktada 2014'te iç pazarın küçülmesine rağmen üretimin artmış olması dikkat çekici."

### Kapasite artmaya devam ediyor

İç pazarda küçülme ve üretimde de neredeyse yatay bir seyir olmasına rağmen ihracattaki artışın devam

## Küresel araç satışları durağan geçecek

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, küresel araç üreticilerinin 2016 satışlarının durağan seyredeceğini açıkladı. Açıklamada, araç satışlarının 2017 yılında küresel çapta düşeceği ifade edildi. Geçen yıl satışlarda yüzde 5,8 gibi güçlü bir büyüme görülen ABD'de, satışlardaki artışın 2016 yılında yüzde 0,9'a gerileyeceği, 2017 yılında ise araç satışlarının yatay kalacağı öngörüldü. Çin'deki satışların 2016 yılında yüzde 6,5 artacağına dikkati çeken açıklamada, 2017'de otomobiller için vergi muafiyetinin sonlanmasıyla ülkedeki araç satışlarında büyümenin yüzde 2,5'te kalacağı kaydedildi. Açıklamada, Batı Avrupa'daki otomobil satışlarının 2016'da yüzde 4,7, 2017'de yüzde 3,1 artacağı dile getirildi. Ekonomik sıkıntılar nedeniyle Rusya, Arjantin ve Brezilya'da ise otomobil satışlarının düşeceği belirtilen açıklamada, bu yıl otomobil satışlarının Rusya'da yüzde 15, Brezilya ve Arjantin'de yüzde 10 azalacağı tahminine de yer verildi.



2006-2015 Yılları Türkiye Otomotiv Ürünleri Dış Ticareti (Milyon \$)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	10 Yıl Toplamı
İhracat	11,886	15,904	18,327	12,252	13,813	15,803	15,148	17,000	18,063	17,465	155,661
İthalat	11,408	12,397	12,79	8,976	13,419	17,184	14,514	16,808	15,736	17,544	140,777
Fark	478	3,506	5,537	3,276	393	-1,381	634	192	2,328	-79	14,884
İhr/İth	1,04	1,28	1,43	1,36	1,03	0,92	1,04	1,01	1,15	1	1,11

etmesinin sektör adına umut verici olduğunu söyleyen Önen, "Türk Otomotiv Sanayii olarak kapasite artırmaya devam ediyoruz. Kapasitemizin büyük kısmı ihracat odaklı ve ülkemiz otomotiv sanayi ihracat odaklı büyümesini sürdürüyor. 22,8 milyar USD'lik ihracata, 1.75 milyon adet kapasiteye ulaştık. Özetle teşviklerin çok olumlu etkisini gördüğümüz bir yatırım dönemi yaşadığımızı söyleyebiliriz" dedi.

### 57 Ar-Ge merkezi

Önen, Ar-Ge alanında otomotivin tüm sektörlerde öncülüğünü sürdürdüğünü belirterek şunları söyledi: "57 Ar-Ge merkezi ile de ülkemizin öncüsü olan otomotiv sanayii bugün 1 milyar TL'nin üzerindeki Ar-Ge bütçesi, 4 bine yakın Ar-Ge çalışması ile dikkat çekiyor. Özellikle Ar-Ge alanındaki bu olumlu gelişmelerde teşvikler çok önemli bir rol oynuyor. Bu alandaki gelişmenin en önemli adımlarından biri olan Test Merkezi ve Test

Pisti'nin kurulmasının da hızlandırılmasını bekliyoruz."

2014 rakamlarına da değinen Önen, ihracatın artmasıyla üretimin yüzde 4 arttığını ve yeni projelerin bunda önemli bir paya sahip olduğunu söyledi. İç pazarın alınan önlemlerle yüzde 10 gerilediğini hatırlatan Önen, otomobil üretimindeki yeni projelerin etkisiyle ihracattaki artışın yüzde 7'ye ulaştığını belirtti. "Otomobil pazarının 2014'deki küçülmesine neden olan alınan önlemlerin etkisi net bir şekilde görülebiliyor. 2015 yılında yatay bir seyir izlemesini beklediğimiz iç pazara rağmen sanayimiz, 2014 yılı üretim dengesini korumayı hedefliyor. 2014 ve 2015 yıllarında yatırımlar, kapasite artışı ve yeni modeller en önemli konular oldu. Genel bir değerlendirme yapacak olursak, sanayi üretimini arttırmak için ihracat bazlı büyümeyi sürdürüyor ve ürettiğimizimizin yüzde 75'ini ihraç ediyoruz. Dış ticaret dengemiz artıda. Ayrıca

teşviklerin sağladığı olumlu katkılarla çok büyük projeler başlatıldı."

### Trafikteki araç sayısı artıyor

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), 2015 yılı Motorlu Kara Taşıtları istatistiklerini açıkladı. Ocak-Aralık döneminde 1 milyon 272 bin 589 adet taşıtın trafiğe kaydı yapıldı. 106 bin 838 adet taşıtın ise trafikten kaydı silindi. Böylece trafikteki toplam taşıt sayısı 1 milyon 165 bin 751 adet arttı.

Aralık ayı sonu itibarıyla trafiğe kayıtlı toplam 19 milyon 994 bin 472 adet taşıtın yüzde 53'ünü otomobil, yüzde 16,3'ünü kamyonet, yüzde 14,7'sini motosiklet, yüzde 8,5'ini traktör, yüzde 4'ünü kamyon, yüzde 2,2'sini minibüs, yüzde 1,1'ini otobüs, yüzde 0,2'sini ise özel amaçlı taşıtlar oluşturdu. Aralık ayı sonu itibarıyla trafiğe kayıtlı 10 milyon 589 bin 337 adet otomobilin yüzde 40,3'ü LPG, yüzde 31,6'sı dizel, yüzde 27,6'sı benzin yakıtlı.

## Avrupa'da pazar büyüyor

AB (28) ve EFTA ülkeleri toplamında otomotiv pazarı, bu yılın ocak ayında yıllık yüzde 6,9 büyüyerek 1 milyon 258 bin adet oldu. Bu dönemde satışları yüzde 7,8 düşen Türkiye ise Avrupa otomotiv satışları sıralamasında 10. ülke oldu. Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) tarafından, Avrupa Otomobil Üreticileri Birliği (ACEA) verileriyle hazırlanan "Ocak ayı Avrupa Otomotiv Pazar Değerlendirmesi" yayımlandı. Avrupa otomotiv pazarında, bu dönemde en fazla düşüş yüzde 10'la Hollanda, yüzde 5,7'yle Letonya'da ve yüzde 4,2'yle de Belçika'da görüldü. Diğer daralma yaşayan ülkeler arasında Yunanistan ve Bulgaristan da yer aldı.

## 2015 yılında 4.4 milyon ikinci el araç satıldı

Otomotiv Yetkili Satıcıları Derneği (OYDER)'in raporuna göre, Türkiye ikinci el otomotiv pazarı 2015 yılında arttı ve 4.4 milyon ikinci el araç satıldı. Yüzde 14'lük büyüme gösteren ikinci el piyasasında da en yoğun hareketlilik İstanbul'da gözlemlendi. 2015 yılını 4 milyon 396 bin 899 satışla tamamlayan ikinci el otomobil pazarında en çok satış 958 bin 817 adetle İstanbul'da gerçekleşti. İstanbul'u, 527 bin 705 otomobil devri ile Ankara, 252 bin 58 satışla İzmir, 177 bin 217 adetlik satış işlemiyle Bursa takip etti.

## Otomotiv Kredi Stoğu 45,5 Milyar TL

TCMB verilerine göre; 2016 yılı Ocak ayı sonunda Toplam Kredi Stoku, 2015 yılı aynı döneme göre %17,91 artarak 45 milyar 548 milyon TL'ye ulaştı. 2016 yılı Ocak ayı sonu itibarıyla Finansman Şirketleri Kredi hacmi toplamı 23 milyar 144 milyon TL, Bankacılık Sektörü Kredi hacmi toplamı 22 milyar 404 milyon TL olmak üzere, Toplam Taşıtlar Kredi stoku 45 milyar 548 milyon TL değerine ulaştı. Taşıtlar Kredi Stokunun, 15 milyar 578 milyon TL tutarını Bireysel Tüketici Kredileri oluştururken, 29 milyar 970 milyon TL tutarını da Ticari Tüketici Kredileri oluşturdu.

### TAŞIT ARAÇLARI İHRACATI (ADET)

SEKTÖR	2014	2015	2015 Ocak	2016 Ocak	2016/2015 %
OTOMOBİL	581,993	604,683	48,533	38,621	-20
TİCARİ ARAÇLAR	303,187	387,652	30,755	30,179	-2
* Kamyonet	269,995	341,834	26,679	28,779	8
* Minibüs	26,458	38,255	3,642	723	-80
* Kamyon	1,281	1,408	88	158	80
* Midibüs	824	447	31	37	19
* Otobüs	4,629	5,708	315	482	53
TAŞIT ARAÇLARI	885,18	992,335	79,288	68,8	-13
TRAKTÖR	17,014	14,932	1,342	1,34	0
TOPLAM	902,194	1.007.267	80,63	70,14	-13



Ambalajda  
doğru seçim,  
ürüne tanınan  
bir şanstır.

**CP** **cankar**  
PLASTIC - PACKAGING

# 'Sınırsız Ulaştırma Çözümleri' Vizyonuyla Karsan 50.Yılında Daha İddialı

2016'da sektörde 50.yılıni kutlayacak olan Karsan, kendi markası da dahil toplam üç farklı marka için üretim gerçekleştiriyor. 2016 yılında üretimini bir önceki seneye göre büyük oranda arttırmayı planlıyor.

Türk otomotiv sanayinde yarım yüz yılı geride bırakan Karsan, kurulduğu günden bu yana ticari araç segmentinde kendi markası da dahil, dünyanın önde gelen markaları için modern tesislerinde üretim yapıyor; yaygın ağı ile pazarlama, satış ve satış sonrası hizmetlerini sürdürüyor. 10 yılı aşkın bir süredir otomotiv sanayinde Türkiye'nin tek bağımsız çok markalı araç üreticisi konumunda olan Karsan, 2009 yılında belirlediği "Sınırsız Ulaştırma Çözümleri" vizyonu doğrultusunda toplu taşımacılığa modern ürün ve hizmetler sunuyor. Sektördeki yarım yüz yıla yakın tecrübesi, dünya devleri tarafından onaylanmış üretim kalitesi, nitelikli iş gücü ve bağımsız yapısıyla Karsan, sektörde her zaman iddiasını sürdüren bir şirket konumunda.

## Üç farklı marka için üretim

Karsan bugün kendi markası da dahil toplam üç farklı marka için üretim gerçekleştiriyor. Karsan'ın ürün gamı; Karsan markalı minibüs ve otobüs modellerinden (JEST, ATAK, STAR), Hyundai hafif ticari araçlarından (H350 serisi panelvan, minibüs ve şasi kamyonet) ve BredaMenaribus marka otobüslerden (12m ve 18m) oluşuyor.



Bu ürünlerin yurtiçi ve yurtdışında pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini ise yurt geneline yayılmış toplam 117 yetkili satıcı ve servis noktasıyla 2009 yılından beri Karsan Pazarlama aracılığı ile yürütüyor. Toplam 200 bin metre karelik bir alan üzerinde yer alan Bursa Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikasında tek vardiyada 18 bin 200 araç üretebilecek bir yapıya sahip olan

Karsan; Bursa Organize Sanayii Bölgesi'nde yer alan 30 bin metre karelik bir alan üzerine kurulu olan diğer fabrikasında ise endüstriyel hizmetler sağlıyor.

## 275 bin üzerinde araç üretti

1.300'e yakın çalışana ve kardeş şirketi Hexagon Studio'da 200'den fazla Ar-Ge personeline sahip olan Karsan, bugüne kadar 275 binin üzerinde araç üretimi

gerçekleştirdi. Karsan, ulaşımda tatmin edilemeyen ihtiyaç ve taleplere cevap veren ürünlerini rakiplerinin aksine, mevcut araç veya platformlardan türeterek değil, amacına uygun olarak müşteri beklentilerine göre, uygun teknoloji, inovasyonlar ve Hexagon Studio ile yürütülen uzun soluklu Ar-Ge çalışmaları neticesinde hayata geçiriyor. Karsan, Ar-Ge'den üretime, pazarlamadan, satış



H350 serisi

ve satış sonrası faaliyetlere kadar stratejik ortağı olan şirketler ile otomotiv değer zincirinin tamamını yönetiyor.

Karsan'ın otobüs grubundaki müşteri profilini; Kamu, Belediye ve Özel Halk Otobüsleri, Hatlı Minibüs için müşteri profilini; toplu taşıma kooperatifleri ve hatlar, H350 için müşteri profilini hafif ticari araç müşterileri oluşturuyor.

