

- AHMET SEZGİ ERCEİŞ: 2012 HOSAB İÇİN VERİMLİ GEÇTİ • Ö.FARUK KORUN: ZOR DÖNEMDE ÖNEMLİ İŞLER YAPTIK
- OTOMOTİV TEST MERKEZİNDE YENİ ADRES YENİŞEHİR • FİRMA HABERLERİ: ORSEZ, MADOSAN, ERBAB, ÖZTEKNİK

Kasım 2012 Sayı: 9

# VİZYON



## HOSAB'A 2012'DE



## FİRMA KATILDI

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi hızla gelişiyor. Atık su arıtma tesisi, proses su, yol yatırımlarının tamamlanması, elektrik ve doğalgaz dağıtımına başlanması ile yatırımcı ilgisi arttı. 2012 yılında bölgeye 41 firma katıldı, 9 fabrika inşaatı devam ediyor.

Ömer Yıldırım:

**Karsan'ın  
önem verdiği konu  
kendi markası ile  
araç üretmek**



**ARKEOPARK  
Bursa tarihine  
ışık tutuyor**



**PROFIL**  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**PRS**  
STEERING AND SUSPENSION PARTS

**BS KALIP**  
APPARAT. MAK. SAN. VE TİC. A.Ş.

**PRS**

Your Safety Is Our Priority

STEERING  
AND  
SUSPENSION  
PARTS



DK-180GZ

**PROFIL**  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

PRS is a trademark of Profil Sanayi ve Tic. A.Ş.  
[www.prs.com.tr](http://www.prs.com.tr)

Three Brands One Power

[www.profil-sanayi.com.tr](http://www.profil-sanayi.com.tr)

# Sanayi hizmetinde; güven - kalite - hız

## endüstriyel kapılar

- Hızlı PVC sarmal kapılar
- Hızlı PVC katlanır kapılar
- Çift kat perde PVC kapılar
- Seksiyonel Kapılar
- Yükleme rampaları
- Yükleme korunakları
- Yangın kapıları
- Fotoselli cam kapılar
- Bahçe kapıları
- PVC perdeler
- Garaj kapıları

YAFSA  
SYSTEM  
INDUSTRIAL DOORS

## yangın güvenlik

- CE belgeli yangın söndürücü imalatı
- Periyodik dolum - bakım hizmetleri
- Yangın danışmanlığı
- Sahada risk analizi
- Eğitim hizmetleri

## sınai, tıbbi gazlar

- Oksijen, Argon - Karışım, Azot ve Karbondioksit dolum tesisi
- Basınçlı gaz tüpleri test istasyonu
- Medikal gazlar
- Gaz ekipmanları

# ORSEZ®

ORSEZ®  
ENDÜSTRİYEL KAPILAR

ORSEZ®  
YANGIN GÜVENLİK

ORSEZ®  
SINAI GAZLAR

ORSEZ®  
MEDİKAL GAZLAR

**Merkez:** Beşevler Küçük San. Sit. 2. Arayol No.8 Çıraklık Okulu Karşısı Nilüfer / BURSA **Tel.** 0224 441 27 13 - 14 **Faks.** 0224 441 27 15

**Showroom:** Küçük Sanayi Sitesi Nilüfer Cad. No: 1 / A Nilüfer / BURSA **Tel.** 0224 441 85 29 - 441 85 30 **Faks.** 0224 441 44 91

**Fabrika:** Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi 5.Cd. No.1 Nilüfer / BURSA **Tel.** 0224 484 24 25 (3 hat) **Faks.** 0224 484 25 22

[www.orsez.com.tr](http://www.orsez.com.tr)



Karsan Otomotiv Sanayi AŞ Üretim Genel Müdür Yardımcısı **Ömer Yıldırım**



Orsez Fabrika Üretim Müdürü Makine Yüksek Mühendisi **Özgür Yaşar**



Erbab Otomat Yedek Parça San. Tic. Şti. Genel Müdürü **Yaşar Erdoğan**



Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı **Recep Altepe**

## içindekiler

### 10 / **Kapak Konusu / HOSAB'da firma sayısı artıyor**

Yatırımlarını bir bir tamamlayan ve hızla gelişen Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'ne 2012 yılında 41 firma katıldı, 9 fabrika inşaatı da sürüyor. Faal firma sayısı 94'e yükseldi.

### 14-15 / **Haber / OSB'lerdeki gelişmeler**

OSBÜK 5.Enerji Zirvesi'nin bu yılki teması Enerji Verimliliği... OSBDER'den anlamlı proje... Bursa OSB'de ilk genel kurul yapıldı... Demirtaş OSB'de derneğin 25.yılı ödülleri kutlandı...

### 18 / **Konuk Yazar / Av.İsmail Hakkı ACAR**

1 Temmuz 2012'de yürürlüğe giren Ticaret Yasası, son günde yapılan yasal düzenleme ile sayılı bazı değişikliklere uğradı. Yapılan değişiklikler neler?

### 22 / **Konuk Yazar / Ekrem Hayri PEKER**

Türk Tekstil Sektörünün geleceği üzerine bazı düşünceler... Global krizlerle, yoğun rekabet içindeki sektörde, alt sektörler itibarıyla bugün ve gelecek...

### 24 / **Haber / Otomotiv Test Merkezi**

Türkiye'nin ilk otomotiv test merkezi nereye kurulacak? Bursa olursa Karacabey'den vazgeçildi, yeni adres Yenişehir...

### 26 / **Röportaj / Ömer Yıldırım**

Karsan'ın önem verdiği konu, kendi markası ile kendi aracını üretmek... Bu Türkiye'nin yerli otomobil üretme vizyonu ile de uyuyor.

### 32 / **Haber / Firmalar**

Orsez Endüstriyel Kapı, Erbab Otomat, Özteknik Otomat, Penguen Gıda, Madosan Mağaza Market Ekiplanmaları...

### 38 / **Haber / 50 yıllık teleferiğe veda**

1963 yılında işletmeye açılan ve Bursa'nın simgelerinden olan teleferik son seferini yaptı.

### 40 / **Haber / Bursa Arkeoparkı**

HOSAB sınırındaki arkeopark, Bursa'nın 8 bin 500 yılına ışık tutuyor.

### 43 / **Ülke Raporu / Makedonya**

Osmanlı'nın izleri, doğal güzellikleri ve ekonomisiyle Makedonya...



**BAL-PI**  
GIDA SAN. ve TIC. LTD.ŞTİ.



**Her türlü dondurulmuş 'SU ÜRÜNLERİ' ile hizmetinizdeyiz...**

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi No: 37 Nilüfer / BURSA Tel: 0 224 484 21 00 Faks: 0 224 484 27 81

[www.balpi.com.tr](http://www.balpi.com.tr) [info@balpi.com.tr](mailto:info@balpi.com.tr)

# 2012 bizim için oldukça verimliydi!



**Ahmet Sezgi Erceiş**  
Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi  
Yönetim Kurulu Başkanı

Bu yıl Türkiye ekonomisi son iki yıla göre belirgin bir şekilde ivme kaybetti. Hükümetin, 'yumuşak iniş' diye tanımladığı, 'cari açık' ve 'enflasyon'u kontrol altına almak için uygulanan 'frene basma' politikası neticesinde büyümenin yüzde 3-4 aralığına gerileyeceği görülüyor.

Nitekim, büyümede son veri olan ikinci çeyrekte bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,9 oranı ortaya çıktı. Bu dönemde, büyüme %3,3'lük piyasa beklentisinin altında gerçekleşirken, ekonomi 2009'un üçüncü çeyreğinden bu yana en zayıf büyüme performansını sergiledi.

Üçüncü çeyrekte düşüş eğiliminin devam edeceği, son çeyrekte ise bir miktar toparlanma ile birlikte, yıllık bazda yüzde 3 civarında bir toplam rakamın çıkacağı kesin gibi...

Tabii, 2010 yılında yüzde 9,2 ve 2011 yılındaki yüzde 8,5'lik büyüme performansının ardından bu rakam düşük. Hükümet, daha sürdürülebilir bir büyüme oranı hedefini ortaya koyarken, makro düzeyde bazı ihtiyati tedbirler aldı ve şu anda riskler kontrol altında gözüküyor.

Aslına bakılırsa, büyümede 2012 yılında üretim cephesinde çok büyük bir sıkıntı gözlenmedi. Sanayi üretimi ve tarımda büyüme beklentiler paralelinde gerçekleşti. İhracat büyümeye halen pozitif katkı sağlıyor. İnşaat sektöründe ise yılın ilk üç çeyreğinde büyük bir yavaşlama gözüküyor. Harcamalar cephesinde özel tüketimin yavaşladığı görülüyor. Yatırımlar boyutunda, kamu ve özel sektör yatırımlarında gerileme var.

Sanayi cephesinden konuyu irdelediğimizde; imalat sanayi kapasite kullanım oranı geçen yıla göre daha düşük seyrediyor. Sanayide, cirolar bir miktar artış gösterse de, karlılık konusunda ciddi bir daralma olduğu, sanayicimizin en büyük sorununun bu olduğu açık bir gerçek. Dolayısıyla, sanayi açısından 2012 yılı 2011'e göre daha az verimli geçiyor.

Bu durum, başlıkta kullandığım '2012 bizim için verimliydi' sözü ile çelişiyor elbette. Ancak bu başlığı ben Hasanağa Organize Sanayi Bölgemiz için kullandım.

Zira, 2012 yılında bölgemizde sevindirici gelişmeler oldu. En başta, İslah OSB düzenlemesi kapsamında Karsan, Cansan ve Delphi gibi önemli firmaları bünyemize katmak için dosyamızı hazırlayıp başvurumuzu yaptık.

Dosyamız şu anda Bilim Sanayi Teknoloji Bakanlığımızda ve kısa sürede bu süreç tamamlanacaktır. Böylece, bölgemizi güçlü firmalarla sınırları büyümüş bir konuma taşıyacağız.

Tabii, bu gelişmenin yanında bölgemize yatırımcı ilgisi de artmaya devam ediyor. Öteden beri iddiamız olan 'biz altyapı yatırımlarımızı bitirdikçe, HOSAB'ın çok hızlı bir gelişim göstereceği' iddiamızın gerçekleştiğine tanık oluyoruz. Bu yıl bölge müdürlüğümüze 40 civarında yeni firma kayıt yaptırmış durumda. Yeni fabrika inşaatlarımız da sürüyor.

Yine bu yılın önemli bir çalışması olarak; Temmuz ayından itibaren elektrik dağıtım şebekemizi UEDAŞ'tan devraldığımızı belirtmek isterim.