Avrupa'da önemli başarılar elde edildi. 2015 yılı iç pazar için de çok başarılı geçti ve önemli teslimatlarla dolu bir yıl oldu. 2013 yılında "Ulaşımında Kentsel Dönüşüm" yaklaşımının bir sonucu olarak pazara sunduğu, toplu taşımacılık ailesinin en küçük modeli 6 metrelik alçak tabanlı JEST minibüs ile bugün Türkiye'nin neredeyse 50'ye yakın ilinde kendi segmentinde %40 civarında



JEST

### JEST'in pazar payı büyük

Karsan yönetimi, 2015 yılının Karsan açısından oldukça hareketli geçtiği görüşünde. 2014 yılı sonu itibarıyla şehiriçi toplu taşıma araç gamı tamamlamıştı. 2015 yılında bu ürünleri ile hem ülkemizde hem de

pazar payı ile yer alıyor. Türkiye toplu taşımacılık sektörünün en çok tercih edilen minibüs modeli olan JEST, fabrika çıkışı engelsiz erişim özelliğine sahip, alçak tabanlı ve yüksek tavanlı 6 metrelik bir minibüs olarak dikkat çekiyor.



ATAK

### ATAK otobüs belediyelerin tercihi

2015, özellikle Büyükşehir Belediyelerinin toplu taşımacılıkta bu tür küçük minibüs/otobüslerin avantajlarının farkına vardıkları bir yıl oldu. Karsan'ın 2014 yılının sonunda lansmanını yaptığı 8 metrelik alçak tabanlı ATAK otobüsleri rakiplerinden ayrıştığı özellikleriyle sektördeki dinamikleri değiştirdi ve kendi segmentinde belediyeler tarafından en fazla tercih edilen orta boy otobüs oldu. Pazara girişinin birinci yılında kendi segmentinde %32 gibi bir pazar payı başarısı elde etti.

### IIA otobüsleri Kocaeli ve Konya'da

Karsan'ın üreticisi ve Türkiye Distribütörü olduğu BredaMenarinibus yeni adıyla I.I.A. (Industria Italia Autobus) otobüsleri ile de Kocaeli Büyükşehir Belediyesi'nin 240 adet 12m CNG'li otobüs ve Konya Büyükşehir Belediyesi'nin 120 adet 12m ve 21 adet 18m CNG'li otobüs ihalelerini kazandı ve araçları teslim etti. Karsan için 2015, yerel yönetimlerin toplu taşımaya verdiği önemin artmasına paralel oluşan taleplerde tercih edilen bir marka olmanın haklı gururunu yaşadığı bir yıl oldu.

### Hyundai H350 serisi üretimi

2015'in belki de en önemli gelişmelerinden biri Hyundai Motor Company ile yapmış olduğu anlaşmanın devreye girmesi oldu. T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık'ın katılımıyla 14 Mayıs 2015

tarihinde Bursa Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Fabrikasında, Hyundai H350 serisi ürünlerimizin banttan indirme töreni görkemli bir kutlamayla gerçekleştirildi. İlk 8 yılda 200 bin adedin üzerinde üretim gerçekleştirilmesi hedeflenen ve üretimin %80'den fazlasının başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere Kuzey Afrika, Ortadoğu ve CIS ülkelerine ihraç edilmesi beklenen araçların Türkiye pazarındaki distribütörlüğünü de Karsan Pazarlama yürütüyor.

İş ortağı Hyundai Motor Company'nin bu denli stratejik önemi olan bir projede yepyeni bir hafif ticari araç serisinin üretimini Kore dışında dünyada ilk ve tek olarak Türkiye'de Karsan'da yapmayı uygun görmüş olması; başlı başına Türkiye'nin, Türk Otomotiv Sanayinin ve bu sanayide yabancı ortağı olmayan ender şirketlerden biri olan Karsan'ın uluslararası rekabet ortamında eriştiği güçlü konumunun bir göstergesi.

### Karsan Europe ile Avrupa pazarında

Karsan, yurtdışı pazarlara açılım stratejisi doğrultusunda Karsan Europe'u kurdu. Karsan markalı ürünlerin ihracat adetlerini artırmak amacıyla kurulan Karsan Europe; Karsan markalı JEST, ATAK ve STAR'ın Batı Avrupa'daki pazarlamasını, satışını ve satış sonrası faaliyetlerini yürütüyor. Böylelikle Avrupa'ya yapılan ihracat faaliyetleri yerinde ve daha verimli yönetilebiliyor. Yakın zamanda Almanya, Avusturya, Romanya, Bulgaristan,

Azerbaycan, İtalya, İspanya, Fransa ve Yunanistan gibi önemli pazarlara ürünlerimiz ile giriş yapmış olmanın gururunu taşıyor.

Macaristan'ın başkenti Budapeşte'de Buda Kalesi Belediyesi ihtiyacı için düzenlenen 16 adetlik otobüs alım ihalesini kazandı ve Kasım ayında ATAK otobüslerini Buda Kalesi'nde teslim etti.

### New York merkezli Karsan USA

Karsan, kıtaları aştı ve Dominik Cumhuriyeti'nde Punta Cana Uluslararası Havalimanı'nda hizmet vermek üzere JEST satışı gerçekleştirdi. Avrupa'ya paralel olarak ABD ve Körfez ülkelerindeki pazarlara da girişim çalışmaları 2015 yılında devam etti. Bu çalışmalar da Nisan 2010 tarihinde kurulan tüm hisseleri Karsan'a ait New York merkezli Karsan USA şirketimiz ile yürütülüyor.

### 2016 Karsan'ın sektördeki 50.yılı

2016 yılı, sektördeki 50. yıl olması itibarıyla Karsan için ayrı bir önem taşıyor. Karsan, sektörde edindiği yarım yüzyıllık tecrübe ile "Sınırsız Ulaştırma Çözümleri" vizyonumuz doğrultusunda pazara geniş kapsamlı, sürdürülebilir, yenilikçi ve ekonomik ürünler sunmaya devam edecek.

Kasım 2015'te dünyanın lider bağımsız marka değerlendirme firması Brand Finance tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Değerli Markaları" araştırmasında, 100 marka arasında otomotiv sektöründeki birçok rakibi geride bırakıp 44'üncü sırada yer aldı.

### Üretim bu yıl artacak

Karsan, 2016 yılında üretimini bir önceki seneye göre büyük oranda arttırmayı planlıyor. Özellikle % 80'in üzerinde ihracat için olmak üzere üretilen Hyundai H350 araçlar bunun büyük bölümünü oluşturacak. 2016 yılında bir önceki yıla benzer pazar beklentisi olsa da satış pazarlama aktiviteleriyle H350 serisinin bilinirliğinin artmasına paralel olarak Hyundai H350 ile hafif ticari araçlar pazarında pazar payının artırılması hedefleniyor. Karsan, 2016 başından itibaren geçilecek olan Euro 6 uygulamasına tüm ürünleriyle hazır.



ATAK

JEST ve ATAK ürünleri ile 2015 yılında iç pazarda gösterilen başarıları aşmayı hedefliyor. İhracatta ise hem H350, hem de 6 metreden 18 metreye kadar üretimini gerçekleştirdiği toplu taşıma araçlarındaki hedefimizi büyük oranda artırmayı planlıyor.

### Ulaşımında kentsel dönüşüm

Karsan yönetimi bugün Türkiye'nin üretimde çok iyi bir konuma ulaştığı, bu noktadan sonra artık inovasyon ve teknoloji oyununda aktif olarak yer alması gerektiği görüşünde. Türkiye, 2023 hedefi ile bu konudaki iddiasını ortaya

koyuyor. Eğer dünyanın en büyük ilk 10 ekonomisi içinde yer alacaksa yenilikçi, fark yaratan, küresel ihtiyaçlara cevap veren, ekonomik ürünler yaratmalıyız, aksi halde sürdürülebilir olamayız. Global ihtiyaçları doğru okumalıyız, örneğin ulaşım ihtiyacı giderek artıyor ve değişiyor. Yoğun kentleşmeyle birlikte yeni ulaşım şekilleri ortaya çıkıyor. Sürdürülebilir kentler için ulaşımın da sürdürülebilir, çevreci ve ekonomik olması önem taşıyor. Toplu ulaşım her zaman en ekonomik çözüm olarak öne çıkarken, özel araçlarla özgürce ulaşım sağlanıyor. Kentsel dönüşüm yaşayan



STAR





Türkiye için yeni bir ulaşım ihtiyacı, yaklaşımı ve fırsatı tanımlamak gerekiyor. Kente ulaşım çözümleri yaratmak yerine ulaşımı kolay kentlerin tasarlanması gerekiyor. Otomotiv de, ulaşımı kolaylaştırabilecek sektörlerin başında geliyor. Karsan tüm bu ihtiyaçlar çerçevesinde 2013 yılında "Ulaşımında Kentsel Dönüşüm" yaklaşımını benimsedi ve JEST, ATAK ve STAR'dan oluşan toplu taşıma ailesini pazara sundu.

### Lokomotif sektör otomotiv

Karsan, Cumhuriyet'in 100. yılının kutlanacağı 2023 yılına geldiğimizde de

Türkiye ekonomisinin lokomotif sektörünün otomotiv olacağını öngörüyor. O nedenle otomotiv sektörüne büyük görev düşüyor. 2023 için hedef konulan 500 milyar dolarlık ihracatın 75 milyar dolarlık bölümünün otomotiv sektöründen elde edilmesi bekleniyor. 3 milyon adet ihracatın yanısıra 125 milyar dolarlık otomotiv üretim hayalini gerçekleştirmek için Karsan da üzerine düşen görevin bilincinde emin adımlarla ilerliyor, belirlediği "Sınırsız Ulaştırma Çözümleri" vizyonu doğrultusunda yeni iş fırsatları yaratmak üzere faaliyet gösteriyor ve küresel ölçekte talep edilecek

bir ürün ortaya çıkarılması gerektiğinin farkında bir şekilde hareket ediyor.

Karsan, katma değer odaklı yaklaşımı ile otomotiv endüstrisine katkı sağlamaya devam ediyor. Geniş ürün gamı, dünya devleri tarafından onaylanan üretim kalitesi, nitelikli iş gücü, bağımsız yapısı ve sektörde edindiği 50 yıllık tecrübe ile her zaman iddiasını sürdürdüren bir şirket... Vizyonu doğrultusunda iş ortakları ve lisansörleri ile birlikte pazarın ihtiyaçlarına uygun yeni ve mevcut ürünlerin türevlerini geliştirerek yük ve yolcu taşımacılığının tüm segmentlerinde yer almayı hedefliyor. Bu kapsamda bulunmadığı segmentlerde de yer alacak ürünler için ArGe çalışmalarını tüm hızıyla sürdürüyor.

Karsan her zaman, kendi markası altında geliştirdiği ürünler, yapmış olduğu stratejik ortaklıklarla, Türkiye'ye getirdiği yatırımlarla ve yurtdışı açılımlarıyla bu hedefe ulaşmak uğruna yükü omuzlarında taşıyan öncü kurumlardan biri oldu. Türkiye, kendi markalarını yurt dışına pazarlayarak ve ülkeye yeni yatırımlar

çekerek 2023 hedefine ulaşacaktır. Karsan da bu süreçte kendi markası ile geliştirdiği ve ürettiği ürünler ile başta Avrupa olmak üzere dünyanın birçok farklı coğrafyasında bilinen bir marka olacak ve ülkemizin ihracat gelirine önemli katkı sağlayacak.

### 2016'da ticari araç pazarı

Karsan'dan aldığımız, otomotiv sektörü ile ilgili bazı konulardaki görüşler ise şöyle; 2015 yılı otomotiv sektörü için üretimde rekor yılı oldu. Ancak 2015 yılının son aylarında pazarda düşüş trendi başlamıştı. 2016 yılının ilk ayındaki verilere göre otomotiv pazarı bir önceki yılın aynı ayına göre %8 düşüş gösterdi. Ticari araç pazarı ise bir önceki yıla göre %15 düşüş gösterdi. 2016 yılının 2015 yılından daha aşağıda bir adetle kapanacağını söylemek yanlış olmaz.

### Sektörde işgücü konusu...

Otomotiv Endüstrisi, gerek üretim faaliyetlerinde gerekse yönetim kademelerinde yetişmiş işgücüne ihtiyaç duyuyor. Otomotiv sanayinde üretim aşamaları



çeşitlenip, teknoloji seviyesi yükselirken, iş gücünün klasik üretim süreçlerine bile yetersiz olması, iş gücü ihtiyacının karşılanamamasına yol açıyor. Özellikle mesleki eğitim ve yeterliliği düşük işgücünün, yeni Mesleki Yeterlilik Mevzuatı ile Tehlikeli ve Çok Tehlikeli mesleklerde işe başlamasının zorlaştırılması, sektörümüzde yetişmiş işgücüne ulaşmada bir darboğaz yaratacaktır.

Milli eğitim stratejisinin, ülkemizin 2023 hedeflerine uygun olarak, otomotiv endüstrisini yetişmiş iş gücü ile desteklemesini bekliyoruz. Milli eğitim politikasının meslek edinme uygulamaları, iş ve meslek stajları, okul ve iş yeri ortak eğitim projelerini destekleyip teşvik ederek ülkemizin ihracat politikalarına yardımcı olması, otomotiv sanayi tarafından arzulanan bir durum. Yetişmiş iş gücünün mesleki yeterliliğini belgelemesinin önündeki engeller kaldırılmalı ve mevzuat ülkemizin içinde bulunduğu şartlar ve rekabet koşulları da dikkate alınarak yalınlaştırılmalıdır.

### Sektörde ortak vizyon ve strateji

Otomotiv endüstrisi Tür-



kiyenin lokomotifidir. Bu kapsamda başarının sürdürülebilirliği için firmaların kendi vizyon ve stratejileri de var ancak ülkemizin çıkarları ile şirketlerin çıkarlarını bir araya getirip sinerji yaratacak ortak bir vizyon ve stratejinin oluşturulması gerektiğine inanıyoruz. Bunun için ülkemizin çalışmaları var ancak bunun daha da somutlaştırılması ve alt başlıkları ile tüm otomotiv şirketlerine indirgenmesinde yarar görüyoruz.

### Yerli otomobil markası...

Türkiye'nin kendi otomobil markasını yaratma vizyonu doğrultusunda Karsan kendi üzerine düşen görevi yerine getiriyor ve getirmeye de devam edecek. Ancak bu görevin hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlara açılım konusunda istenen hız ve başarının sağlanabilmesi için devletimizin aşağıdaki konularda desteğinin elzem olduğunu düşünüyoruz;

- Otomotiv sanayine yönelik faaliyetlerin tek çatı altında toplanması,
- Ar-Ge altyapısının iyileşmesine hizmet edecek Otomotiv Test Merkezi'nin ivedilikle hayata geçirilmesi,
- Ar-Ge merkezleri için test faaliyetlerine yönelik yapılan yatırımların destek-



lenmesi,

- Sadece ihracat amaçlı geliştirilecek araçların Ar-Ge projelerinin desteklenmesi,
- Uzak Mesafe Navlun Teşviği ve benzeri konularda İhracatın desteklenmesi amacıyla akıllı teşviklerin geliştirilmesi,
- Endüstri 4.0 için farkındalık yaratılması ve gerekli hazırlıkların teşvik edilmesi,
- Ülkemize yeni yatırım çekilmesi için teşvik sisteminin güncellenmesi,
- Yerleşme oranının artması için teşvik mekanizması kurulması ve yerleştirme çalışmalarının desteklenmesi,
- Motor, aktarma organları ve araç elektroniği gibi katma değeri yüksek üretim kalemleri için teşviklerin geliştirilmesi,
- Denizyolu, Karayolu, demiryolu ile yapılan lojistik maliyetlerinin iyileştirilmesi için lojistik master planının hayata geçirilmesi,
- Ülke rekabetçiliğinin güçlendirilmesi için enerji

ve benzeri konularda maliyet düşürücü desteklerin geliştirilmesi.

### Concept V1'in amacı...

Karsan her zaman Türkiye'nin kendi otomobil markasını yaratması gerektiğine olan inancıyla faaliyetlerini sürdürdü. Concept V1'in ortaya çıkmasının bir diğer amacı da bu inanç oldu. Geliştirme çalışmalarını hala sürdürmekte olduğumuz Concept V1 projemiz ile yeni bir segmentin kapısını aradık. 2011 yılındaki New York Taksi ihalesi için niş özellikler taşıyan Concept V1 projesini, global ihtiyacı karşılayan bir ürün olarak sıfırdan geliştirdik, tasarladık. Çünkü bugün mega kentler; çevreci, yaşlanan nüfusa hizmet eden, engellilere eşit yaşam şartları sunan, kolay ve zahmetsiz ulaşım sağlayan, keyifli ve konforlu seyahat imkanı bulunan yeni ulaşım kriterleri yerine getiren araçlara gereksinim duyuyor.

# endüstriyel çözümler...



UMG Boya, Bursa Hasanağa OSB'de kurulmuş 40 çalışanıyla 2013'ten günümüze müşterilerine hizmet veren kuruluştur.

UMG Boya otomotiv sektöründe otobüsten, iş makinalarına müşterilerinin talep ettiği tüm parçaları zımparalama, astarlama ve boyama hizmeti sunmaktadır. Ayrıca beyaz eşya ve ev elektroniği sektöründeki müşterilerinin de benzer ihtiyaçlarına çözümler sunmaktadır.

UMG Boya'nın bir diğer faaliyet alanı olan FRP üretimiyle, müşterilerin kompozit parça taleplerini laminasyon, trim ve polisaj hizmetleriyle yerine getirmektedir.

Yüzey Silme, Boya Uygulama, Flash-Off, Fırınlama, Soğutma  
Bu işlemlerin ardından müşteriye teslim edilmeden önce boya üzerinde:  
Yapışma,  
Kalınlık testleri yapılarak müşteri isteklerinin yerine getirildiği kontrol edilir.

UMG Boya Şubat 2015 itibarı ile kompozit üretimine başlamıştır. Otomotiv, demiryolu ve denizcilik endüstrilerine hizmet vermektedir, bu doğrultuda otobüs parçalarından lüks motoryat parçalarına kadar her türlü ihtiyacı karşılayacak cam elyafı malzemeler üretmektedir. Cam elyafı üretiminde 3 ana işlem UMG Boya bünyesinde gerçekleşmektedir:

Laminasyon, Trim, Polish üretilen parçalar, müşterilerin talebi doğrultusunda,  
astar ve boya işlemlerini de UMG Boya'da görmektedirler.

## UMG

ENDÜSTRİYEL BOYA VE  
OTOMOTİV YAN SANAYİİ  
TİCARET LTD. ŞTİ.

Hasanağa OSB No. 42 Nilüfer/BURSA - TÜRKİYE  
Telefon: 0224 484 2488 Faks: 0224 484 2489  
www.usgboya.com info@umgboya.com

# Karsan'dan Mustafakemalpaşa Belediyesi'ne JEST ve ATAK

13 adet Atak ve 20 adet Jest olmak üzere toplam 33 aracını Bursa'da Mustafakemalpaşa Belediyesi'ne teslim eden Karsan, Türkiye'nin en genç filosunu oluşturdu.



**K**arsan, Bursa'da Mustafakemalpaşa Belediyesi'ne Jest ve Atak'tan oluşan 33 adetlik araç filosu Şubat ayı başında teslim etti. Bursa'nın merkeze yeni bağlanan ilçelerde halkı toplu taşımaya yönlendirmeye yönelik başlattığı çalışma kapsamında, Bursa ve ilçeler arasında aktif rol oynayan Burulaş'ın alt işletmecisi Mustafakemalpaşa 79 No'lu Taşıyıcılar Kooperatifi, araçlarını tamamen yeniledi. Mustafakemalpaşa Belediyesi'ne teslim edilen Karsan markalı 13 adet Atak ve 20 adet Jest olmak üzere toplam 33 adet özel halk otobüsü ve minibüs, 11 Şubat 2016, Perşembe günü Adnan Menderes Meydanı'nda düzenlenen törenle hizmete alındı.

## Türkiye'nin En Genç Filosu

Mustafakemalpaşa'yı en genç toplu ulaşım filosuna



Vançın Kitapçı

sahip ilçe durumuna getiren açılış törenine; Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, Mustafakemalpaşa Belediye Başkanı Sadi Kurtulan, Mustafakemalpaşa Kaymakamı Mustafa Masatlı ve çok sayıda davetli katılırken, törende Karsan Pazarlama'yı ise Genel Müdür Vançın Kitapçı temsil etti. Temel hedeflerinin halkın yaşam kalitesini daha üst seviyelere çıkartmak olduğunu söyleyen Belediye Başkanı Recep Altepe, Mustafakemalpaşa'da hizmete alınan Atak ve Jest araçlarının Avrupa başkentlerinde kullanılan araçlarla aynı nitelikte olduğunu vurguladı ve böylelikle en kaliteli hizmetin ilçeye ulaştığını söyledi. Kentiçi ulaşımın şehirlerin en önemli sıkıntısı olduğunu belirten Altepe, yeni alınan araçlarla birlikte Türkiye'nin en genç filonun Mustafakemalpaşa'da olduğunu da belirtti.

## 5,5 Milyon TL'lik Yatırım

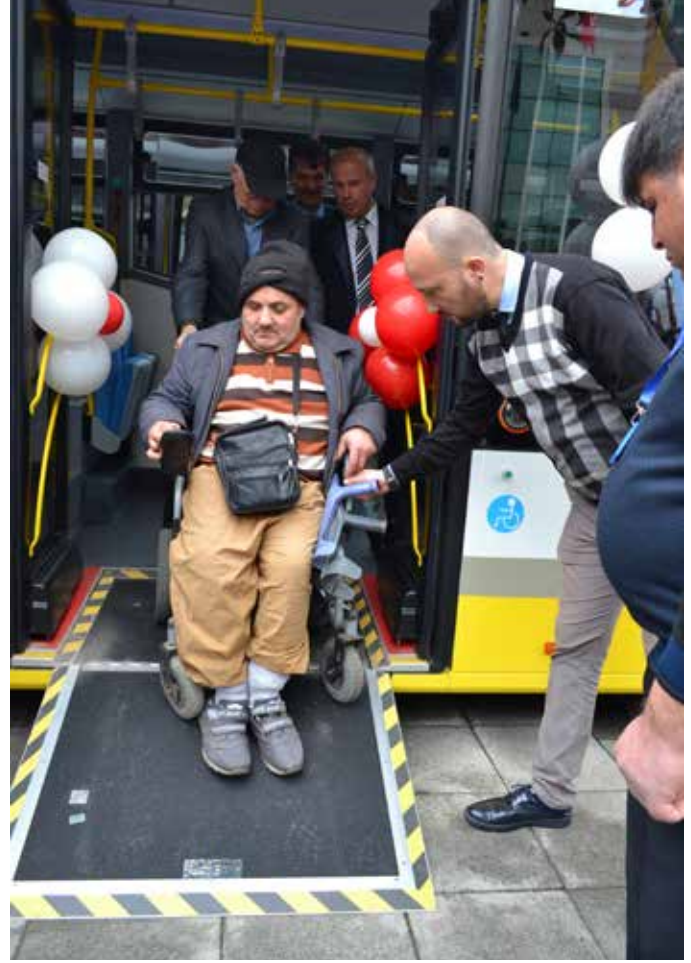
Mustafakemalpaşa Belediye Başkanı Sadi Kurtulan, hizmete alınan araçların

dünya kalitesinde olduğunu söylerken, Kaymakam Mustafa Masatlı da halkın ulaşım ihtiyacının en üst seviyede karşılanacağına inandığını belirtti. 79 No'lu Taşıyıcılar Kooperatifi Başkanı Varol Üregen ise; tüm araçları 5.5 milyon TL'lik bir yatırımla yenilediklerini belirtti. 10 yılı aşkın bir süredir otomotiv sanayinde Türkiye'nin tek bağımsız çok markalı araç üreticisi konumunda olan Karsan'ın, "Sınırsız Ulaştırma Çözümleri" vizyonu doğrultusunda toplu taşımacılığa modern ürün ve hizmetler sunduğunu aktaran Karsan Pazarlama Genel Müdürü Vançın Kitapçı ise, Karsan'ın bugüne kadar büyük bir bölümü Türkiye pazarına olmak üzere 100 binin üzerinde toplu taşıma aracı ürettiğini kaydetti.

### Ulaşımda Kentsel Dönüşüm

Atak ve Jest'in Türkiye'deki ve yurtdışındaki

birçok belediye tarafından tercih edildiğini anlatan Kitapçı sözlerine şöyle devam etti; "Ulaşımında Kentsel Dönüşüm' yaklaşımının bir sonucu olarak pazara sunduğumuz 8 metrelik Karsan Atak; yüksek yolcu kapasitesi, düşük yakıt tüketimi ve modern tasarımı, yüksek manevra kabiliyeti, iyi yol tutuşu ile kullanıcılardan; alçak tabanlı yapısı, kolay erişimi kneeling sistemi, panoramik iç tasarımı, bağımsız süspansiyonları, ve sunduğu konforla da yolcular tarafından büyük beğeni topluyor. Toplu taşımacılık sistemlerindeki ihtiyaçlar ve değişimler takip edilerek geliştirilen Jest ise, herkese modern toplu ulaşım sağlarken; engelli, hareket kısıtlı ve yaşlı bireylerin de hayatın içinde diğer tüm bireylerle eşit şartlarda yer almasını amaçlıyor. Birçok çağdaş özelliği ile ideal bir toplu taşıma aracı olan JEST, yakıt ekonomisiyle de tercih ediliyor".