Sözün özü, hedeflerimiz doğrultusunda yatırımlarımızı bir bir gerçekleştiriyor, HOSAB'ı adım adım çağdaş bir OSB olma yolunda ileriye taşıyoruz. Tüm bunlardan ötürü, 2012 yılının verimli geçtiğini söylüyorum.

Yılı geride bırakırken, şimdiden 2013'ün hem bölgemiz hem de sanayimiz adına daha verimli geçmesini temenni ediyorum, hepinize saygı ve sevgilerimi sunuyorum.

Uzman Kadro  
Modern Tesis  
Gelişmiş Teknoloji  
Sürekli Kalite

akp|otomotiv

www.akp.com.tr



akp<sup>®</sup>|otomotiv  
San. Tic. Ltd. Şti.

Hasanağa Sanayi Bölgesi 7.Cd. No:8 Nilüfer/BURSA T: +90224 484 30 60 F: +90224 484 30 69 P: akp@akp.com.tr

# HOSAB'da zor dönemde büyük işler yapılıyor



**Ömer Faruk Korun**  
Hasanağa İşverenler Derneği  
Yönetim Kurulu Başkanı

Kar amacı güden yapılar olmayan organize sanayi bölgeleri, bölge içindeki fabrikalara en uygun fiyatlı mal ve hizmeti kaliteli ve sürekli biçimde sağlayan kurumlardır. Bu maksatla, OSB'lerin gelir imkanlarının optimum seviyede düzenlenmesi, sanayi için daha rekabetçi şartlarda hizmet üretmelerini sağlayacaktır.

Ne yazık ki, son yıllarda OSB'lerin bütçelerindeki gelir kalemleri erozyona uğratılmıştır. Bundan 5 yıl öncesine kadar yüzde 15'ler seviyesinde olan doğalgaz iskonto oranları yüzde 0,5'lere kadar düşmüştür. İşletme ve yatırım maliyetlerini bile karşılamayan bu durum nedeniyle birçok OSB, doğalgaz konusunda yatırım yapmamakta, işletmeden uzak durmaya çalışmaktadır. Aynı şekilde elektrikte gelirler ciddi oranda gerilemiştir. Çapraz sübvansiyonun önü kesilmiştir.

OSB'ler katılım payları ve yönetim aidatları ile değil, katılımcılarına sağladıkları elektrik, doğalgaz, su gibi girdilerden makul düzeyde elde edecekleri gelirler ile yine sanayinin gelişimine dönük yatırımlarını yapabileceklerdir. Temel amaç OSB'lerin kendi ayakları üzerinde durabilen, rekabetçi altyapı ve hizmet sunabilen bir finansman yapısına kavuşturulması olmalıdır.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi, bu anlamda zoru başaran bir dönemdedir. Yukarıda özetlemeye çalıştığım OSB'lerin elektrik, doğalgaz gibi gelirlerinin yüksek olduğu dönemlerde bölgemizde faal firma sayısı oldukça azdı. Bölge olarak, elektrik, doğalgaz, su satışı yapabilen bir konumda değildik.

HOSAB, ancak 2009 yılından itibaren kendi yönetim merkezi başta, atık su arıtma tesisi, yol altyapısı, su, doğalgaz gibi altyapı yatırımlarını yapmaya başlamıştır. HOSAB'da yatırım dönemine girdiğimizde ise OSB gelirleri deyim yerindeyse tıpanlanmıştır. Dolayısıyla, bizim durumumuzda olan OSB'lerde finansman yaratmak, yatırımları hızla hayata geçirmek son derece güç olmuştur.

Buna rağmen, HOSAB olarak son üç yıl içinde çok büyük bir yol aldık. Dergimizde, yapılan yatırımları ayrıntılarıyla sizlerle paylaşıyoruz. HOSAB bugün kıt kaynaklara rağmen, bir OSB'de olması gereken alt yapıyı oluşturmuş, üst yapı çalışmalarına da önemli ölçüde başlamıştır.

Alınacak daha çok yol, yapılacak yatırım elbette vardır. Ancak şu son üç yılda yapılanların, OSB gelirlerinin geriletildiği bir dönemde olması daha da anlamlıdır. Sanayicilerimizin bunun farkında olduğunu, yapılan işlerin, çalışmaların ne denli önem arz ettiğini bilmelerini görmek bizleri fazlasıyla sevindiriyor.

Tüm bu emeklerin bir sonucu olarak HOSAB Ailesi her geçen gün büyüyor. Bün-yemize yeni katılan firmalar, fabrika inşaatları ile bölgemizde doluluk oranı artıyor. HOSAB'ın daha güçlü bir yapıya kavuşması; sanayicimize elektrik, doğalgaz, su, alt-yapı hizmetlerinin ucuz sunulması, sanayinin maliyetlerinin düşürülmesi ve rekabet gücünün arttırması demektir.

Bunun için, OSB gelirlerindeki erozyonun önlenmesi, elektrik fiyatı içerisindeki %1 enerji fonu ve %1 belediye payı ile OSB'lerde sanayi parseli satış bedelleri üzerinden %1 oranında KOSGEB'e yapılan ödemenin kaldırılmasına yönelik hukuki ve idari düzenlemelerin yapılması gerekmektedir.

Aynı şekilde OSB'ler yönünden doğalgaz fiyatı içerisindeki özel tüketim vergisi kaldırılmalıdır. Doğalgazda, elektrikte olduğu gibi OSB'lere dağıtım lisansı verilmeli, doğalgaz hizmetinden dolayı OSB'lerin yeterli doğalgaz geliri elde edebilmelerinin önü açılmalıdır.

Yine belediyeler, il özel idareleri veya ilgili diğer kamu kuruluşlarının, OSB'lerin ihtiyaçları çerçevesinde, özellikle yol, su, enerji, telekomünikasyon, kanalizasyon vb. altyapı hizmetlerini OSB'lerin sınırlarına kadar ulaştırmaları görevleridir.





Ambalajda  
doğru seęim,  
ürüne tanınan  
bir řanstır.

**CP** **cankar**  
PLASTIC - PACKAGING

XXXXXXXXXXXXXXXX

XXXXXXXXXXXXXXXX



**Bahattin Canigülec**  
HOSAB Bölge Müdürü



# HOSAB'a 2012'de 41 firma katıldı 9 fabrika da inşaat halinde

Atık su arıtma tesisini devreye alan, proses ve kullanma su sorununu çözen, elektrik dağıtımına başlayan ve doğalgazın da mevcut olduğu Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde altyapı yatırımları yapıldı, üst yapı çalışmaları devam ediyor. Hızla gelişen bölgeye 2012 yılında 41 firma katıldı, 9 fabrika inşaatı da sürüyor.



2008 yılından itibaren altyapı yatırımlarını önemli ölçüde bitiren Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB)'nde 2009'da 40 olan faaliyetteki firma sayısı hızla artıyor. HOSAB'da imar uygulama planının onaylandığı 2008 yılından itibaren çalışmalar yoğunlaştı. Bu süreçte bölge müdürlüğü yönetim binası yapıldı, doğalgaz altyapısı, içme, proses, yağmur suyu ve kanalizasyon altyapı imalatları bitirildi. Atık su arıtma tesisi devreye alındı.

HOSAB, bölge içinden geçen ve kötü bir görüntü oluşturan DSİ sulama kanaletlerinin deplasesini de bu yıl tamamladı.



içine dahil olmasıyla ilgili başvuru dosyası hazırlandı. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda olan dosya ile ilgili inceleme devam ediyor. Böylece bölgenin yeni imar planı onaylanacak ve 111 hektar olan büyüklük, 150 hektara çıkacak.

### BÖLGE YATIRIM İÇİN CAZİP OLDU

HOSAB'da altyapı yatırımları tamamlanırken ve katılımcılara dönük hizmet kalitesi yükseldikçe boş parsellerde de inşaatlar hızla sürüyor.

HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Sezgi Erceiş, "Önümüzdeki bir kaç yıl içinde bölgemiz her türlü alt ve üst yapısını gerçekleştirmiş,

katılımcılarına çağdaş hizmet sunan bir yapıya kavuşacak. Şehrin gelişim bölgesi olan batıda yer alan HOSAB'ın geleceği parlak. Yatırımcıların ilgisi bizi de memnun ediyor, çalışmalarımızın karşılığını alıyoruz. Yakın gelecekte daha güçlü ve büyük HOSAB olacak" dedi.

### FİRMA SAYISI BU YIL YÜZDE 53 ARTTI

HOSAB'da Islah OSB düzenlemesi başvurusundan önce 119 sanayi parseli bulunuyordu. 2008 krizi sonrası 2010, 2011 ve 2012'de birçok yeni fabrika inşaatı yapıldı, doluluk oranı yükseldi. Ocak 2012'de bölgede 59 olan faal firma sayısı, Eylül ayında yüzde 53 oranında bir artış göstererek 90'a çıktı. Bu yılın başından Eylül ayı sonuna kadar 51 firma bölgeye dahil olurken, 9 fabrikanın inşaatı da halen devam ediyor.

### ELEKTRİK ŞEBEKESİ HOSAB'A DEVREDİLDİ

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi, 15 Temmuz 2012 tarihinden itibaren

Temmuz ayından itibaren elektrik dağıtımı da bölge müdürlüğüne geçti.

### SON İKİ YILDAKİ ÇALIŞMALAR

- Atıksu Arıtma Tesisi inşaatı bitirildi, 2011 Kasım ayında devreye alındı.
- Hasanağa Barajı'nın yüzde 17,70'nin kullanım hakkı alınıp, barajdan bölgeye 3.2 kilometrelik boru hattı döşendi. 350'şer tonluk iki depo ile proses suyu sisteme verildi. Yağmur suları için V kanalları imalatı bitti.

- Elektrik dağıtımını temmuz ayından itibaren bölge müdürlüğüne geçti. EPDK lisans çalışmalarında sona gelindi.

- HOSAB ana caddede tretuar, aydınlatma çalışması tamamladı. Bu yıl ara caddelerde sıcak asfalt yapımı bitirildi. Tretuar ve aydınlatma çalışmaları devam edecek. Peyzaj çalışmaları başlayacak.

- İkaz, trafik ve firma bilgilerini içeren tabelalar yapıldı.