## BTSO'dan Karsan'a Ödül

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), tarafından bu yıl 42'ncisi düzenlenen "Ekonomiye Değer Katanlar Ödül Töreni" Cumhurbaşkanını Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 21 Aralık 2015 Pazartesi günü Merinos Atatürk Kongre Kültür Merkezi'nde gerçekleşti. Yedi farklı kategoride düzenlenen, 71 adet ödülün verildiği törende Karsan da "Dönüşümün Liderleri" kategorisinde ödüllendirildi. Karsan adına ödülü Yönetim Kurulu Başkanı İnan Kıracık Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan teslim aldı.

Ülke ve kent ekonomisine değer katan firmaların ve iş dünyası temsilcilerinin ödüllendirildiği törende konuşan BTSO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burcak, Bursa'nın Türk ekonomisinin gelişmesinde ve ivme kazanmasında etkin ve yönlendirici gücü temsil ettiğini söyledi. Türkiye'nin en önemli otomotiv sanayi merkezi olan Bursa'nın köklü firmalarından Karsan, 50 yıllık tecrübesiyle Türkiye'nin tek bağımsız çok markalı araç üreticisi olarak faaliyetlerini HOSAB'da sürdürüyor.



# Profil Sanayi, 2015 Hedeflerini Yakaladı 2016'da Yatırımlarına Devam Ediyor

4 işletmesiyle yılda 30 bin ton sac işleme, 900 bin adet süspansiyon parçaları üretim kapasitesine sahip olan Profil Sanayi A.Ş. yüzde 15 büyümeye hedeflediği 2016 yılında, Toyota grubu için yapılacak üretimler ile ilgili pres hattı yatırımını devreye alacak.

**P**rofil Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sezai Sezer, 2015 yılı içerisinde ön gördükleri yeni ürünler ile ilgili yatırımlarını tamamladıklarını ifade etti. Sezer, "Geçtiğimiz yıl için planladığımız yatırımlarımız gerçekleşti. 2015 yılında bir önceki yıla göre toplamda yüzde 25 büyümeye sağladık, bu oranla 2016 yılına geçmiş bulunuyoruz. After market yenileme pazarında yüzde 50 büyümeye ile hedefimize ulaştık. İhracatta ise müşteri sayımızı 12'den 20'ye yükselttik. Buna paralel olarak ihracat yaptığımız ülke sayısı 16'ya çıktı. 2016 yılı içinde OEM müşterilerimizde yüzde 10 büyümeye, yenileme pazarında yüzde 33, toplamda yüzde 15 büyümeye hedefliyoruz. Bu yıl, Toyota grubu için yapılacak üretimler ile ilgili pres hat yatırımını devreye alacağız" dedi.

## Yan sanayi destekleri yetersiz

Sezai Sezer, otomotiv sektörü içerisinde ana sanayi durumunda olan üç üreticinin, devlet tarafından verilen teşvikler sonucunda

yaklaşık 1,2 milyar Avro tutarında yatırım yapmaya karar verdiğini ve bir kısmını da gerçekleştirdiğini belirterek, "Ancak bulduğumuz yan sanayi konumunda devlet teşvikleri maalesef sektörümüze yeterli kadar destek olmamıştır. Hatta yok denecek seviyededir.

## Kar seviyesi gittikçe düşüyor

Otomotiv sanayi geçtiğimiz yıl içerisinde bir önceki yıla göre ciddi bir artışla 1.3 milyon adet üretimlere ulaşmıştır. Yapılan yeni yatırımlar ile 1.5 milyon adet yıl üretim planlanmaktadır. Bu artışlar ihracatta da yükselme yaşatacak seviyede olacaktır. Aynı planlar yan sanayide de yapılmakla beraber yan sanayinin makine ve donanım yatırımı finansmanında sıkıntılar görülmektedir. Sektörde, kar seviyesi gittikçe düşüyor. Yan sanayisiz bir ana sanayi düşünmek imkânsızdır. Ana sanayi sektörde olan tedarikçilerini bu gün ve ileriki dönemlerde desteklemek ve karlılıklarını sürdürülebilir seviyeye getirmek zorunluluğunu üstlenmelidir" dedi.



### Ara eleman açığı karşılanamıyor

Yapılan tüm yatırımlar ve otomotiv endüstrisinin tüm bu gelişiminin, eğitim alanına yansımamasının büyük sorun olduğunu söyleyen Sezer, "Her ne kadar üniversitelerin otomotiv bölümü açılrsa da üretimde ara eleman açığı karşılanamıyor. Endüstri meslek liselerinin yeterliliği ve eğitim kalitesi acil olarak günümüzün koşullarına göre değerlendirilmeli ve meslek eğitimi özendirilmelidir. Sanayinin makineleşmesi ya da daha yüksek teknoloji kullanıyor olması eleman ihtiyacını tamamen ortadan kaldırmadığı gibi aksine daha nitelikli eleman ihtiyacını ortaya çıkarıyor.

### Güney Kore ve Almanya modelleri incelenmeli

Bu problemlerin çözümünde meslek odalarının çalışmaları olsa dahi, devlet politikalarında Güney Kore ve Almanya modelleri ciddi şekilde incelenip, Türkiye sanayisinin gelişimi ve sürekliliği için devreye alınmalıdır. Otomotiv sektöründe yukarıda da bahsettiğim üzere ana üreticilere yapılan destek, hibe, teşvik; nasıl tanımlarsak tanımlayalım, tedarik zincirinde bulunan bizlerin de desteklenmesi şartı gözükmemektedir. Asgari ücretin artışı firmalara ek bir yük getirmek ile birlikte ülkemizin rekabetçiliğini düşüreceği söz konusudur" şeklinde konuştu.

### Yerli otomobil yan sanayiye soruldu mu?

Hükümetin gündemdeki yerli otomobil çalışma-

larına da değinen Profil Sanayi AŞ Yönetim Kurulu Başkanı Sezai Sezer, şunları söyledi: "Üç yılı aşkın bir süredir yerli otomobil üretimi konuşuluyor. Ancak yan sanayi firmaları ile her hangi bir görüşme yapılmış değil. Geçen bu süre içinde firmamızın bu konuda bilgilendirilmesi ya da tarafımızdan bir şey talep edilmesi söz konusu olmamıştır. Bizim gibi diğer yan sanayi firmalarının da bildiğim kadarı ile bilgisi yoktur. Ben de herkes gibi medyada çıkan haberler sonucunda TÜBİTAK ile yürütülen çalışmalarda prototipleri gördüm. Yerli marka oluşmasını muhakkak herkes ister. Ancak üretimin haricinde, bir markanın desteklenmesi ve pazarlanması çok uzun yıllar alacağındandır ki, hiçbir üretici, talepler karşısında bildiğim kadarı ile olumlu görüş bildirmemiştir."



### PORFİL SANAYİ A.Ş.

1966 yılında Sedat Semih Sezer tarafından temelleri atılan Profilsan, günümüzde Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ve Kayapa İslah Organize Sanayi Bölgesindeki 4 işletmesi ile 26 bin metrekare alanda faaliyet gösteriyor. Yılda 30 bin ton sac işleme kapasitesine sahip olan firma, 2010'dan bu yana PRS markası ile

leri üretimine başladı. Süspansiyon parçalarında yıllık kapasitesini 900 bin adet. Profilsan, Tofaş Fiat, Ford, Ford Otosan, Toyota, Toyotetsu, Toyota Boshoku, Peugeot-Citroen, Mercedes ve Land Rover firmalarıyla, şekillendirilmiş ve montajlı

saç parçalar ile kalıp imalatında Türkiye ve Avrupa'da birçok OEM'e direkt olarak çalışıyor. Ford Q1/ISO/TS 16949 ve ISO14001 kalite belgelerine, süspansiyon parçaları için TSE Eşdeğer Parça Uygunluk Belgesine sahip...



# Freudenberg HOSAB Tesisleri 2016 Yılında Stratejik Üs Oluyor!

Freudenberg Sealing Technologies Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni üretim tesisi yatırımı ile Almanya'da ki ve Bursa'da ki fabrikasını tek çatı altında birleştiriyor. 11 bin metrekarelik alandaki fabrikada 300 kişilik istihdam sağlanacak.

165 yıl önce Almanya'da temelleri atılan Freudenberg Grubu, bugün yüzde 50 oranlı ortak girişimleri dahil 300 şirketi ile 60'tan fazla ülkede faaliyet gösteriyor. 2014 yılı sonunda 40 binden fazla çalışana sahip olan grubun, aynı yıl dünya çapında ortak girişimleri dahil 7 milyar Avro cirosu bulunuyor. Freudenberg Grubu; sızdırmazlık sektöründe Freudenberg Sealing Technologies, titreşim ve sönümleme grubunda Trelleborg Vibracoustic, endüstriyel kimyasallar sektöründe Klüber, mekanik sızdırmazlık sektöründe Eagle Burgmann, ev temizlik sektöründe Vileda, tekstil sektöründe Vilena Tela ve tıp sektöründe Helix Medical ile inovatif çözümler sunuyor.

## Türkiye cirosu 150 milyon avro

Freudenberg Grubu, Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde Freudenberg Sealing Technologies ve Corteco markaları için üretim tesisi inşaatı yaptı. Freudenberg Sealing Technologies Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü Erdi Ceyhan, 1929 yılında dünyaya ilk yağ keçesini tanıtan ve sürekli yenilikçi

olarak sızdırmazlık piyasasına çözüm üreten bir firma olduklarını belirtti. Ceyhan, "Grubumuzun 8 farklı iş kolu var. En büyük iş kolu bizim içinde bulunduğumuz Freudenberg Sealing Technologies... Vilena Tele ve Vileda dışındaki iş kollarımızın Türkiye'de yatırımı var. Türkiye'de toplam olarak 150 milyon Avro civarında bir üretim ve satışı bulunuyor. Freudenberg Grubu, Türkiye'ye önem veriyor" dedi.





Erdi Ceyhan



### Mevcut kapasitenin 3 katı büyüklüğünde üretim tesisi

Erdi Ceyhan, 2003 yılında Freudenberg sızdırmazlık iş kolunun NOSAB bölgesindeki fabrikaya taşındığını ve Coşkunöz ortaklığında ilk çalışmaların burada başladığını hatırlatarak, "2013 yılında Freudenberg Grubu, Coşkunöz'den hisseleri alarak şirketin yüzde yüzüne sahip oldu. Mevcut fabrikamızda sızdırmazlık teknolojileri üzerine çalışıyoruz. Nisan ayında Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki yeni fabrikamızı faaliyete geçireceğiz. Üretim alanı olarak NOSAB'da bulunan alandan üç kat daha büyük bir üretim tesisi inşa ettik. HOSAB'daki tesisimiz 5 bin metrekare net kapalı alanda üretim ve 5 bin metrekare depo ve yardımcı tesislere sahip. Açık alanımız 13 bin metrekarelik bir yer ve 10 bin 500 metrekare kapalı alan kullanacağız" dedi.

### Kalite ve rekabetçilik nedeniyle Bursa

Freudenberg Sealing Technologies Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürü Erdi

Ceyhan, "Böylece NOSAB'da bulunan ve Avrupa'da faaliyet gösteren bazı tesisleri komple HOSAB'a taşıyacağız" diyerek şunları söyledi: "Baktığımızda iki fabrika HOSAB'da birleşmiş olacak. İtalya ve Almanya'dan büyük transfer projeleri var. Bursa tesisimiz Avrupa'daki 6 önemli üretim merkezinden biri olacak. Kalite ve rekabetçilik avantajlarından dolayı Bursa tercih edildi. Ancak istihdam açısından yaşadığımız sıkıntılar var. 120 kişi olan çalışan sayımızı 350 kişiye çıkaracağız. Operatörler Avrupa'da eğitim görecektir. Aynı standart ekipleri oluşturmak istiyoruz. Bizim Türkiye ve Bursa'daki amacımız Freudenberg Sealing Technologies olarak önemli üretim üssü haline gelmek; Türkiye ve Ortadoğu'nun dağıtım ve pazarlamasını Bursa'dan yapmak. Türkiye'ye büyük yatırım projeleri var ama en büyük sorunun nitelikli eleman eksikliği... Bu durum Türkiye'nin büyüme potansiyeline doğrudan sekte vurabilecek bir tehdit oluşturuyor. Çalışan sayımızı 3 katına çıkarttığımız bu süreçte aradığımız kriterlerde çalışan bulmakta zorlanıyoruz. Meslek okullarına ve meslek eğitimine daha çok önem verilmesi gerektiğini düşünüyoruz."

*Freudenberg Grubu; sızdırmazlık sektöründe Freudenberg Sealing Technologies ile faaliyet gösteriyor. Almanya merkezli grubun 60'tan fazla ülkede 300 şirketi bulunuyor.*



# 2016'da Sanayide Çarkların Hızlanmasını Bekliyoruz

Cankar Plastik Genel Müdürü Erkan Pancaroğlu, plastik sektörünün son yıllarda hızlı bir büyüme kaydettiğini belirterek, "Küresel durum ve içerideki gelişmeler sebebiyle 2015'te sanayide çarklar yavaşladı. 2016'da hızlanma bekliyoruz" dedi.

1979 yılında Bursa'da üretime başlayan Cankar Plastik'in Genel Müdürü Erkan Pancaroğlu, her yıl kapasite arttırarak bugünlere ulaştıklarını belirterek, "Firmamız modern bir üretim anlayışıyla, sektörde yerini almış 'ambalajda doğru seçim ürününüze pazarda tanınan bir şanstır' deyimini kanıtlamıştır. Günümüzde 0,500 gramlıktan 215 litrelik plastik varil çeşitlerine kadar, gerek iç piyasa gerekse ihracata çalışan firmalar için (her türlü akışkan ve koyu kıvamlı kimyasal ürünler, yağlar, salça, salamura, zeytin, süt, yoğurt vs.) çok maksatlı kullanıma elverişli ambalajlar üretiyoruz.

## Otomotiv sanayine üretim

Bunun yanı sıra otomotiv yan sanayine çeşitli enjeksiyon ve şişirme parçalar ile hizmet veriyoruz. Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı'ndan 'Gıda ile Temasta Bulunan Materyal Üretim ve Sicil Sertifikası' alan firmamızda gıdaya uygun ürünler de üretilmektedir. İstendiğinde özel imalat yapabilen Cankar, yaşamın her alanında konusunda aranır bir kuruluş haline gelmiştir. Şirketimiz teknolojik gelişmelerin, müşteri istek ve ihtiyaçlarının sürekli değiştiği günümüz piyasa



Erkan Pancaroğlu

şartlarında bu talepleri karşılamak, hizmet kalitesini arttırmak, kaynaklarını etkin ve verimli kullanmak, şirket misyonunu gerçekleştirmek üzere ISO 9001 ve ISO 14001 kalite sistem belgelerine sahiptir" dedi.

## Plastik sektörü üretime devam ediyor

Türk plastik sektörünün her geçen yıl üretim artışı yaşadığını belirten Erkan Pancaroğlu, "2014 yılını büyüme ile geçiren sektör, 2015 yılında da istikrarını korudu ve yüzde 4,8 artış ile 2,2 milyon ton üretim gerçekleştirdi. Plastik mamullerinin üretim, ihracat ve ithalat rakamları değerlendirildiğinde iç piyasa taleplerinin ve tüketimin arttığı net olarak görülüyor. Türkiye'de yılın



Ercan Pancaroğlu

ilk üç ayında kişi başına plastik tüketimi geçen yılın aynı dönemine oranla yüzde 6,25 artarak 25,5 kg'a ulaşırken, toplam yurt içi tüketim ise 2 milyon tona yaklaştı" dedi.

## 'Yenilik yapmayan sıkıntı yaşadı'

Sektörün bu büyüme trendinde yeni yatırımların önemine değinen Cankar Plastik Genel Müdür Yardımcısı Ercan Pancaroğlu

ise şunları söyledi: "Makine parkımızda yeni makine ilaveleri yanı sıra eski makineleri da revizyona alarak teknolojinin getirdiği yeniliklere ayak uydurmak zorundayız. Bu dönemde yatırım yapmayan firmalar varlıklarını devam ettirmekte zorlanıyor. Küresel ekonomik büyümeye yönelik tedirginlikler, dolardaki güçlenme, düşük emtia fiyatları ve ABD Merkez Bankası'nın faiz artırımını, 2015 yılında yurt içinde de yaşanan iki seçim süreci ile ekonomimizde dalgalanmalar gördük. Bu süreçte zamanında ve akıllı yatırımlar yapan firmalar ayakta kalmayı başardı. Bazı firmalar ne yazık ki bu sürece ayak uyduramadı. 2016'nın ilk günleriyle beraber, hükümet programında belirtilen vaatlerin hızla hayata geçmesini umuyor ve sanayide 2015'te yavaşlayan çarkların, 2016'da tekrar hızlanmasını bekliyoruz."



Uzman Kadro,  
Modern Tesis,  
Gelişmiş Teknoloji,  
Sürekli Kalite

**akp** otomotiv  
San. Tic. Ltd. Şti.

[www.akp.com.tr](http://www.akp.com.tr)

Hasanağa Sanayi Bölgesi 7.Cd. No:8 Nilüfer/BURSA T: +90224 484 30 60 F: +90224 484 30 69 P: [akp@akp.com.tr](mailto:akp@akp.com.tr)

# Orjin Automotive Yeni Akıllı Bina Yatırımı İle Kapasitesini Arttıracak

Binek ve hafif ticari araçlar için süspansiyon ve direksiyon parçaları üretimi ve satışı yapan Orjin Automotive, Ağustos ayında faaliyete alacağı HOSAB'daki akıllı bina yatırımı ile entegre bir yapıda çalışıp verimlilik ve kapasitesini arttıracak.

**H**asanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde yatırım kararını 2014 yılında veren ve geçen yıl inşaata başlayan Orjin Automotive, 12 bin metrekarelik yeni fabrikasına Ağustos ayında taşınacak. Pazarlama ve Satış Müdürü Nurdan Kaygısız, firmalarının 1998 yılında kurulduğunu belirterek şu bilgileri verdi; "Orjin Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş., yenileme pazarına yönelik olarak binek ve hafif ticari araçlar için süspansiyon ve direksiyon parçaları üretimi ve satışı yapıyor. Başlıca ürün gruplarımızı, salıncak kolu, rotül, rot başı, rot mili, Z-rot oluşturuyor. Görükle Sanayi Bölgesi'nde kurulu firma, satışlarının yüzde 80'ini başta Avrupa, Güney Amerika ve Kuzey Afrika ülkelerine ihraç ediyoruz. Türkiye'ye yayılmış toptancı bayileri kanalı ile yurtiçinde servis ve parçacılara ulaştırıyoruz."

## HOSAB'ı tercih etme nedeni

Yeni yatırım kararı doğrultusunda 2014 yılında çalışmalara başladıklarını ve HOSAB'da 2015 yılı Eylül ayında yeni fabrika inşaatına başladıklarını belirten Kaygısız, "Bu yılın yeni tesislerimize Ağustos ayında taşınmayı planlıyoruz. Özellikle son yıllarda



Nurdan Kaygısız

büyüme ve gelişmemize paralel olarak, pazar talebini karşılamak, üretim seviyesini artırmak ve daha verimli çalışmak adına ihtiyacımızı karşılayacak büyüklükte bir yer arayışındaydık. Özellikle organize sanayi bölgelerine yöneldik. Bu süreçte lojistik imkanları, alt yapı sorunlarının çözülmüş olması, sektörümüz tarafından rağbet görmesi gibi nedenlerle HOSAB' da yoğunlaştık. Gerek arsa lokasyonu gerekse alan büyüklüğü de uygun olunca yatırımımızı burada

gerçekleştirmeye karar verdik" dedi.

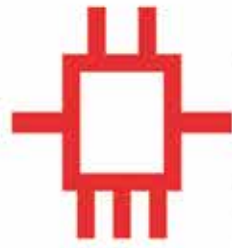
## 12 bin metrekarelik yeni fabrika

HOSAB'da 2015 yılı Eylül ayında fabrika temelini attıklarını söyleyen Orjin Otomotiv Pazarlama ve Satış Müdürü Nurdan Kaygısız, yatırımla ilgili şunları söyledi; "Şubat 2016 itibarıyla kaba inşaatı büyük ölçüde tamamlandı. Ağustos ayında tüm birimlerimiz ile faaliyete geçmeyi planlıyoruz. Fabrikamız üretim

holleri, depo, paketleme, sevkiyat bölümleri ve idari binası ile yaklaşık 12.000 metrekare büyüklüğünde. Böylelikle halihazırda kullandığımız yeni teknolojiye sahip makine parkımızı ve donanımlarımızı, yenilerini de ilave ederek daha verimli ve entegre kullanma imkanı bulacağız. Akıllı bina teknolojisi ile inşa edilen fabrikamızda güvenlik ve çevre sağlığı gibi unsurlar da gerek işçilik gerekse malzeme açısından titizlikle göz önünde tutuluyor. Çalışanlarımızın çalışma ve dinlenme ortamları da işçi sağlığı ve iş güvenliği açısından özenle düzenlendi."

## Üretim kapasitesi yüzde 15 artacak

Kaygısız, mevcut üretim fabrikasında kapasitelerinin yılda 4 milyon adet seviyelerinde olduğunu belirterek, "İstihdamımız da 200 kişi civarında... Ancak HOSAB fabrikamıza taşındıktan sonra fiziki şartlarımızdaki gelişme sayesinde, makine parkında önemli bir değişiklik olmaksızın üretim kapasitemizi ilk aşamada en az yüzde 10-15 seviyelerinde artıracığımıza inanıyoruz. İlave yatırım imkanları ve çalışan sayımızın da artışı sonucu önümüzdeki yıllarda hızlı ve verimli bir büyüme hedeflemekteyiz" dedi.



# ELSi

ELEKTRİK SİSTEMLERİ  
SANAYİ ve TİC. LTD. ŞTİ.

## Otomotiv ve beyaz eşya sektörünün kablo donanımları üreticisi...

9.000 m2 kapalı alana sahip tesisimizde;

- Krimp yüksekliği otomatik kontrollü makine parkı,
- Poke Yoke yöntemleri,
- % 100 elektriksel test uygulaması seri uygulamalar olarak mevcuttur.

Müşteri özel isteklerine yönelik olarak;

- Hot -Melt (PA) uygulamaları,
- Özel soket enjeksiyonları,
- Kablo donanımlarına koruyucu olarak tel veya tekstil örgü uygulamaları mevcuttur.



# UMG Endüstriyel Boya Kompozit Yatırımı ile Güçlendi

2015 yılında yapılan yatırımlarla fiber parça üretimine de başlayan UMG Endüstriyel Boya ve Otomotiv Yan Sanayi, savunma sanayi, ağırlıklı olarak otomotiv ve denizcilik sektörlerine hizmet veriyor.

**H**asanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde 2013 yılında kurulan UMG Endüstriyel Boya ve Otomotiv Yan Sanayi, otomotiv, savunma sanayi ve denizcilik sektöründe müşterilerinin talep ettiği tüm parçaları zımparalama, astarlama ve boyama hizmeti sunuyor. Ayrıca beyaz eşya ve ev elektroniği sektörüne de benzer çözümler üretiyor. Diğer faaliyet olan FRP üretimine, müşterilerin kompozit parça taleplerini laminasyon, trim ve polisaj hizmetleriyle yerine getiriyor.

## 2015'te fiber parça üretimi başladı

UMG Endüstriyel Boya ve Otomotiv Yan Sanayi İş Geliştirme ve Satış Müdürü Murat Gezer, 2016 yılında ihracata yönelik devam eden yatırımlarını gerçekleştirip, ihracatı arttırmayı hedeflediklerini söyledi. Ge-



zer, "Fabrikamızı kurmamızdan bu yana geçen sürede OEM gruplarına uygulamalar yapmaya başladık. 2015 yılında yapılan yatırımlarla fiber parça üretiminin eklenmesiyle savunma sanayi, otomotiv ve denizcilik sektörlerine hizmet veriyoruz. Otomotiv ve fiber parça üretimi yapan müşterilerle çalışıyoruz" dedi.

## Kompozit sanayi büyüyor

Murat Gezer, "Yeni devreye aldığımız kompozit bölümümüz ile portföyümüzü genişletmeyi hedefliyoruz. 2015 yılında Türkiye'de iki genel seçim yapılmış ve ekonomide belirsizlik yaratmıştır. Bu sebeple ihracata yönelik çalışmalarımız ile durumu lehimize çevirdik. 2016 yılında ekonomik istikrarın sağlanacağını düşünüyoruz. Bu yıl içerisinde ihracata yönelik devam eden yatırımlarımızı gerçekleştirip arttırmayı hedefliyoruz. Kompozit sanayinin önümüzdeki 5 yıl sürecinde değer olarak yüzde 5'lik, hacim olarak ise yüzde 4'lük bir büyüme göstermesi bekleniyor" şeklinde konuştu.