- Islah OSB düzenlemesi kapsamında, Karsan Otomotiv, Delphi Packard ve Cansan Alüminyum firmalarının bölge



## HOSAB ve ASIAD yöneticileri toplandı

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Sezgi Erceiş, HOSAB Başkanvekili ve Hasanağa İşverenler Derneği Başkanı Ömer Faruk Korum, HOSAB Yönetim Kurulu Üyesi Sezayi Sezer ve HOSAB Bölge Müdürü Bahattin Canıgüleç, Akçalar Sanayici ve İşadamları Derneği (ASIAD) Başkanı Cevdet Yüce ve Genel Sekreter Özge Deliömeroğlu

ile bir araya geldi. HOSAB Bölge Müdürlüğü'nde yapılan toplantıda komşu iki bölgenin ortak sorunları ve çözüm önerileri görüşüldü. Akçalar Sanayi Bölgesi, Islah OSB düzenlemesi kapsamında başvurusunu yapmıştı. İki bölge yöneticileri aynı zamanda Akçalar Sanayi Bölgesi'nin HOSAB çatısı altında birleşmesi ve Islah OSB süreci konusunda da görüş alışverişinde bulundular.

## 2012 YILINDA HOSAB'A KATILAN FİRMALAR

| No | FİRMA ADI                                    | FAALİYET KONUSU                          |
|----|--|--|
| 1  | 3 S KALIP APARAT MAK. SAN.TİC. AŞ.           | METAL SANAYİ                             |
| 2  | ASAF MAKİNA SAN.VE TİC. AŞ.                  | PLASTİK VE KAÇUÇUK İMALATI               |
| 3  | AKMAŞ MAKİNA SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                | METAL SANAYİ                             |
| 4  | ARDÖ TEKSTİL SAN.VE TİC.A.Ş.                 | DÖŞEMELİK KUMAŞ                          |
| 5  | BAMAK YÖNETİM SİSTEMLERİ LTD.ŞTİ.            | METAL SANAYİ                             |
| 6  | MEGAMAK EMPRİME BASKI SİSTEMLERİ             | EMPRİME BASKI SİSTEMLERİ                 |
| 7  | BİLGE KAÇUÇUK MAKİNA YEDEK PARÇA             | KAÇUÇUK YEDEK PARÇA                      |
| 8  | BİLİM ÇELİK YAPILAR İML.MONTAJ               | METAL / ÇELİK                            |
| 9  | CANSAN ALÜMİNYUM PROFİL SAN.TİC.A.Ş.*        | ALÜMİNYUM PROFİL                         |
| 10 | CAN METAL ENJEKSİYON DÖKÜM SAN.TİC.A.Ş.*     | ALÜMİNYUM ENJEKSİYON DÖKÜM               |
| 11 | CLASS KAĞIT SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                 | KAĞIT ÜRETİMİ                            |
| 12 | DALGIÇ YANGIN GÜVENLİK VE KORUMA             | YANGIN SÖNDÜRME CİHAZLARI VE DOLAP ÜRT.  |
| 13 | DELPHİ AUTOMOTİVE SYSTEMS LTD.ŞTİ.*          | ELEKTRİK KABLO ÜTÜMİ                     |
| 14 | DEMİR KALIP LTD.ŞTİ.                         | METAL SANAYİ                             |
| 15 | DEMİR KALIP YÖN.SİS.LTD.ŞTİ.                 | METAL SANAYİ                             |
| 16 | EMAY ASANSÖR SAN.LTD.ŞTİ.                    | ASANSÖR KAPI VE KAT KAPILARI             |
| 17 | ERBAB OTOMAT YEDEK PARÇA SAN.LTD.ŞTİ.        | OTO YAN SANAYİ                           |
| 18 | FABİO HAVA SÜSPANSİYON SİS. VE YEDEK PARÇA   | PLASTİK VE KAÇUÇUK İMALATI               |
| 19 | GALLİGNANİ TARIM MAK.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.     | TARIM MAKİNALARI ÜRETİMİ                 |
| 20 | H.R. KAÇUÇUK YEDEK PARÇA OTOMOTİV            | KAÇUÇUK VE PLASTİK ÜRETİMİ               |
| 21 | ISITAN MAKİNA SAN.TİC.LTD.ŞTİ.               | MAKİNA İMALATI                           |
| 22 | İP-KA PLASTİK İTH.İHR.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.    | GRANÜR PLASTİK HAM MADDE ÜRETİMİ         |
| 23 | KARSAN OTOMOTİV SANAYİ VE TİC.A.Ş.*          | OTOMOTİV SANAYİ                          |
| 24 | KOZMOS GERİ DÖNÜŞÜM VE HURD.SAN.TİC.LTD.ŞTİ. | GERİ DÖNÜŞÜM                             |
| 25 | KİREMITÇİ LOJİSTİK METAL                     | METAL VE PRES BASKI                      |
| 26 | MADOSAN MARKET DONANIM VE ÇELİK EŞYA         | MARKET DONANIM VE ÇELİK EŞYA DONANIMI    |
| 27 | MAJESTİK MAK.PEY.İNŞ.MALZ.NAK.               | İNŞAAT MALZEMESİ VE NAKLİYAT             |
| 28 | MEHMET KOÇ SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ İML.          | SÜT ÜRÜNLERİ                             |
| 29 | ÖZSİRT DEMİR PROFİL SAÇ İNŞAAT TEKSTİL       | TAŞIMA SEHPASI ÜRETİMİ                   |
| 30 | PAYE PLASTİK SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                | PLASTİK VAKUM                            |
| 31 | PRESMETAL OTOMOTİV YAN SAN. TİC. A.Ş.        | KALIP APARAT FİKTÜR İMALAT               |
| 32 | PRESMETAL TASARIM-APARAT-KALIP VE MAKİNA     | KALIP İMALATI                            |
| 33 | PROFİLSAN TİC. AŞ. (PRS)                     | OTOMOTİV YAN SANAYİ                      |
| 34 | RASİS RAF SİSTEMLERİ SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.     | MARKET DONANIM VE ÇELİK EŞYA DONANIMI    |
| 35 | RULTEKS AMBALAJ KAĞIT MAKİNA İMALAT          | KAĞIT ÜRETİMİ                            |
| 36 | S.S. 85 NOLU HASANAĞA TAŞIYICILAR KOOP.      | SERVİS VE NAKLİYE TAŞIMACILIĞI           |
| 37 | SAZCILAR OTOMOTİV VE TİCARET A.Ş.            | OTOMOTİV YAN SANAYİ                      |
| 38 | SİSTEM KONSTRÜKSİYON LTD.ŞTİ.                | ENDÜSTRİYEL SOĞUTMA,ISITM,HAVALANDIRMA   |
| 39 | ŞAHİNLER METAL MAKİNA END.A.Ş.               | MAKİNA ÜRETİMİ                           |
| 40 | TABİİ SOĞUK HAVA DEPO. NAK.TAR.ÜRN.GIDA      | SOĞUK HAVA DEPOCULUK SEBZE VE MEYVE PAK. |
| 41 | YILMAZ HURDA METAL SANAYİ TİC.               | GER KAZANIM                              |

\* Islah OSB düzenlemesi kapsamında bölgeye katılma başvurusu yapan firmalar.

## HOSAB'DA İNŞAATI DEVAM EDEN FİRMALAR

| No | FİRMA ADI                                    | FAALİYET KONUSU                              |
|----|--|--|
| 1  | ME-BE-SA AMBALAJ ORMAN ÜRÜNLERİ VE TEKSTİL   | AHŞAP AMBALAJ VE ORMAN ÜRÜNLERİ              |
| 2  | OYTAŞ YILDIZ ULUSLAR ARASI İNŞAAT            | İNŞAAT SEKTÖRÜ                               |
| 3  | ÖZTEKNİK OTOMAT                              | OTOMOTİV SEKTÖRÜ TALAŞLI İMALAT              |
| 4  | UZAN ELEKTRİK MAKİNA OTOMOTİV                | PLASTİK, METAL AKSAM ÜRETİMİ, ELEKTRİK SİST. |
| 5  | ETİS ENDÜSTRİYEL METAL KAPLAMA               | METALLERİN İŞLENMESİ VE KAPLANMASI           |
| 6  | İNDEC ENDÜSTRİYEL RENK ÜR. VE PLASTİK BOYAMA | PLASTİK VE METAL PARÇA BOYAMA                |
| 7  | OLDRATİ LASTİK LTD.ŞTİ.                      | LASTİK, PLASTİK, FİLTRE                      |
| 8  | FİLİZ ÇELİK SAN.TİC. LTD. ŞTİ.               | KUAFÖR SALON ÜRÜNLERİ                        |
| 9  | MUSTAFA BACAĞI                               |  |

bölge içi OG Elektrik Dağıtım Şebekesinin 24 saat hizmet verecek organizasyonu sağladı. Elektrik şebeke işletmesi Uludağ Elektrik Dağıtım AŞ'den Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'ne devredildi.



Böylece HOSAB, onaylı sınırları içerisinde katılımcılara elektrik enerjisi temin etmekten, dağıtım tesislerinin gerekli yenileme ve genişleme yatırımları ile işletme ve bakımını yapmaktan, elektrik enerjisinin; verimli, kaliteli, kesintisiz ve güvenilir olarak katılımcılarına sunumu ve kayıp-kaçığın önlenmesi ile ilgili her türlü önlemi almakta, katılımcılarına eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin sisteme erişim ve sistemi kullanım imkânı sağlamaktan sorumlu hale geldi. Şebekenin devrinden bu yana alınan önlemlerle habersiz kesinti yaşanmadı.

### DAĞITIM ŞEBEKESİ ÇALIŞMALARI

- Tesis montajlarını tamamlayan sanayicilere ilk elektrik bağlantıları, diğer sanayicilerin üretimlerini aksatmayacak şekilde önceden bilgilendirilerek yapıyor.

- Elektrik maliyet hesaplarına yardımcı olmak amacıyla dönemin elektrik tüketimlerinin her ayın son günü yapılmasına özen gösteriliyor.

- Elektrik şebekesi iyileştirme kapsamında yapılacak çalışmalar için ilgili sanayiciler en az 48 saat öncesinden bilgilendiriliyor.

- Bölge içerisinde hakkaniyetin sağlanması için kayıp/kaçak oranını mutlaka minimumda tutmak amacıyla, UEDAŞ'tan devir alınan tüm müşterilerin elektrik sayaç ve ölçü devre kontrolleri başlatıldı.