## Pozitif geri dönüş bekliyoruz

Murat Gezer, sözlerini şöyle sürdürdü; "Sektör üyelerinin yeni projeler ve ihracat pazarlarını çeşitlendirme konusunda yapmakta oldukları çalışmalarında pozitif geri dönüşleri neticesinde 2016 yılı performansının artacağına inanıyoruz. Yurt dışında FED önemli bir süreç ve jeopolitik belirsizlikler gözleniyor. Yurt içinde ise ne olacağı belirsiz ve yüzde 5 daralma olabilir. Bu dönemlerde sürekli verimliliği hayatta tutmak ve kaynaklarımızı verimli kullanmak

durumundayız. Nitelikli eleman bulmak her geçen gün daha da zorlaşıyor. Nitelikli bir eleman yetiştirmek için bazı mesleklerde yıllar süren eğitimler gerekiyor. Bu da şirketler için ayrı bir maliyet kalemi. Bu sektör dünyayla rekabet ederse maliyetlerini minimuma indirmek durumundayız."



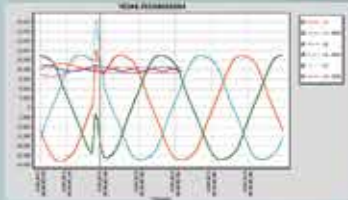
# OSB'LERDE ELEKTRİK DAĞITIM ŞEBEKESİ İŞLETİM HİZMETLERİ



## SÜREKLİ DENETİM

ELEKTRİK FATURASI	
Adres	...
İletim	...
Yük	...
...	...

## ARIZA ANALİZLERİ KESİNTİSİZ ENERJİ



## SÜREKLİ İZLEME



**ELIZTAŞ**

ELEKTRİK TESİSLERİ  
İNŞAAT TAHHÜT SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ.

# Erbab Otomat, 2016'da Yüzde 20 Büyüme Hedefinde

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Erbab Otomat Yedek Parça, talaşlı imalatta önde gelen firmalar arasında. Erbab, CNC tezgah yatırımlarıyla büyümesini sürdürürken, 2016'da yüzde 20 büyüme hedefi koydu.

**E**rbab Otomat Yedek Parça firmasının temelleri, 1978 yılında Revsan A.Ş. olarak torna tesviye öğretmeni Yaşar Erdoğan tarafından şahıs firması olarak kurulmasıyla atıldı. 1995 yılında şirketleşerek Erbab Otomat Yedek Parça Ltd. Şti. adını aldı. Erbab Otomat Genel Müdürü Ufuk Erdoğan, faaliyet alanlarının otomotiv ana sanayi ve onların büyük yan sanayilerine talaşlı imalat olduğunu, kuruldukları günden bu yana Tofaş'a Tier 1 olarak, diğer birçok otomotiv fabrikasına da Tier 2 olarak seri üretim gerçekleştirdiklerini söyledi.

## Makine yatırımları sürüyor

Yerli piyasanın yanı sıra Avrupa ve Asya'ya da müşteriden gelen talep doğrultusunda üretim yaptıklarını belirten Ufuk Erdoğan, "Ürettiğimiz ürünlerin yüzde 99'u otomotiv ana sanayi ve yan sanayilerde kullanılıyor. Aynı zamanda küçük çapta makine sektörüne de çalışıyoruz. Firmamız müşterilerden gelen talep doğrultusunda yatırımlarına yön vermekle birlikte 'yatırım yapılmadığı yıl gerilemeye başlanılan yıl' ilkesi ile hareket ediyoruz. Geçtiğimiz 2 ay içerisinde toplamda 4 adet CNC kayar tezgahını

makine parkımıza ekledik. Güncel talep doğrultusunda 2 adet daha CNC kayar tezgahı olarak bu yıla ait tezgah yatırım planını bitirmeyi hedefliyoruz.

## 'Entegre bir yapıya ulaşıyoruz'

Ayrıca 2015 yılı sonunda yeni ve kapsamlı bir ERP

ve muhasebe programına geçiş yaptık. Bununla ilgili kurulum süreci devam etmekte olup 2 ay içerisinde firma içindeki tüm birimlerin entegre çalışmasını sağlayabilecek bir yapıya ulaşmayı hedefliyoruz. Firmamız gerekli yerlerde robotlu sisteme geçiş sürecinde olup otomasyonun

gereklikleri doğrultusunda pilot tezgah bölümü belirlemiş ve bu yatırım için gerekli görüşmelere başlamıştır" dedi.

## 'Talaşlı imalatta liderler arasındayız'

Erbab Otomat Genel Müdürü Ufuk Erdoğan, 2015 yılını 2014'e göre yüzde 22 büyüme ile kapattıklarını vurgulayarak şunları söyledi; "2016 yılı için de benzer bir büyüme öngörüyoruz. Burada 2016 yılı için belirlediğimiz asıl hedef yüzde 20 oranındaki ihracat payını artırmaktır. Otomotiv ülkemizin ve ekonomimizin uzun yıllardır lokomotif konumundadır. Bu doğrultuda her zaman firmamız ve ülkemiz menfaatleri doğrultusunda üzerimize düşen görevi üstlenmeye devam edeceğiz. Şu anda Erbab Otomat özellikle Bursa'da talaşlı imalat deyince akla ilk gelen firmalardandır. Amacımız bu çitayı her gün daha ileri taşımaktır. Bu doğrultuda sektöre ait mevcut ve potansiyel müşterilerimizden gelen tevecçühe layık olmaya devam etmek ve ülkenin lider talaşlı imalat firmalarından olmak için her gün daha fazla çalışıyoruz."

## 'Ülke olarak otomotivde başarılıyız'

Özellikle 2000'li yıllarla





birlikte Türkiye'nin otomotiv sektöründe kabuk değiştirmeye başladığına değinen Erdoğan, "Avrupa standartlarına her geçen gün daha fazla yaklaştık. Günümüzde ülkemizdeki otomotiv faaliyetleri Avrupa ve Amerika tarafından artık tatminkar bir konuma ulaştı, Türkiye aranan bir pazar haline geldi. Özellikle Avrupa'daki büyük oyuncular satın aldıkları parçalarda Türkiye'yi ilk alternatif olarak görüyor. Artık Avrupa ve Amerika karşısında Çin gerek kalite gerek lojistik problemleri sebebiyle cazibesini yitirmeye başladı. Ucuz işçilik, yakın lokasyon ve işgücümüz düşünüldüğünde 2016 ve ileriki yılları otomotiv açısından parlak görüyorum" dedi.



### 'Kalifiye eleman sorununu çözmek için çalışıyoruz'

Ufuk Erdoğan, sektöre kalifiye eleman yetişmesi konusunda gerekli adımların yeteri kadar atılmadığını düşündüğünü ifade ederek, "Günümüzde sektördeki en büyük problemlerin başında kalifiye eleman bulunmaması geliyor. Maalesef meslek liselerinden mezun olan arkadaşlarımızın satış elemanı olarak mağazalarda çalıştığını üzülenek görmekteyiz. Bu konuda özellikle

meslek liselerine daha fazla ilgi gösterilmesi gerektiğini düşünüyorum. Firmamız bu bilinçle Atatürk Endüstri Meslek Lisesi ile beraber ortak bir projenin içerisine girdi. Meslek Liselerinden mezun olan genç arkadaşlarımızı ilgili meslek kollarına yönlendirmenin yollarının ivedilikle araştırılması gerektiğini düşünüyorum" dedi.

### 'Üretim yükü hafifletilmeli'

Erbab Otomat Genel Müdürü Ufuk Erdoğan, sektöre dönük olarak özellikle üreten, ülkeye katma değer, istihdam ve döviz sağlayan üreticiler üzerindeki vergi yüklerinin hafifletilmesi gerektiğini belirterek, "Destek ve hibe projelerinin kapsamlarının genişletilmesi öncelikli olarak beklentilerimizdir" şeklinde konuştu.

### 'Yerli otomobil hayal değil'

Erdoğan yerli otomobil



konusunda da "Bu zaten yakın tarihimizde yapmış olduğumuz bir başarı öyküsüdür. Ülke olarak ne işgücünde, ne cesur adımlar atma konusunda ne de insanımızın becerileri konusunda diğer ülkelerden hiçbir eksikimiz bulunmamaktadır.

Motoru da dahil olmak üzere yüzde 100 yerli bir otomobilin üretiminin yapılabilmesi uzak bir hayal değildir. Bu konudaki kararlılığımız ve çalışkanlığımız doğrultusunda bu işin layıkıyla üstesinden gelebiliriz" dedi.



# Üretim Alanını İki Kat Arttıran Artofis, Tasarımda da İddialı

Masachi Office Furniture markası ile yurt içinde 27 konsept mağaza olmak üzere 82, yurt dışında da 20 bayisi bulunan Art Ofis, üretim alanını büyüttü. Tasarımda da oldukça iddialı...

**M**asachi Office Furniture markası ile hizmet veren Artofis Mobilya Yönetim Kurulu Başkanı Rıdvan İşbaşıaran, 2015 yılında koltuk üretim sahasını iki kat büyüttüklerini belirterek, "2016 yılında makine yatırımlarına devam edeceğiz" dedi.

İşbaşıaran, "Geçtiğimiz yıllarda büyüme hedeflerimiz doğrultusunda Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi'nde olan 2 bin metrekare koltuk üretim hattını Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'ne taşıdık. Böylece 4 bin metrekarelik bir alana ulaştık. Bu üretim alanımızda 153 personelle koltuk ve mobilya üretimi yapıyoruz. Devamlı yenilenme hedeflerimiz doğrultusunda 2013 yılında yaptığımız makine yatırımları sayesinde kalite



Rıdvan İşbaşıaran

noktasında en üst seviyeye çıkmış bulunmaktayız. Bu yıl ve sonraki yıllar makine yatırımlarımız devam edecek. Koltuk üretim sahamızı HOSAB'a taşıyarak lojistik noktasında da avantaj sağladık. Ayrıca mobilya tasarımlarını koltuk tasarımlarıyla bir bütün olarak

gerçekleştirme noktasında da daha avantajlı konuma geldik. Yurt içinde 27 konsept mağaza olmak üzere 82 bayimiz, yurt dışında ise 20 bayimiz bulunuyor" dedi.

## Yeni tasarımlarımız görücüye çıktı

Artofis Mobilya Yönetim Kurulu Başkanı Rıdvan İşbaşıaran çalışmalarını ilgili şunları söyledi: "2016 yılında mobilya ve koltuk tasarımlarından oluşan yeni kataloğunu bu uzman ekiple beraber hazırlayıp müşterilerimize sunduk. Başarımızın bir tesadüf olmadığını ve tesadüfle gelen başarıların her zaman kısa olacağını bilerek çalışıyoruz. Ulusal ve uluslararası rekabet ortamında, müşteri isteklerinin karşılanmasında ürünün sadece ekonomik

olması değil, aynı zamanda kaliteli, güvenilir olması ve zamanında karşılanması da önemli bir rol oynuyor. Bu amaçla yaptığımız üretim yatırımlarına, pazar yatırımlarını ekleyerek yurt dışında tüm fuarlara katıldık. Yurt içinde ise 6 gün boyunca yerli ve yabancı bir çok ziyaretçiyi ağırlayan, Türkiye'nin en büyük, dünyanın en önemli 3. Mobilya Fuarı olan uluslararası ISMOB'a katılıp müşterilerimize firmamızı tanıtarak ürünlerimizi anlattık. Müşterilerimizden gelen olumlu tepkiler bizi son derece memnun etti. Küreselleşen dünyada, yenilikçi ve vizyon sahibi bir kuruluş olarak, katıldığımız fuarlarda yoğun ilgi ile karşılandık ve ihracat hedeflerimizi en üst noktaya çıkarttık."



# Tecrübe, teknoloji ve kalitesiyle öncü...

- \* Yapım Kontrol-Denetim ve Müşavirlik Faaliyetleri
- \* Fizibilite ve Etüd Faaliyetleri \* Eğitim Faaliyetleri
- \* İç Tesisat ve Endüstriyel Tesisat Proje Onay ve Kontrol Faaliyetleri
- \* İşletme, Bakım-Onarım Faaliyetleri \* Tasarım Proje ve Harita Faaliyetleri

**A KARE**  
MÜHENDİSLİK

Üçevler Mh. Düzoya Sk. No: 1 Kat: 4 Daire: 6 Yalçınay İş Merkezi Nilüfer / BURSA  
Telefon: 0224 443 30 11 Faks: 0224 443 30 12  
[www.a-kare.com](http://www.a-kare.com) [info@a-kare.com](mailto:info@a-kare.com)

# Dünyanın Gözü Üzerinde; İran...

İran ile Temmuz 2015'te yapılan nükleer anlaşmanın ardından ekonomik yaptırımların kaldırılmaya başlanması, hem İran'da hem de Batı'da ekonomik anlamda heyecan yaratıyor. Hemen herkesin gözü İran'da... Peki İran nasıl bir nüfus ve ekonomik yapıya sahip? Fırsatlar mı sunuyor, büyük riskler mi?