## Bursa OSB'de ilk genel kurul yapıldı

Türkiye'de pilot uygulama olarak kurulan ilk organize sanayi bölgesi olan Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Organize Sanayi Bölgesi genel kurul sürecine geçti. BTSO'dan ayrılan OSB'nin genel kurulu 10 Ekim 2012 tarihinde yapıldı. BOSİAD Başkanı Mustafa Barutçuoğlu'nun divan başkanlığında gerçekleştirilen genel kurulda Ali Uğur yeniden başkan seçildi. Seçime tek liste ile giren mevcut başkan Ali Uğur oy birliği ile göreve geldi. Uğur, konuşmasında bölgenin yeni dönemde daha iyi hizmet üreteceğini vurguladı. Başkanvekili Hüseyin Durmaz da OSB tarihinde bir ilkin yaşandığına dikkat çekerek sanayicinin kendi iradesi ile gerçekleştirdiği ilk seçimin yaşandığını vurgulayarak bunun büyük bir başarı olduğunu kaydetti.

OSB'nin adının Bursa Organize Sanayi Bölgesi olarak değiştirilmesi kararının da alındığı kongrede kurullar şöyle oluştu: Yönetim Kurulu: Ali Uğur, Hüseyin Durmaz, Cemal Tuna, Baran Çelik, Yavuz Yiğit. Yönetim Kurulu Yedek Üyeler: Abdullah Bayrak, İhsan İpeker, Tayfur Coşkunüzer, Abdullah Burkay, Nihat Akınoğlu. Denetim Kurulu asıl üyeler: Ahmet Özenalp, İlker Oral. Denetim Kurulu yedek üyeler: Hasan Candan, Hilmi Gülcemal. OSBÜK Delegeliği asıl üyeler: Hüseyin Durmaz, Mustafa Barutçuoğlu, Ahmet Parseker. OSBÜK Yedek Üyeler: Ali Yükselen, Hasan Kumru, Derviş Adıgüzel.



### Aritmasız işletmelere taviz yok

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, Bursa Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Ali Uğur ve yönetim kurulu üyelerini ağırladı. OSB yöneticilerinin Özlüce'deki belediyeye ait arıtma tesislerinden çıkan suyun sanayicilerce kullanılmasına yönelik taleplerini değerlendiren Başkan Altepe, "Bu talebin gerçekleşmemesi için herhangi bir neden göremiyorum fakat öncelikle arıtma tesisi olmayan fabrikalara arıtma tesisi kurulması, arıtma tesisi olan fabrikaların da bu tesisleri çalıştırmaları gerekiyor. Buna rağmen hala arıtma tesislerini kurmayan ya da yüksek maliyetlerden dolayı bu tesisleri çalıştırmayan firmalar mevcut. Bunlar bizi çok rahatsız ediyor" dedi.

## DOSAB ve DOSABSİAD'ın gurur gecesi

Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği'nin 25.Kuruluş yılı nedeniyle 25.Yıl Ödülleri Töreni, Ağustos ayında yapıldı. Geceye Bursa Valisi Şahabettin Harput, Ak Parti Bursa Milletvekili Mustafa Kemal Şerbetçioğlu, CHP Bursa Milletvekili Turhan Tayan, MHP Bursa Milletvekili Necati Özensoy, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, BTSO Meclis Başkanı ve OSBÜK Başkanvekili İlhan Parseker, kamu kurum ve kuruluşları temsilcileri, bürokratlar, organize sanayi bölgeleri ve SİAD'ların başkan ve yöneticileri ile çok sayıda sanayici ve işadama katıldı.



600 kişinin yer aldığı gecede, DOSABSİAD'ın 25.kuruluş yılı anısına üç ayrı kategoride 86 kişi ve kurum ödüllendirildi. 1987 yılında o zamanki adıyla Demirtaş

Sanayiciler Derneği'ni kuran isimlerle, eski DOSAB ve DOSABSİAD Başkanlarına ödülerini DOSAB Başkanı Ferudun Kahraman ve DOSABSİAD Başkanı Selim Yedikardeş verdi. Üç Bursa Milletvekili Şerbetçioğlu, Tayan ve Özensoy da en az 25 yıldan bu yana DOSAB'da faaliyet gösteren firmaların temsilcilerine, Bursa Valisi Harput da 2011 yılı ciro esasına göre yapılan sıralamada DOSAB'ın en büyük 25 firmasına ödül verdi.



Profesyonel ve güvenilir hizmet...



Adres: Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi 7.Cad.No:9 16370 - Nilüfer/BURSA

Telefon: +90224 484 29 29 Faks: +90224 484 27 20

[www.cma-international.com](http://www.cma-international.com)

# VI. Enerji Zirvesi'nin teması enerji verimliliği

OSB Üst Kuruluşu tarafından organize edilen VI.OSB Enerji Zirvesi 23 Kasım 2012 tarihinde Kayseri'de gerçekleştirilecek.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından; organize sanayi bölgelerinin enerji piyasasındaki sorunlarının, sektörün yetkilileri ile karşılıklı görüşülerek çözüm yollarının bulunması amacıyla düzenlenen ve geleneksel hale gelen enerji zirvelerinin beşincisi 23 Kasım 2012 tarihinde Kayseri'de yapılacak. Bu yılın ana teması 'Enerji Verimliliği' olan 'VI.OSB Enerji Zirvesi'ne Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız da katılacak.

Öte yandan Türkiye ile Amerika Birleşik Devletleri arasında yapılan anlaşma gereğince, ABD Enerji Bakanlığı; ülkesindeki konu ile ilgili uzman kuruluş ve/veya kişileri Türkiye'de görevlendirerek, projeye katılmak isteyen sanayi tesislerinde yapılan incelemeler sonucu Enerji Verimliliği konusunda önerilerde bulunarak enerjinin daha verimli kullanması konusunda çalışmalar yapıyor. Bu kapsamda 26 Eylül 2012 tarihinde Gaziantep OSB ve 27 Eylül 2012 tarihlerinde Ankara ASO 1. OSB'nin ev sahipliğinde toplantılar yapıldı. Geçtiğimiz yıl bu konuda pilot bölge olarak seçilen İzmir Atatürk OSB'de faaliyet gösteren 20 sanayi tesisinde yapılan çalışmalar sonucu, %20-30'a varan enerji tasarrufu sağlandığı görüldü. Enerji Verimliliği projesinin daha geniş kitlelerle paylaşılması için 8-9 Ocak 2013 tarihinde İstanbul'da eğitim programları yapılacak.

## OSBÜK komisyonları çalışıyor

OSB Üst Kuruluşu; OSB'lerin sorunlarına güncel olarak ulaşabilmesi ve üretilecek çözüm önerilerinin en kısa sürede ilgililere ulaştırılarak sonuç alınması amacıyla 10 ayrı ihtisas alanında kurmuş olduğu teknik çalışma komisyonları toplantılarına devam ediyor. Ekim ayında, Konya OSB'nin ev sahipliğinde gerçekleşen Doğal Gaz ve Elektrik Komisyonları ortak toplantısı 60 kişilik komisyon üyelerinin katılımıyla gerçekleşti.

## 1.Eğitim Zirvesi yapıldı

OSBÜK 1. OSB Eğitim Zirvesi, Milli Eğitim Bakanı Ömer Dinçer ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Nihat Ergün'ün de katılımıyla 6-7 Ekim 2012 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Zirvenin amacı, OSB'ler için yeni bir alan olan mesleki ve teknik eğitim konusunda bilgi edinilmesi, sorunların tespit edilerek yetkililere ulaştırılabilmesiydi.



## 'Komşum Ne İş Yapıyor' projesi

Organize Sanayi Bölgeleri Derneği (OSBDER), "Komşum ne iş yapıyor" isimli projeyi başlattı. Projenin hikayesi ilginç. Gebze Organize Sanayi Bölgesi Başkan Vekili Vahit Yıldırım bu hikayeyi şöyle anlattı: "Uluslararası bir firmanın ürünlerini ithal ediyoruz. Aynı ürünü ithal etmek isteyen komşumuz bizim çalıştığımız firmadan fiyat istiyor. Yabancı firma da bizden komşumuz hakkında referans istedi. O zaman biz devreye girdik ve meseleyi anladık. Böylece, 1.240 euroya ithal edilecek malı 960 euroya getirttik." Ardından OSBDER komşum ne iş yapıyor projesini başlattı.

Reel sektörün en önemli sorunlarından birisi olan nitelikli eleman temini konusunda, 4 Temmuz 2012 tarihinde "Organize Sanayi Bölgelerinde açılacak mesleki ve teknik eğitim okullarında öğrenim gören her bir öğrenci için, resmi okullarda öğrenim gören bir öğrencinin okul türüne göre Devlete maliyetinin bir buçuk katını geçmemek üzere eğitim öğretim desteği" yapılabileceği hükmü yasalaşarak yürürlüğe girmişti.

Zirvede iki bakan tarafından "Organize Sanayi Bölgelerinde Mesleki ve Teknik Eğitimin Güçlendirilmesi Protokolü" imzalandı.

Tecrübe, teknoloji ve  
kalitesiyle öncü...

- \* Yapım Kontrol-Denetim ve Müşavirlik Faaliyetleri
- \* Fizibilite ve Etüd Faaliyetleri \* Eğitim Faaliyetleri
- \* İç Tesisat ve Endüstriyel Tesisat Proje Onay ve Kontrol Faaliyetleri
- \* İşletme, Bakım-Onarım Faaliyetleri \* Tasarım Proje ve Harita Faaliyetleri

**A KARE**  
MÜHENDİSLİK

Üçevler Mh. Düzova Sk. No: 1 Kat: 4 Daire: 6 Yalçınay İş Merkezi Nilüfer / BURSA  
Telefon: 0224 443 30 11 Faks: 0224 443 30 12  
www.a-kare.com info@a-kare.com

# Yeni Ticaret Kanunu'ndaki değişikliklerin başlıcaları

Bilindiği gibi,01.07.2012 günü yürürlüğe giren Ticaret Yasası, 30.06.2012 tarih ve 28339 sayılı Resmi Gazete ile yayınlanan 6335 sayılı Yasa ile bazı değişikliklere uğramıştır.

Bunların birkaçına değinelim:

• TTK.24.md.ye "Sicile teşhili gerekli bir hususu tescil ettirmeyen, Sicil Müdürlüğüne verilen sürede tescili yaptırmazsa, bin TL. para cezası ile cezalandırılır", şeklinde fıkra eklenmiştir. (md.4)

• TTK.38/1.md."Tescil ve kayıt için gerçeğe aykırı beyanda bulunanlar ikibin TL. para cezası ile cezalandırılır." Şeklinde değiştirilmiştir.(md.5)

• TTK.39.md."Tescil edilen ticaret ünvanı, ticari işletmenin görülebilecek bir yerine okunaklı bir şekilde yazılır. Tacirin işletmesi ile ilgili olarak düzenlediği ticari mektuplarda ve ticari defterlere yapılan kayıtların dayandığı belgelerde tacirin sicil numarası, ticaret ünvanı, işletmesinin merkezi ile tacir internet sitesi oluşturma yükümlülüğüne tabi ise tescil edilen internet sitesinin adresi de gösterilir. Tüm bu bilgiler şirketin internet sitesinde yayınlanır. Bu sitede ayrıca, anonim şirketlerde yönetim kurulu başkan ve üyelerinin adları soyadları ile taahhüt edilen ve ödenen sermaye miktarı, limited şirketlerde müdürlerin adları ve soyadları ile taahhüt edilen ve ödenen sermaye miktarı, sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketlerde yöneticilerin adları ve soyadları ile taahhüt edilen ve ödenen sermaye miktarı, sermayesi paylara bölünmüş komandit şirketlerde yöneticilerin adları ve soyadları ile taahhüt edilen ve ödenen sermaye miktarı yayımlanır." Şeklinde değiştirilmiştir. (md.6)

• TTK.51.md.de yapılan ekleme ile 39.(yukarıda metni yazılı),45 (ticaret unvanına ek yapılması) veya 48.(ticaret unvanında şube olduğunun belirtilmesi) ne aykırı hareket edenler iki bin TL. para cezası,

46-49.md.ler (ticaret unvanının devri) halinde devreden ve devralan için üç aydan iki yıla kadar hapis ve para cezası konulmuştur. (md:7)

• Ticari defterler ve bunların tutulması ile ilgili olan 64.md.de (1)-(3)ve(5) fıkralarında çok geniş değişiklikler yapılmıştır.(md.8) (Çok uzun olduğu için metni yazmıyorum.)

• TTK. 88.md.de Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunun yetkisi başlığı ile yine geniş ve ayrıntılı değişiklikler yapılmıştır.(md.9)

• TTK.138.2.fıkrası:"Birinci fıkradaki şartların varlığı, devralan şirketin merkezinin bulunduğu yerin ticaret sicili müdürlüğüne sunulan belgelerle ispatlanır." Şeklinde değiştirilmiştir.(md.10)

• TTK.139.md.nin 2.fıkrası" Birinci fıkradaki şartın gerçekleşmiş olduğunu ispatlayan belgelerin,devralan şirketin merkezinin bulundu-

ğu yerin ticaret sicil müdürlüğüne sunulması şarttır." Şeklinde değiştirilmiştir. (md.11)

• TTK.157.md.nin 2.fıkrası" Birleşmeye katılan şirketler; alacaklılarına,Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde, yedişer gün aralıklarla üç defa yapacakları ilanla ve ayrıca internet sitelerine konulacak ilanla bildirir ler." Şeklinde değiştirilmiş ve "tirajı ellibinin üzerinde olan yurt düzeyinde dağıtımı yapılan üç gazete ile ilan zorunluluğu kaldırılmıştır. (md.12)

• TTK 210 md. deki düzenleme ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın yapacağı denetimlerin ilkeleri ve usulü ile denetime tabi işlemler Bakanlıkça hazırlanan yönetmelikle düzenlenir. Diğer bakanlık, kurum, kurul ve kuruluşlar, ancak kendilerine kanunla tanınan yetkinin sınırları içinde kalmak şartıyla ve öngörülen amaç, konu ve şekle tabi olarak şirketlere ilişkin düzenleme yapabilir. Şekline getirilmiştir. (md.13)

• TTK. 354.md.deki; Şirkete konulan aynı sermaye ile ilgili olarak Mahkemeye sunulan bilirkişi raporu nun ilanı kaldırılmış, sadece ticaret sicil müdürlüğüne tevdi yeterli görülmüştür. (md.14)

• TTK.358.md.si "Pay sahipleri, sermaye taahhüdünden doğan vadesi gelmiş borçlarını ifa etmedikçe ve şirketin serbest yedek akçelerle birlikte karı geçmiş yıl zararlarını karşılayacak düzeyde olmadıkça şirkete borçlanamaz." Şeklinde değiştirilmiştir.(md:15)

• TTK.376.md. de; Sermayenin kaybı ve şirketin borca batık olma durumunda iflas istenmesi için denetçilerce rapor düzenlenmesi kaldırılmış yönetim kurulunun bir ara bilanço çıkartarak mahkemeye başvurup iflas istemesi şeklinde düzenleme yapılmıştır. (md.16)

• Yönetim kurulu üyelerinin şirketle işlem yapma şirkete borçlanmalarıyla ilgili 395/2.,md. "Pay sahibi olmayan yönetim kurulu üyeleri ile yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olmayan...yakınları şirkete borçlanamaz.Bu kişiler için şirket kefalet,garanti ve teminat veremez,sorumluluk yüklenemez, bunla rın borçlarını devralamaz.Aksi halde,şirkete borçlanılan tutar için şirket alacaklıları bu kişileri,şirketin yükümlendirildiği tutarda şirket borçları için doğrudan takip edebilir." Şeklinde değiştirilmiştir. (md.17)

• 397.md.deki denetleme düzenlenmesinde;Kamu gözetimi,Muhasebe ve denetim Standartları Kurumunca yayımlanan uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu Türkiye denetim Standartlarına göre denetlenir. Denetime tabi olanlar, hazırlanmış olan finansal tablolarının denetimden geçip geçmediğini, denetimden geçmiş ise denetçi görüşünü ilgili finansal tablonun başlığında belirtmek zorundadır. Bu hüküm, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu için de uygulanır. Denetime tabi olduğu halde, denetletirilmemiş finansal tablolar ile yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu,



İsmail Hakkı Acar  
Avukat

düzenlenmemiş hükmündedir. Şeklinde değişiklikler yapılmıştır. (md.18)

• TTK. 400.md.de denetçi olabileceklerle ilgili önemli ve oldukça ayrıntılı değişiklikler yapılmış, madde nin 4.fıkrası yürürlükten kaldırılmıştır..(md.19)

• TTK. 403.md.deki bazı tabirler değişmiş, 5 fıkra ise: “Olumsuz görüş yazılan hallerde yönetim kurulu, görüş yazısının kendisine teslimi tarihinden dört iş günü içinde, genel kurulu toplantıya çağırır ve genel kurul yeni bir yönetim kurulu seçer.Esas sözleşmede aksi öngörülmemişse, eski yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilir.Yeni yönetim kurulu altı ay içinde, kanuna, esas sözleşmeye ve standartlara uygun finansal tablolar hazırlar ve bunları denetleme raporu ile birlikte genel kurula sunar.Sınırlı olumlu görüş verilen hallerde genel kurul, gerekli önlemleri ve düzeltmeleri de karara bağlar.” Şeklinde değiştirilmiştir. (md.20)

• 404.Md.deki denetçilerin sır saklama yükümlülüğüne uymaları hali için düzenlenen sorumluluk kaldırılmış,sadece “sır saklamakla yükümlüdür.” Cümlecigi eklenmiştir.(md.21)

• 408.md.deki “işlem denetçisi” kelimeleri metinden çıkartılmıştır.(md.22)

• 470.md.; “Yönetim kurulu, sermaye artırımı beyannamesinde, yeni çıkarılan payların sayısını, itibari değerini, türlerini, belirli gruplara tanınan imtiyazları veya hesap döneminin sonundaki sermayenin durumunu belirler.Yönetim kurulu esas sözleşmeyi mevcut duruma uyarlar.” Şeklinde değişmiş ve ikinci fıkra yürürlükten kaldırılmıştır.(md.23)

• 472.md.:“Değiştirme ve alım haklarının sona ermesi üzerine yönetim kurulu, şarta bağlı sermaye artırımına ilişkin hükmü esas sözleşmeden çıkarır.Hüküm sicilde de silinir.”şeklinde değiştirilmiştir. (md.24)

• 478.md.ye: “ Sermayesinin yarısından fazlası tek başına veya birlikte;Devlet, il özel idaresi, belediye ve diğer kamu tüzel kişileri, sen dikalar, dernekler, vakıflar, kooperatifler ve bunların üst kuruluşlarına ait anonim şirketlerde ve bu şirketlerin aynı oranda sermaye payına sahip oldukları iştiraklerinde; bunların sahip oldukları paylara tesis edilebilecek imtiyazlar hariç olmak üzere, diğer paylara, belirli bir grup oluşturan pay sahiplerine, belirli pay gruplarına ve azlığa bu Kanunda düzenlenen herhangi bir imtiyaz tesis edilemez.Bu hüküm, payları borsada işlem gören anonim şirketlere, 5411 sayılı Kanununun 3 üncü maddesinde tanımlanan kredi kuruluşlarına finansal kuruluşlara uygulanamaz.”şeklinde fıkra eklenmiştir.(md.25)

• 528.md. “...tüm kurumların finansal tabloları ile konsolide finansal tablolarına ilişkin olarak Türkiye Muhasebe Standartlarında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca belirlenmiş idari düzenlemelerde hüküm bulunmayan hallerde, söz konusu alanları düzenlemek ve denetlemek üzere kurulan kurum, kurul ve kuruluşların özel kanunlarında yer alan hükümler uygulanır.

(2) “Türkiye Muhasebe Standartlarında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca belirlenmiş finansal tablolara ilişkin idari düzenlemelerde ve özel kanunlarda hüküm bulunmayan hallerde bu kanun hükümleri uygulanır.”

(3) “Kooperatiflerin finansal tabloları ile konsolide finansal tablolara ilişkin özel hükümler saklıdır.”

Şeklinde değiştirilmiştir.(md.26)

• 552.md. “ Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri saklı kalmak kay-

dıyla, bir şirket kurmak veya şirketin sermayesini artırmak amacıyla yahut vadiyle halka her türlü çağrıda bulunularak para toplanması yasaktır.”şeklinde değiştirilmiştir. (md.27)

• 553.md.nin birinci fıkrasındaki “yükümlülüklerini” ibaresinden sonra gelmek üzere “kusurlarıyla” ibaresi eklenmiştir. (md.28)

• 554.md. : “...hesaplarını denetleyen denetçi ve özel denetçiler; kanuni görevlerinin yerine getirilmesinde kusurlu bareket ettikleri takdirde, hem şirkete hem de pay sahipleri ile şirket alacaklılarına karşı verdikleri zarar dolayısıyla sorumludur.” Şekli almıştır.(md.29)

• 562.md.deki; 64.md.deki defter tutma yükümlülüğüne uymayanlar, belgelerin kopyasını sağlamayanlar, gerekli onayları yaptırmayanlar, defterlerini tutmayanlar, usule aykırı olarak envanter çıkaranlar, belgeleri ibraz etmeyenler, için öngörülen ceza dörtbin TL. ya düşürülmüştür.