**T**arihi İpek Yolu sayesinde eski çağlardan bu yana Avrupa ve Asya'nın kesişme noktasında yer alan İran'ın stratejik konumu, ülkede petrolün keşfi ile daha da önemli hale gelmiştir. Ham petrol taşımacılığının yoğun olarak yapıldığı Umman Körfezi, Basra Körfezi ve Hazar Denizi'ne kıyıları olan İran'ın topraklarının yüzde

9,78'i ekilebilir arazilerden, yüzde 1,29'u da düzenli hasat sağlanan alanlardan oluşmaktadır.

İran'ın başlıca doğal kaynakları; petrol, doğal gaz, kömür, krom, bakır, demir cevheri, kurşun, manganez, çinko ve sülfürdür. Ülkenin başlıca tarım ürünleri; buğday ve pirinç gibi hububatlar, şeker pancarı, şeker kamışı, meyveler, kabuklu

yemişler, pamuk, süt ürünleri, yün ve hayvardır. İran sanayisi; petrol, petrokimyasallar, gübreler, sodyum hidroksit, tekstil, çimento vb inşaat malzemeleri, gıda işleme (özellikle şeker ve bitkisel yağ üretimi) ve metal işleme sektörlerinde yoğunlaşmıştır.

Kentlerde taşıt emisyonları, rafineriler ve sanayi atıkları kaynaklı olarak

hava kirliliği görülmektedir. Ormanlık alanların tahribi, hayvanların aşırı otlatılması, çölleşme, Basra Körfezi'nde petrol kirliliği, sulak arazilerin kuraklaşması, toprağın tuzlanması, içme suyu kaynaklarının yetersizliği, kanalizasyon atıklarının yol açtığı su kirliliği ve sanayi atıklarından doğan kirlenme ülkenin başlıca çevresel sorunlarıdır.

## Nüfus ve İşgücü

İran nüfusunun yüzde 23,9'u 0-14 yaş arasında, yüzde 71,1'i 15-64 yaş arasındadır. 2012 yılı itibarıyla ülke nüfusunun % 18'inin yoksulluk sınırının altında yaşadığı tahmin edilmektedir. Nüfusun yaklaşık yüzde 70'i kentlerde yaşamakta olup; okur-yazarlık oranı yüzde 77'dir. Haziran 2014 itibarıyla işgücünün yüzde 25'i tarım, yüzde 31'i sanayi ve yüzde 45'i hizmetler sektöründe istihdam edilmektedir. İran nüfusunun yaklaşık % 40'ını Türk kökenli Azeri nüfus oluşturmaktadır.

Ülkenin Başkenti Tahran 8 milyona yakın nüfusa sahiptir. 1 milyon kişinin üzerinde nüfusu olan şehirler 2,8 milyon, İsfahan 1,9 milyon, Karaj 1,7 milyon, Tebriz 1,6 milyon, Şiraz 1,4 milyon, Ahvaz 1,1 milyon, Qom 1,1 milyon kişi yaşamaktadır.

## Siyasi ve İdari Yapı

Ülkenin siyasi ve idari yapısına bakıldığında; Şah yönetimi 11 Şubat 1979 tarihinde devrilmiş ve ülkede aşama halinde dini esasa dayalı bir devlet düzeni kurulmuştur. İran'da gücün ulema ile halk tarafından seçilen temsilciler arasında hiyerarşik olarak paylaşıldığı, dini teokrasi ile Başkanlık sistemi karışımı kendine özgü bir yönetim biçimi hakimdir. Başbakanlık kurumu bulunmamakta, yürütme erki 4 yıllık dönemler için gizli oy prensibi ile yapılan genel seçimlerde seçilen Cumhurbaşkanı'nın elindedir. İran'da kuvvetler ayrılığı prensibi geçerli olmakla beraber, erkler dini liderin denetimine



tabidir. Mevcut dini lider, İslâm Cumhuriyeti'nin kurucusu Humeyni'den sonra seçilmiş olan Ayetullah Ali Hameneyi'dir. Nizami ordu, Devrim Muhafızları, İçişleri Bakanlığı ve istihbarat kuruluşları doğrudan Dini Lidere bağlıdır. Dini Lider İçişleri Bakanlığı üzerindeki

yetkilerini Cumhurbaşkanı'na devredebilir.

İran'da yargı erki, yasama ve yürütmeden tam bağımsız olarak iş görmektedir. Adalet Bakanlığı, yargı ve yürütme erkleri arasındaki koordinasyonu sağlamakla yükümlüdür. Yargı erkinin işleyişinden, Dini Lider tara-

findan içtihat verme yetkisine haiz ulema arasından 5 yıllık süre için atanan Yargı Erki Başkanı sorumludur. İran devriminin ardından mevcut Kara Avrupası Hukuk Sistemi, İslâm Hukuku ile birleştirilerek oluşturulan İran hukuk sisteminde, İslâm hukuku daha çok aile hukuku ve ceza hukuku alanlarında uygulanmaktadır.

## Ekonomik Yapı

Irak savaşı sonrasında savaşta can kaybı veren ailelere yardım amacıyla kurulan vakıflar (bonyad); geniş vergi muafiyetleri, sübvansiyonlar ve işgücü avantajları ile son derece etkili hale gelmiş devlet tekelidir. İran ekonomisinin % 40'ı doğrudan, % 45'i de "bonyad" olarak adlandırılan vakıflar aracılığı ile dolaylı olarak devletin kontrolindedir. Kalan ekonomik faaliyetlerin % 15'i ise, muhafazakâr işadamlarının (bazaar) elindedir. Yurt dışında tahsillerini tamamlayıp İran'a geri dönen kişilerden oluşan, Batılı anlamda faaliyet gösteren özel sektörde canlanma eğilimindedir.

*Ali Hamaney ya da Ayetullah Ali Hamaneyi, 1989'da Uzmanlar Konseyi'nce İran İslâm Cumhuriyeti'nin dini lideri seçilmiştir. 76 yaşındaki Ayetullah Ali Hamaney'in sağlık durumunun iyi olmadığı ifade ediliyor.*



*Haziran 2013'te yapılan cumhurbaşkanlığı seçimlerinde adaylığını koyan Hasan Ruhani, hem ülkenin reform yanlısı kesimlerin sempatisini kazanmış hem de ılımlı görüşleri ve dini liderlikle olan yakın bağları nedeniyle seçimleri yüzde 52 oy oranıyla kazarak İran İslâm Cumhuriyeti'nin 7. Cumhurbaşkanı seçilmiştir.*



Dünya kesinleşmiş ham petrol rezervlerinin % 11,5'ine (Suudi Arabistan ve Kanada'nın ardından 3. sırada) sahip olan ve dünyanın en büyük 3. petrol üreticisi olan İran, doğalgaz rezervleri açısından da Rusya'nın ardından 2. sırada yer almaktadır. İran'ın ihracat gelirlerinin % 80-90'ı, bütçe gelirlerinin ise % 40-50'si petrolden elde edilmektedir.

### Ekonomi Politikaları

İran'a nükleer silah üretimi kaygısıyla uygulanan yaptırımlar ve bu çerçevede finansal sektöre ilişkin sıkıntılar ve döviz sıkıntısı gibi nedenlerle İran'da ciddi ekonomik sorunların olduğu görülmektedir. Ancak Temmuz 2015 sonrası nükleer anlaşma ile bu sorunların kademeli olarak çözüleceği öngörülmüyor.

Önceki dönemde bütçe gelirleri azalan hükümet, doğrudan yabancı yatırımlar ve özelleştirmeler yoluyla petrol ve doğal gaz

üretimini sürdürülebilirliği için gerekli yatırımların yapılmasını hedeflemektedir. Ancak özelleştirme işlemleri yavaş yürümekte, özelleştirilen kuruluşlar ise yarı-devlet kuruluşlarına dönüşmektedir. Ülkede 1000'e

yakın devlet işletmesi faaliyeti göstermektedir.

2010-2015 yıllarını kapsayan 5. Beş Yıllık Kalkınma Planı'nın ana teması, enflasyonla mücadele ve yerli yatırımların teşvikidir. Enerji ve petrokimya sektörlerinin

de yerel şirketlere tanınan avantajların devam edeceği bildirilmiştir. Ancak fiyat kontrolleri ile gıda ve enerji sübvansiyonları gibi uygulamalar, hem devlet bütçesi üzerinde yük oluşturmakta, hem de özel sektöre dayalı büyümeyi kısıtlamaktadır.

### Dış Ticaret

İran'ın petrol ve doğal gaz ihracatından elde ettiği gelirlere bağlı olarak kesin olmayan verilere göre 2012 yılı ihracatı 84 milyar dolar, ithalatı ise 53 milyar dolar civarındadır. 2013 yılında ise ambargonun da etkisiyle dış ticaret hacminde ciddi bir azalma gerçekleşmiştir. Söz konusu yıl içerisinde ülkenin ihracatı 64,5 milyar dolar seviyesinde gerçekleşirken, ithalatı da 45,8 milyar düzeyine gerilemiştir. 2014 yılında ise İran'ın ihracatı 65,6 milyar dolar, ithalatı da 55,6 milyar dolar olmuştur.

2014 yılında İran'ın ihracat ürünlerinin büyük bölümünü ham petrol ve işlenmiş

Türkiye-İran Dış Ticaret Değerleri (bin Dolar)				
Yıllar	İhracat	İthalat	Hacim	Denge
2000	235.785	815.730	1.051.515	-579.945
2001	360.536	839.800	1.200.336	-479.264
2002	333.962	920.972	1.254.934	-587.010
2003	533.786	1.860.683	2.394.469	-1.326.897
2004	813.031	1.962.059	2.775.090	-1.149.028
2005	912.940	3.469.706	4.382.646	-2.556.766
2006	1.066.902	5.626.610	6.693.512	-4.559.708
2007	1.441.190	6.615.394	8.056.584	-5.174.204
2008	2.029.760	8.199.689	10.229.449	-6.169.929
2009	2.024.863	3.405.986	5.430.849	-1.381.123
2010	3.044.177	7.645.008	10.689.185	-4.600.831
2011	3.589.635	12.461.532	16.051.167	-8.871.898
2012	9.921.602	11.964.779	21.886.381	-2.043.177
2013	4.192.776	10.383.117	14.575.893	-6.190.341
2014	3.886.735	9.833.329	13.720.064	-5.946.594
2014*	2.536.399	7.599.246	10.135.645	-5.062.847
2015*	2.669.121	4.806.903	7.476.024	2.137.782

Kaynak: TÜİK (\*) Veriler 9 aylıktır

## İran'da Şahinlere Darbe!

İranlılar, İran Meclisi ve dini lideri seçen Uzmanlar Meclisi vekil ve üyelerini seçmek için 26 Şubat'ta sandık başına gitti. İran Meclisi'nin 4 yıl görev yapacak 290 vekili ve Uzmanlar Meclisi'nin görev süresi 8 yıl olacak 88 üyesi seçildi. Batı'yla ilişkileri iyileştirme yanlısı ve ılımlı Cumhurbaşkanı Hasan Ruhani'nin Haziran 2013'te göreve gelmesinden bu yana ilk kez seçim düzenleniyor. Dolayısıyla bu iki seçim Ruhani'nin icraatlarının değer-

lendirileceği bir referandum olarak da nitelendiriliyor. Sonuçlara göre 290 üyeli mecliste reformcular 85, ılımlı muhafazakarlar ise 73 sandalye kazandı. Batı ile yakınlaşmaya şiddetle karşı çıkanlar ise 68 sandalyede kaldı. İran'da 5 milletvekilliği dini azınlıkları için ayrılmış durumda. Kalan 59 sandalye için Nisan ayında ikinci tur seçim yapılacak. Vefat etmesi halinde dini lideri seçen Uzmanlar Konseyi seçiminde de Ruhani ve müttefikleri zafer kazandı.



Uzmanlar Meclisi için aday olan eski Cumhurbaşkanı Haşimi Rafsancani ve mevcut Cumhurbaşkanı Hasan

Ruhani ilk iki sırada yer alırken, 88 üyeli mecliste ılımlı muhafazakarlar 50 sandalye kazandı.

petrol ürünleri geri kalan kısmını da büyük ölçüde madenler oluşturmaktadır. İran ağırlıklı olarak Çin, Hindistan, Güney Kore, Türkiye ve Almanya'dan alım gerçekleştirmektedir.

İran'ın 2014 yılı ihracatını gerçekleştirdiği başlıca ülkeler Çin, Hindistan, Türkiye, Japonya ve Güney Kore'dir. Gerçekleştirilen ihracatın büyük kısmını ham petrol oluşturmaktadır.