- 199 md.deki bağlı ve hakim şirketlerce gerekli raporların tutulması konusunda öngörülen iki sene hapis cezası kaldırılmış, ikiyüz günden az olmamak üzere hapis cezası konulmuştur.

- Defter ve belgeleri görevlilere vermeyenler için öngörülen üç aydan iki yıla kadar hapis cezası kaldırılmış, yerine üçyüz günden az olmamak üzere adli para cezası getirilmiştir.

- 349.md.ye aykırı beyanda bulunan kurucular, 358.md.ye aykırı olarak pay sahiplerine borç verenler,

395.md.deki Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağına uymayanlar için konulan para cezası aynen korunmuş, ancak 351. md.ye aykırı rapor veren kurum denetçisi maddeden çıkartılmıştır.

- Ticari defterlerin mevcut olmaması veya hiçbir kayıt içermemesi, saklanmaması halleri için adli para cezası konulmuştur,

- 524.md.deki ilanı yaptırmayanlar ceza kapsamından çıkartılmıştır.

- 527.md.deki sır saklamaya yükümlülüğüne aykırı davranışlarla cezaları aynen kalmıştır,

- 549.md.deki .belgeleri sahte olarak düzenleyenlerle, ticari defterlere kasıtlı olarak gerçeğe aykırı kayıt yapanlar için öngörülen cezada bir yıllık alt sınır kaldırılmış, üç yıla kadar hapis korunmuştur.

- 550.md.deki sermaye hakkında yanlış beyan için konulan hapis cezaları korunmuş, para cezası kaldırılmıştır.

- 551.md.deki değer biçilmesinde yolsuzluk fiili için konulan hapis cezası kaldırılmış, para cezası getirilmiştir.

- 552.md.deki halktan para toplamak fiili için konulmuş olan hapis cezası altı aydan iki yıla kadar şeklinde ağırlaştırılmıştır.

- 1524 md.deki internet sitesi oluşturma yükümlülüğü için konulan üç aylık süre ve hapis cezaları kaldırılmış, para cezaları konulmuştur.

- Bu kanun kapsamındaki para cezalarının, aksine hüküm bulunmayan hallerde mahallin en büyük mülki amirince verileceği, hükmü eklenmiştir.

- Bu kanundaki kabahatlerden birden çok işlenmesi halinde bir idari para cezası verileceği, ancak bunun iki kat artırılacağı, bu kabahatlerden menfaat sağlanması halinde ise para cezasının miktarının menfaat veya zararın üç katından az olamayacağı düzenlenmiştir. (md.30)

\* 585.md.de düzenlenen limited şirket kuruluşu ile düzenleme- de, sermaye paylarının ödenmesi konusunda anonim şirket hü-

kümlelerinin uygulanacağı hükmü getirilmiştir.(md.31)

- 644.md.de bulunan “işlem denetçilerinin” ibaresi metinden çıkarılmış, (b). fıkrasına: “..borçlanma yasağına ilişkin 358 nci madde,müdürlerin yakınlarının şirkete borçlanmasına ilişkin 395 nci maddenin ikinci fıkrasının birinci ve ikinci cümlesi hükümleri,kar payı avansına ilişkin 509 ncu maddenin üçüncü fıkrası” şeklinde değişiklik yapılmıştır. (md.32)

- 1522 .md.deki Ölçeklerine göre işletmeler başlıklı maddenin son cümlesi:” Bu ölçütler bu Kanunun ilgili tüm hükümlerine uygulanır.” şeklinde değiştirilmiştir. (md.33)

- İnternet sitesi açma zorunluluğunu düzenleyen 1524.md. de, 397/4.md. de sözü edilen “denetime tabi olacak şirketler Bakanlar Kurulunca belirlenir.”kapsamına girecek sermaye şirketlerine tesçilden itibaren üç ay içinde internet sitesi açma yükümlüğü getirilmiştir. Siteye konulacak bilgiler daha önce ki düzenlemede ayrıntılı olarak sayıldığı halde, yapılan değişiklikle “kanunen yapılması gereken ilan lar” şeklinde belirtilmiştir.Bu ilanların beş gün içinde siteye konulması gerekecektir.

Maddenin (5) fıkrasındaki “Finansal tablolar için bu süre beş yıldır.” Cümlesi metinden çıkarılmıştır.

Maddenin (6).fıkrası; “ İnternet sitesiyle ilgili olarak bu Kanunun ilgili maddelerinde ve bu maddede öngörülen düzenlemeler denetime tabi olmayan şirketler hakkında uygulanmaz.” Şeklinde değiştirilmiştir. (md.34)

- 1527.md. nin (5) fıkrasındaki “tüzük” ibaresi” yönetmelik,” (6) fıkrasındaki “yönetmelikle” ibaresi ise “tebliğle” şeklinde değiştirilmiştir. (md.35)

- Geçici 1.md.nin ilk cümlesi: *Kamu Gözetimi,Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından belirlenen Türkiye Muhasebe Standartları* şeklinde,

- (a) bendindeki *yorumları ile* kelimeleri, *yorumlarından* şeklinde,

- (b) bendi *Kurum tarafından değişik işletme büyüklükleri, sektörler ve kar amacı gütmeyen kuruluş lar için belirlenen standartlar ve diğer düzenlemelerden, oluşur,* şeklinde,

- 2/a bendindeki (a) ile (e) bentlerindeki kelimeleri (b) ila (e) şeklinde,

- 3.fıkrası: “*Aşağıda sayılanlar birinci fıkranın (b) bendine göre belirlenen standart ve düzenlemeleri uygulamakla yükümlüdür.*” şeklinde,

- 4. fıkrası: “ *Kamu Gözetimi, Muhasebe ve denetim Standartları Kurumu, değişik işletme büyüklükleri,Sektörler ve kar amacı gütmeyen kuruluşlar itibarıyla Türkiye Muhasebe Standartlarından muaf olacakları tespit etmeye veya bunlar için ayrı düzenlemeler yapmaya yetkilidir.* Şeklinde,

- 5 fıkradaki *ticari defterleri* sözü metinden çıkartılmış şekilde, Değiştirilmiştir.(md.36)

- Geçici 6.ncı maddenin (1). Bendi: “ *Kamu Gözetimi, Muhasebe ve denetim Standartları Kurumu tarafından belirlenen şirketler 1/1/2013 tarihinde veya özel hesap dönemi dolayısıyla daha sonraki bir tarihte başlayacak hesap dönemi için, münferit ve konsolide finansal tablolarının düzenlenmesinde, Türkiye Muhasebe Standartlarını uygulamak zorundadır.*

*Geçiş döneminde hazırlanacak finansal tablolara ilişkin olarak Tür-*

*kiye Muhasebe Standartlarında yer alan hükümler uygulanır.*” şeklinde,

- (2) fıkrasında, denetçilerin hangi kanuna göre ve ne şekilde denetim yapacaklarını oldukça ayrıntılı larıyla düzenleyen şekilde,

- (3) fıkrası: “ *Bu fıkranın yürürlük tarihinden önce ilgili mevzuatları uyarınca seçilmiş bağımsız denetim kuruluşlarının denetimde geçen süreleri 400 üncü maddenin ikinci fıkrasında belirtilen sürelerin hesaplanmasında dikkate alınır.*” Şeklinde,

*Değiştirilmiştir.*

Bu maddeye (4) fıkra eklenmiştir. Bu fıkrada: “ *Bu maddenin yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla, 1/6/1989 tarihli ve 3568 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanununa göre yeminli mali müşavirlik hakkını kazanmış olan meslek mensupları ile mülga 3143 sayılı <sanayi ve Ticaret Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun ile 56762 sayılı Kanun hükümlerine göre ticaret şirketleri nezdinde denetim yetkisine en az on yıldır sahip olanlar, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca öngörülen eğitimi tamamlamış olmaları halinde sınav veya başkaca şart aranmaksızın bağımsız denetçi olarak yetkilendirilir.*” Şeklinde yeni düzenleme yapılmıştır. (md.37)

- Yeni eklenen Geçici 7.madde ile: “ *Bu Kanunun yürürlüğe girdiği tarihten itibaren iki yıl içinde aşağıdaki halleri tespit edilen ya da bildirilen anonim ve limited şirketler ile kooperatiflerin tasfiyeleri ve ticaret sicilinden kayıtlarının silinmesi, ilgili kanunlardaki tasfiye usulüne uyulmaksızın bu madde uyarınca yapılır.*”

Denilmiş ve hangi hallerde tasfiyenin yapılacağı oldukça ayrıntılı şekilde sayılmıştır.

## **TÜRK TİCARET KANUNUN YÜRÜRLÜĞÜ VE UYGULAMA ŞEKLİ HAKKINDA KANUN’da YAPILAN BAZI DEĞİŞİKLİKLER**

- Kanunun 28/1.md.sinde yapılan düzenleme ile TTK. Nun 434 ve 435.md.lerindeki Oy Hakkı ve Oy Hakkının Doğumu başlıklı maddeler ile ,479.md.nin 3.fıkrasındaki deki *Oyda imtiyaz aşağıdaki kararlarda kullanılamaz* ara başlıklı fıkrasının uygulanması 01.07.2013 olarak değiştirilmiştir.(44)

- 42.md.deki düzenleme ile TTK ile ilgili tüzük ve yönetmeliklerin 01.12.2012 ye kadar yürürlüğe konulacağı,şeklinde değiştirilmiştir.(45)

- 12.md.deki “Ticaret Sicili Tüzüğünde” ibareleri ile 17 md.deki , 18.md.deki, ve 20 md.deki “Ticaret Sicil Tüzüğüyle” ibareleri“Türk Ticaret Kanununun 26 ncı maddesine göre çıkarılacak yönetmelikle” şeklinde değiştirilmiş,

22.md.nin 1. Fıkrasındaki; “*Anonim şirketler esas sözleşmelerini ve limited şirketler şirket sözleşme lerini ,yayımlı tarihinden itibaren onsekiz ay içinde Türk Ticaret Kanunuyla uyumlu hale getirirler*” cümlesindeki “yayımlı tarihinden itibaren onsekiz” ibaresi de” yürürlük tarihinden itibaren oniki” olarak değiştirilmiş , aynı şekilde 26.md. deki süreler de oniki olarak değiştirilerek süre 01.07.2013 e alınmıştır.(46)

- \* 12 inci maddenin 4.fıkrası (Tüzük yayınlanması), 13.md.(Ticari defterlerle ispat) , 24.md.(Pay sahiplerinin ve limited şirket ortaklarının şirkete borçlanma yasağı), 25 inci md.nin 1. Fıkrasının son cümlesi (Yönetim kurulundaki yüksek öğretim şartı ile ilgili) yürürlükten kaldırılmıştır.

# Yüksek teknoloji Sürekli kalite...



# Türkiye tekstil sektörünün geleceğe üzerine düşünceler

Dünya'yı saran ekonomik kriz tekstil sektörümüze büyük zarar verdi. Krizin sona ermesiyle tekstil sektörümüze siparişler yağmaya başladı. Tam sektör uçacak derken pamuk fiyatlarındaki anormal yükseliş, sektörde durgunluğa yol açtı ve yurt dışı siparişlerinde büyük düşmeler görüldü.

**Pamuk üretimi:** Daha önce 1 milyon ton'luk üretim yapılırken son yıllarda 350 bin ton seviyelerine kadar düşmüştür. Üretimin 600 bin ton seviyelerine yükselmesi beklenmektedir. Pamuk üretiminin eski seviyelere yükselmesi için devletin özel teşvikler vermesi gerekmektedir.

**Polyester üretimi:** Pamuk fiyatlarının artmasıyla üreticiler %100 pamuklu kumaşlar yerine, karışımı kumaşlara yöneldiler. Polyester iplik ve kesik elyaf üretimi (ve tüketimi) arttı bu durumun 2-3 yıl daha süreceğini tahmin ediyorum.

**İplik sektörü:** Sektörde kapasite fazlası kalmadı. Birçok fabrika kapandı. Kapanan fabrikaların makine parkurları Orta Asya, İran, Suriye ve Afrika ülkelerine satıldı. Kalan iplik fabrikaları kapasitelerini artırarak sürdürecekler. İnce penye iplik ve özel iplikler üreten yeni fabrikalar kurulacak diyebiliriz.

**Döşeme, ev tekstili kumaşçılığı:** Tekstil sektörünün en dinamik kesimini oluşturan bu kesiminin yükselişi artarak sürecektir. Bu dallardaki ihracatımızın daha da artacağına inanıyorum. Çünkü bu sektörde yer alan firmalar, bırakın yurt dışı rakiplerini, yurt içi rakipleriyle rekabet etmek için sürekli ürün geliştirmek ve AR-GE yapmak mecburiyetindedir. Sektörün sürekli gelişme içinde olduğunu söyleyebiliriz.

Bu alt sektörde hizmet veren yeni iplik boyahanelerinin kurulacağını, dokuma makinelerinin sayısının zamanla daha da artacağını, makine parkının hızla modernize edileceğini söyleyebiliriz.

Eski makinelerinden, satarak ya da hurdaya çıkararak kurulan örme alt sektörü gelişmelerden olumlu etkilenecektir. Sektörde fason üreticilerin yerini, dışarıya ham veya boyalı örme kumaş satan firmalar alacaktır.

**Boyahaneler:** İplik fabrikaları için söylediğimizi boya haneler için de tekrarlayabiliriz.

Birçok boyahane kapandı ve makine parkurları yurt dışına satıldı. Boyahanelerin mevcut kapasitesine koruyacağını, önümüzdeki yıllarda kapasitelerini artırabileceğini söyleyebiliriz.

Baskı için bir şey söyleyemeyeceğim. Entegre olmayan.

Sadece fason baskı yapan fabrikalar yeterli sipariş gelmediği taktirde zor günler geçirecektir. Sektördeki kapasite fazlalığı sektörü çok olumsuz etkileyecektir.

Hazır giyim sektörünü değerlendirmeden şunları söyleyebilirim;

Elyaf, iplik, dokuma, örme, iplik boya ve boyalı kumaş satışı alanlarında işlerin iyi gideceğini, ihracatın daha da artacağını söyleyebiliriz.

**Konfeksiyon ve Hazır Giyim Sektörü:** Bu sektör için iyi şeyler söyleyemeyeceğim. Bu sektörün geleceği bence parlak değil. Sektörde marka olan ürünleri üreten firmaların işi daha iyi olacak. Ancak sadece fason üretim yapan firmaların çoğu kapanacak. Çin hazır giyimde rakibimiz değil artık. Rakibimiz Bangladeş

Hazır giyim sektöründe yer alan firmaların, "devlet memuru" zihniyetiyle çalıştığını söyleyebiliriz. Kumaş; rengi/deseni, modeli/nakışı v.s. kısacası ürüne ait her şey alıcı/yani müşteri

tarafından belirlenmiştir.

Ürün/model geliştirme, kendi kreasyon yapıp müşteriye sunmak, yeni ürünlerle fuarlara katılmak gibi faaliyetler sektörde yok. O yüzden pahalı markalara üretim yapan, Avrupa'ya yakın olduğumuz için, sezon içindeki küçük çaplı siparişlere cevap verecek firmaların dışındaki konfeksiyon firmaları kapanacaktır.

Bu sonuç sektörün kaderi mi diye sorarsanız, cevabım: hem evet, hem hayır diye söyleyebilirim. Sorunun temelinde sektörde yer alan firmaların fasonculuktan kurtulmak isteyip, istemedikleri noktasında düğümlenmektedir.

Kaç firma bu zihin değişikliğine hazır mı?

Kaç firma bunu istemektedir?

Kaç firma bu yolda karşısına çıkacak engelleri aşabilecektir?

Düşünün; emir-kumanda zihniyetinden, düşünüp, fikir/model geliştirme düşüncesine geçeceksiniz. Ar-Ge, Ür-Ge yapacaksınız. Yönetim kadrolarınız bu düşünceye çevrilecek. Yöneticilerinizi başta olmak üzere çalışanlarınızı eğiteceksiniz. Yeni bölümler kuracaksınız. Desinatörler, kreatörler alacaksınız veya bu alandaki firmalarla çalışacaksınız. Yetkilerinizi paylaşacaksınız. Aktif bir pazarlama oluşturacaksınız. Müşteri ziyaretleri, fuarlara katılım...

Çok haklısınız; bütün bunlarla uğraşmak çok zor, çok emek harcamak lazım. Haklısınız, kapatın gitsin fabrikanızı. Zaten siz kapatmazsanız, sipariş alamadığınız için, zararına çalıştığınız için zaten fabrikanız kapanacak.

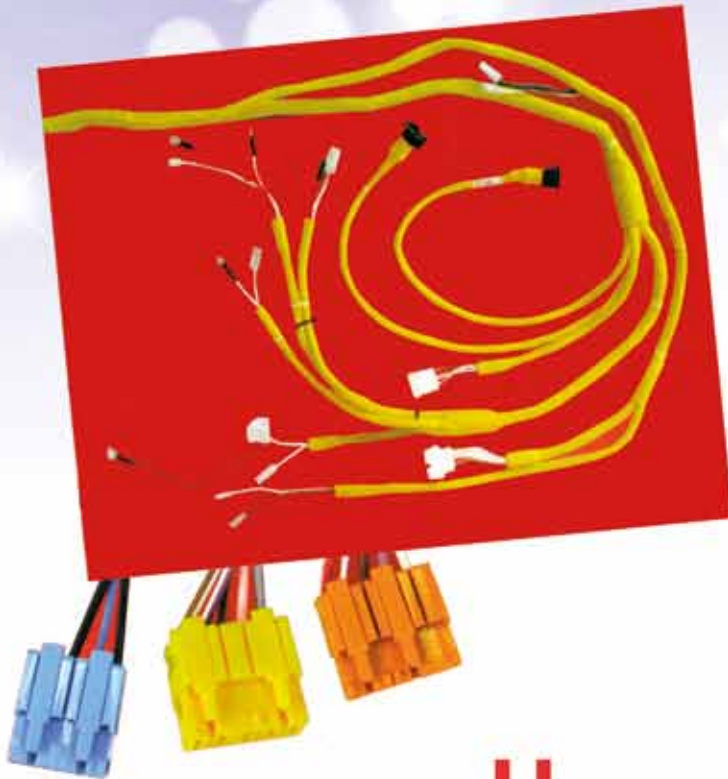


Ekrem  
Hayri Peker





# Otomotiv ve beyaz eşya sektörünün kablo donanımları üreticisi...



- 9.000 m2 kapalı alana sahip tesisimizde;
- Krimp yüksekliği otomatik kontrollü makine parkı,
- Poke Yoke yöntemleri,
- % 100 elektriksel test uygulaması seri uygulamalar olarak mevcuttur.

- Müşteri özel isteklerine yönelik olarak;
- Hot -Melt (PA) uygulamaları,
- Özel soket enjeksiyonları,
- Kablo donanımlarına koruyucu olarak tel veya tekstil örgü uygulamaları mevcuttur.

 **ELSI**  
ELEKTRİK SİSTEMLERİ  
SANAYİ ve TİC. LTD. ŞTİ.

Hasanağa Sanayi Bölgesi HOSAB Caddesi P.K.: 16063 Nilüfer / BURSA Tel.: 0224 219 77 00 Fax: 0224 219 77 08

[www.elsigroup.com](http://www.elsigroup.com)

## Otomotiv Test Merkezi'nde yeni rota Yenişehir

Uzun bir süreden beri Bursa gündeminde olan Otomotiv Test Merkezi konusunda son açıklama Bursa Valisi Şahabettin Harput'tan geldi. Harput'un konuyla ilgili açıklaması özetle şöyle: Otomotiv Test Merkezinin ülkemizde yapılması hem maddi ve manevi hem de prestij olarak büyük önem taşıyor. Merkezin Bursa'da yapımı ile alakalı çalışmalar devam ediyor. Son olarak Sanayi Bakanımız Nihat Ergün'le uzun bir görüşme yaptık. Bu konu ile alakalı Bursa'mızda iki bölge üzerinde duruluyor. Öncelikle ve özellikle Karacabey ilçemizde TİGEM arazileri üzerinde yoğunlaşılması. Ancak Tarım Bakanlığımızın tarım arazilerinin zarar göreceği gerekçeyle konuya sıcak bakmadığı ve bu konuda fazla ısrarcı olmanın zaman kaybı olacağı kanaati bizde oluştu.



Şahabettin Harput

Bunun üzerine, özellikle Yenişehir bölgemizin de bu maksatla uygun olabileceğini değerlendirdik. Bölgede yapmış olduğumuz araştırmalarda bu manada uygun arazi tespit edildi. TSE eliyle yürütülecek olan bu projenin, Otomotiv Test Merkezi Projesinin Yenişehir bölgesinde hazırlamış olduğumuz, şu an için 2600 dönümlük bir mera arazisinin bu maksatla uygun olabileceği değerlendirilmektedir. Şu anda TSE'nin de olumlu baktığını belirtmek istiyorum. Sanayi Bakanımızın da verdiği bilgiye göre 2013 yılı yatırım programına eğer arsa konusu çözümlerse hemen Bursa için Otomotiv Test Merkezini gündeme alıyorlar. Yaklaşık 150 Milyon Dolarlık bir yatırım projesi öngörülüyor ve burada belki bine yakın insanın istihdamını da düşünürsek ayrıca çok büyük bir değer katacağını belirtmek istiyorum.