### Türkiye ile Ticaret

İran, Ekonomi Bakanlığı tarafından 2014-2015 döneminde Hedef Ülkelere birisi olarak belirlenmiştir. İran ile 1996 yılında 1 Milyar Dolar civarında olan dış ticaret hacmimiz, 2008 yılı itibarıyla 10 Milyar Dolar'ı aşmıştır. Türkiye aleyhinde seyreden dış ticaret dengesi, İran'dan doğal gaz ithalatı ile birlikte son yıllarda daha da artmış ve 2013 yılı itibarıyla 14,6 Milyar Dolar'ın üzerinde gerçekleşmiştir. 2014 yılında ise 13,7 milyar dolarlık dış ticaret hacmine ulaşılmasına rağmen iki ülke arasındaki dış ticaret dengesi Türkiye aleyhine ilerlemektedir.

Dışa kapalı ekonomik yapısı, uyguladığı dış ticaret kontrolleri, yüksek gümrük tarifeleri, tarife dışı engeller, bankacılık ve ödemeye ilişkin sorunlar, iki ülke arasındaki ulaşım ağlarının yetersizliği ve sınır kapılarında karşılaşılan sorunlar gibi engeller nedeniyle 2003 yılına dek İran ile ticari ilişkilerimizin boyutu istenen düzeyde gerçekleşmemiştir. Benzer sebeplerle İran pazarında Türk firmaları ile rekabet



*İran halıları dünyaca ünlüdür ve ülke insanı için önemli bir geçim kaynağıdır. 2015 yılında resmi verilere göre 125 milyon dolarlık halı ihracatı mevcuttur. Kayıt dışı ile bu rakamın daha fazla olduğu tahmin ediliyor.*

edecek Avrupa firmalarının sayısı da sınırlıdır. Böyle bir ortamda Türkiye'nin İran ile coğrafi ve kültürel bağlarını kullanarak pazarda mevcut Türk malı imajını daha da geliştirmesi ve diğer ülkelere kıyasla rekabet avantajı kazanması mümkün görülmektedir. İran aynı zamanda Türkiye'nin Orta Asya pazarlarına açılımında da en kısa güzergahtır.

2012 yılında Türkiye'nin İran'a ihracatında önem arz eden başlıca ürün grupları; altın, çelik profil, lif kevha, otomotiv yan sanayi ürünleri, sentetik iplik, cam mutfak eşyası, mobilya ve beyaz eşya başta olmak üzere çok çeşitli sanayi ürünleri sayılabilir.

2014 yılında Türkiye'nin İran'a ihracatında önem arz eden başlıca ürün grupları; altın, çelik profil, lif kevha, otomotiv yan sanayi ürünleri, tütün ürünleri, sentetik iplik, inşaat aksamı, plastik levha ve elektrik motorları

başta olmak üzere çok çeşitli sanayi ürünleri sayılabilir.

İran ekonomisi bir dönüşüm yaşamaktadır. Özellikle turizm, enerji, bankacılık, petrokimya, telekomünikasyon, ulaştırma ve otomotiv sektörlerinde büyük fırsatlar sunulmaktadır.

İran'ın turizm altyapısı uluslararası standartlarda geniş bir turist kitlesini ağırlamak için yeterli değildir. İran'ın turizm altyapısının oluşturulmasında, özellikle havaalanı, karayolu, otel ve konaklama tesislerinin inşası, modernizasyonu ve işletilmesi konusunda iş imkanları mevcuttur.

### İki Ülke Arasındaki Ticarete Yaşanan Sorunlar

Türk firmaları açısından uygun bir pazar olmasına rağmen, yoğun dış ticaret bürokrasisi ve mevzuatı, birtakım keyfi uygulamalar,

piyasa ve denetim mekanizmasının işleyişindeki istikrarsızlık ve teknolojik yetersizlikler gibi sorunlar, İran pazarının firmalarımız için yeterli düzeyde sürdürülebilir olmaması sonucunu beraberinde getirmektedir. Devlet yapısının ağır işlemesi, kendini bütün alanlarda göstermekte ve yapılan işlemlerin nispeten uzun sürmesine yol açmaktadır.

İran'da çalışan yabancı personelden kanunda belirlenen miktarlar üzerinden vergi alınması ve bu matrahın yüksek olması, iş adamlarının karşılaştığı sorunlardan biri olup, yurt dışı çıkışlarında yatırımcılarımızdan istenen çıkış vizesi de bir diğer bürokrasiyi teşkil etmektedir. İkili ticarete karşılaşılan diğer sorunlar arasında ise; sınır kapılarındaki (özellikle Gürbulak) altyapı, personel, teçhizat ve donanım yetersizlikleri, İran'da bazı Türk

ürünlerinin taklit edilmesi (cam mamulleri, hazır giyim markaları, bazı gıda maddeleri vb.), marka ve patent mevzuatının yetersizliği, Türk ve İran Bankaları arasında geçmiş dönemde yaşanan sorunlar nedeniyle teminat mektuplarının tanınmasında ve akreditiflerin açılmasında karşılaşılan problemler, standart ve kalite alanlarında karşılaşılan sorunlar yer almaktadır.

Orta Asya Cumhuriyetleri'ne yönelik ihracat ürünlerimizin sevkiyatında bir geçiş ülkesi konumunda olan İran ile kara taşımacılığı alanındaki ilişkilerimizde ortaya çıkan sorunlar, bu ülkelere yönelik ihracatımızı da olumsuz yönde etkilemektedir. Öte yandan, İran'ın Avrupa ülkeleri ile yaptığı ticarete Türkiye geçiş ülkesi konumunda olup, büyük bir TIR filosuna sahip olan İran, Türkiye ve Avrupa ülkelerinden yaptığı ithalatın İran plakalı araçlarla yapılması için zorlayıcı önlemler de almaktadır.

Türkiye ve İran'ın bazı ortak değerlere, kültürel benzerliklere ve ortak bir sınıra sahip olması ve İran'da çok sayıda Türkçe konuşan insanın bulunması gibi nedenlerle ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi açısından büyük bir avantaj mevcut bulunmaktadır.

### Doğrudan Yabancı Yatırımların Görünümü

2002 yılında yürürlüğe giren Yabancı Yatırım Teşvik ve Koruma Kanunu (FIPPA) ile, devletin kararları doğrultusunda ortaya çıkabilecek şirket zararları ile ana sermaye ve kârların yurt dışına transferi devlet garantisi altına alınmıştır.



*İran, dünya ham petrol rezervlerinin yüzde 12'sine sahiptir ve dünyanın en büyük üçüncü petrol üreticisidir. İran'ın ihracat gelirlerinin yüzde 80-90'ı, bütçe gelirlerinin ise yüzde 40-50'si petrolden elde edilmektedir.*

Özellikle petrol, doğal gaz ve petrokimya sektörlerinde dış yatırıma önem veren İran Hükümeti, yabancı sermaye lisansı alan şirketlerin yatırımını sigortalamakta; savaş gibi olağanüstü durumlarla fabrikası kapanan yatırımcılara yatırım bedelini geri ödemeyi taahhüt etmektedir.

Yeni Kanun kapsamında yabancı sermayenin bir İran şirketi ile ortaklığı belli bir yüzde ile sınırlandırılmamış, yabancı sermayenin ülkeye giriş ve çıkışında serbest piyasa kurunun geçerli olması garanti altına

alınmış, yabancı şirketler için vergiler % 60'lardan % 20'lere indirilmiş, ayrıca yatırım yapılan bölgelere göre 10-15 yıllık vergi muafiyeti dönemleri öngörülmüştür. Diğer taraftan, yatırımın İranlı bir ortakla gerçekleştirilmesi halinde yatırımın mahiyetine göre % 80'ine varan oranlarda İran bankalarından uzun vadeli ve düşük faizli kredi temin etme imkanı sağlanmıştır. Makine ve teçhizat gibi yatırım mallarının ithalatı, gümrük vergisinden muaf tutulmuştur. Yaklaşık 510 Dolar civarındaki

işçi maliyetlerinin 440 Dolar'a kadar olan bölümü vergiden muaf, bu sınırı aşan kısmı ise % 10 vergiye tabidir.

İran'da Kish, Queshm, Chabahar, Aras, Arvand ve Bandar Anzali olmak üzere 6 adet serbest ticaret bölgesi bulunmaktadır. Yabancı sermayenin teşviki amacıyla tasarlanan Serbest Ticaret Bölgelerinde yabancılara % 100 sermaye mülkiyet hakkı, 15 yıllık vergi muafiyeti ve vize kolaylıkları tanınmakta, ayrıca elde edilen karlar serbestçe transfer edilebilmektedir.

## Nükleer Anlaşma Sonrası Umut

İran ile P5+1 ülkeleri arasında Temmuz 2015'te yapılan nükleer anlaşmanın ardından ekonomik yaptırımların kaldırılmaya başlanması, hem İran'da hem de Batı'da heyecana neden oldu. İran'a yaptırımlar, BM Güvenlik Konseyi kararları uyarınca uygulananlar, Avrupa Birliği yaptırımları

ve başta ABD olmak üzere, Çin, Kanada, Hindistan, Avustralya gibi münferit ülkelerin ikili yaptırımlarından oluşuyordu. Anlaşmaya göre kaldırılacak yaptırımlar sadece nükleer sorunla bağlantılı olanlar. Ancak AB ve ülkelerin ikili yaptırım rejimleri de kendi iradeleriyle son bulabilecek. Yaptırımların

kaldırılması İran'a ilk olarak, Merkez Bankası'nın toplam varlığının serbest bırakılmasını sağlıyor. İkinci olarak, İran petrolünü satabilecek. Ve nihayet, İran dış ekonomik ve ticari ilişkilerinde ciddi bir rahatlama hissedecek. Bu da, kriz içindeki Ortadoğu'da İran'a yeni bir manevra sahası açacak.





# PRODÜKSİYON

Tanıtım Filmi - Reklam Prodüksiyonu

Referanslar



Adres

Celörpe Caddesi Münir Gencoplu Apt. Kat: 2  
No:133 Osmanpaşı / BURSA  
T: 0 224 220 20 48 F: 0 224 220 20 49  
www.chdanismanlik.com ch@chdanismanlik.com

Daha fazlası





# İşinize lezzet katıyoruz...

20 yıllık tecrübemizi üstün teknoloji ve uzman bir kadro ile birleştirdik. Artık yemek saatleriniz sağlıklı, besleyici, keyifli bir molaya dönüşüyor...



**444 96 60**

[www.bursasafranyemek.com.tr](http://www.bursasafranyemek.com.tr)

Bursa Safran Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.  
DOSAB Papatya Sk. No:18 BURSA / TÜRKİYE  
[info@bursasafranyemek.com.tr](mailto:info@bursasafranyemek.com.tr)

**SAFRAN**

# Sanayi hizmetinde; güven - kalite - hız

## endüstriyel kapılar

- Hızlı PVC sarmal kapılar
- Hızlı PVC katlanır kapılar
- Çift kat perdelli PVC kapılar
- Seksiyonel Kapılar
- Yükleme rampaları
- Yükleme korunakları
- Yangın kapıları
- Fotoselli cam kapılar
- Bahçe kapıları
- PVC perdeler
- Garaj kapıları

**YAFSA**  
**SYSTEM**  
INDUSTRIAL DOORS

## yangın güvenlik

- CE belgeli yangın söndürücü imalatı
- Periyodik dolun - bakım hizmetleri
- Yangın danışmanlığı
- Sahada risk analizi
- Eğitim hizmetleri

## sınai, tıbbi gazlar

- Oksijen, Argon - Karışım, Azot ve Karbondioksit dolun tesisi
- Basınçlı gaz tüpleri test istasyonu
- Medikal gazlar
- Gaz ekipmanları

# ORSEZ®

**ORSEZ®**  
ENDÜSTRİYEL KAPILAR

**ORSEZ®**  
YANGIN GÜVENLİK

**ORSEZ®**  
SINAI GAZLAR

**ORSEZ®**  
MEDİKAL GAZLAR

**Merkez:** Beşevler Küçük San. Sit. 2. Arayol No.8 Çıraklık Okulu Karşısı Nilüfer / BURSA **Tel.** 0224 441 27 13 - 14 **Faks.** 0224 441 27 15

**Showroom:** Küçük Sanayi Sitesi Nilüfer Cad. No: 1 / A Nilüfer / BURSA **Tel.** 0224 441 85 29 - 441 85 30 **Faks.** 0224 441 44 91

**Fabrika:** Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi 5.Cd. No.1 Nilüfer / BURSA **Tel.** 0224 484 24 25 (3 hat) **Faks.** 0224 484 25 22

[www.orsez.com.tr](http://www.orsez.com.tr)