## Türkiye Rezistans Üreticileri Derneği kuruldu



Mehmet Şahin

Türkiye genelinde rezistans imalatı ve satışı yapan firmalar Türkiye Rezistans Üreticileri Derneği (TÜRDER) çatısı altında bir araya geldi. İlk genel kurulunu yapan dernek üyeleri, kurucu başkanlığa Mehmet Şahin'i seçti. Şahin aynı zamanda Bursa Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Isışah Şirketler Grubu'nun da Yönetim Kurulu Başkanı. Şahin, üyelerin sorunlarını tek bir ağızdan yetkililere ulaştırmak ve sektördeki sıkıntılarını

aşmak amacıyla dernekleştiklerini belirterek, "Hammadde, yarı mamul madde ve yan sanayi üreticileri arasında işbirliğini sağlamak istiyoruz. Rezistans üretiminde kalite standardını yükseltmek, bu konuda faaliyet gösterecek iktisadi işletmeler açmak hedeflerimiz arasında. Sektörde faaliyet gösteren girişimcilerle iletişim halinde olmak istiyoruz; çünkü çözüm bekleyen sorunlarımız, gelecekle ilgili planlarımızı etkiliyor" dedi.

## Deloitte Türkiye Bursa'da



Hüseyin Gürer

Türkiye'de Denetim, Vergi, Danışmanlık, Kurumsal Finansman ve Kurumsal Risk alanlarında 26'ncı hizmet yılını dolduran Deloitte Türkiye, Ankara ve İzmir'in ardından Bursa'da da güçlenmeye devam ediyor. Deloitte Türkiye, Eylül ayında Bursa'da ofis açarak bölgedeki faaliyetlerine yeni bir ivme daha kazandıracak. Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun uygulamaya konmasıyla sektörde deneyimli profesyonel hizmet firmalarına daha fazla ihtiyaç duyulacağını ifade eden

Hüseyin Gürer, "Sanayisi ve ciroal değerleriyle, Bursa'dan beklentimiz çok yüksek. Deloitte Türkiye olarak endüstri bazında bilgi birikimine sahip profesyonel kadromuzla denetim, vergi, stratejik ve operasyonel danışmanlık, kurumsal finansman, kurumsal risk yönetimi, alanlarında hizmet sunmayı amaçlıyoruz" dedi. Deloitte, dünya çapında 28,8 milyar dolar cirosu olan, 150'den fazla ülkede, yaklaşık 182 bin personeli ile faaliyet gösteren bir yapı.



## TECHNOLOGIEREGION AACHEN



**BİR VAATTEN DAHA FAZLASI.** HEAD acoustics adı dünya çapında biliniyor. Tanınmış pek çok otomobil, bilişim ve telekomünikasyon üreticisi, teknoloji bölgesi Aachen'da yerleşik olan bu ses ve akustik uzmanı firmanın analiz ve optimizasyonlarına gözü kapalı şekilde güveniyor. "Dinleyebilen" yapay kafa da Aachen'daki Ren-Vestfalya Teknik Üniversitesi'nin yenilikçi tasarımlarından sadece biri. Ve söz konusu bu yenilik bir araştırma merkezi olarak **NORDRHEIN-WESTFALEN | NRW'nin** (Kuzey Ren-Vestfalya) ne kadar güçlü bir performansa sahip olduğunun en iyi örneği. Bölgemizde faaliyet gösteren 100'ün üzerinde teknoloji ve araştırma merkezi başarılı bir teknoloji transferi için en ideal koşulları sunuyor. Merakınızı mı uyandırdık? İletişim bilgilerimiz:  
E-posta: [info@nrwinvest-istanbul.com.tr](mailto:info@nrwinvest-istanbul.com.tr), Telefon: +90 212 2491848.



Karsan Otomotiv Sanayi A.Ş. Üretim Genel Müdür Yardımcısı **Ömer Yıldırım**:

# Karsan'ın önem verdiği konu kendi markası ile kendi aracını üretmek

Bu Türkiye'nin yerli otomobil üretme vizyonu ile de uyuyor. Concept V1 projesi bunun örneği idi. Bunun bir benzeri midibüs, minibüs tarzı model çalışmalarımız devam ediyor. Aynı zamanda Karsan, OEM'lerle bugüne kadar olduğu gibi üretim, satış anlaşmalarını da sürdürecektir.

**Sevcan ÖZGÜR**

**K**arsan Otomotiv Sanayii ve Tic. A.Ş. Üretim Genel Müdür Yardımcısı Ömer Yıldırım, HOSAB Vizyon'un sorularını yanıtladı. Yıldırım, biri Bursa OSB'de diğeri Akçalar'da olmak üzere iki ayrı fabrikada üretim yapan Karsan'ın Akçalar Fabrikası'nın Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'ne katılma kararını, yeni projelerini ve sektörle ilgili değerlendirmelerini paylaştı.

Otomotivde, 2012 yılının ilk 9 ayında üretim, ihracat ve iç pazarda ortalama yüzde 10 oranında daralma var. 450 otobüslük İETT ihalesini alan Karsan ise Akçalar Fabrikası'nda hem yeni üretim alanları yatırımı yapıyor hem de bin 200 olan istihdamını yüzde 30'un üzerinde arttırarak 400 yeni işçi alıyor.

**- İlk olarak Karsan'ın organize sanayi bölgesi içerisine girme kararı ve bununla ilgili süreçle başlayabilir miyiz?**

- Karsan'ın Akçalar Fabrikası'nın 12 yıllık bir geçmişi var. Şirket geçmişimiz ise 46 yıl öncesine dayanıyor. Biz Akçalar fabrikamız için organize sanayi bölgesine girme değerlendirmesini geçen yıl yaptık. Karsan olarak her şeyi kendi başımıza yönetmeye çalışıyoruz. Örneğin; enerji yönetim prosesleri, çevre ile ilgili mevzuatlar ve diğer altyapı yatırımlarında kendi gücümüzle yol almaya çalıştık.

Daha önceki tecrübelerimizden gördüğümüz üzere OSB amaçlarından bir tanesi de şirketlerin bir araya gelip bir sinerji yaratması. OSB varken biz neden kendi başımıza sistemi zorlamaya çalışıyoruz? Bunu masaya yatırıp avantajlarını ve dezavantajlarını ortaya koymaya karar verdik. Arkadaşlarımız gerekli analizleri yaptı. Biz de başvurumuzu yapmaya karar verdik. Akçalar'ın henüz organize sanayi bölgesi olmadığını gördük. Hasanağa ise OSB olarak çalışmaya devam ediyor. Doğal olarak kurulu bir sistem varsa ona başvuru yapmak daha fizibil görüldüğü için HOSAB'a başvurduk.

**- Bu karar Bursa'da mı verildi, üst yönetim konuya nasıl baktı?**

- Biz bu konuda görüşümüzü ve gerekçeleri aktardıktan sonra üst yönetimden farklı bir sonuç çıkmadı. Şuanda başvurumuz Ankara'da ve Bilim Sanayi Teknoloji Bakanlığı'nda

inceleniyor. Sürecin tamamlanmasının ardından HOSAB'a dahil olup, elektrik, doğalgaz vb. altyapı hizmetlerini almaya başlayacağız.

**- Karsan, HOSAB'ın yönetiminde aktif rol alacak mı, böyle bir değerlendirmeniz oldu mu?**

- HOSAB'ın kalkınmasını istiyorsak bizim de HOSAB'ın içinde aktif görev almamız gerekiyor. Teknoloji ve mühendislik müdürümüz Tayyar Bey, bu konuda HOSAB'da yer alacak. HOSAB'ın biraz daha kalkınması için üstümüze düşen görevleri yerine getireceğiz.





1999 yılında faaliyete geçen Karsan Akçalar Fabrikası, 90 bin metrekare kapalı toplam 200 bin metrekare alanda kurulu, 3 vardiyada 90 bin adet/yıl kapasiteye sahip fabrikada, otobüs üretimi, kaynak (gövde), boya ve montaj faaliyetleri bulunuyor. Karsan'ın Bursa OSB'deki 30 bin metrekarelik diğer fabrikasında da traktör kabini üretimi, kataforez, boya ve yedek parça faaliyetleri bulunuyor.

- Karsan'ın üretim özeline gelirsek, güncel olan iki başlık var. Birisi İETT ile otobüs anlaşmanız diğeri de sağdan direksiyonlu elektrikli konsept aracımızı Londra'da sergilemeniz. Öncelikle İETT ile otobüs anlaşması konusunda bilgi alabilir miyiz?

- Karsan'ın öngördüğü bir vizyonu, gitmek istediği bir yol var ve otobüs bu stratejinin bir parçası. Bu strateji için hazırlıklar yapılıyordu. İtalyan firma ile anlaşmalar söz konusuydu. İETT ihalesi bu süreci daha da hızlandırdı. İhaleyi aldık ve bu ihale içinde 5 yıllık işletme anlaşması da var. İhaleyi kazandık. İhale kapsamında yakıt dolum tesislerinin kurulması gerekiyor ayrıca 5 yıl boyunca otobüslerin günlük bakım temizliği, parça temini de söz konusu. Yani bu normal bir otobüs ihalesi değil aynı zamanda bir işletme ihalesi oldu. Yüzde 95 otobüslerin aktif kalmasını sağlamak mecburiyeti söz konusu. Bu ihalenin ardından başka bir otobüs ihalesine de katıldık ve kazandık. Önümüzdeki yıl sevkiyata başlayacağız. Dolayısıyla, mevcut Akçalar fabrikamızda üretim alanımızı genişletiyor, yeni yatırımlar yapıyoruz. Yeni istihdam sağlıyoruz.

- Otobüsleri sadece İstanbul'da görmeyeceğiz herhalde...

- Geçen yıl Roma Belediyesi'ne 75 adet otobüs verdik. Bu 75 adet 60 tanesi 8 metre, 15 tanesi de 12 metreydi. Biz zaten yola çıkmıştık. İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa... İhale

## Tek fabrikada çok markalı üretim



1966 yılında kurulan Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1979-1998 yılları arasında Koç Grubu çatısı altında faaliyet gösterdi, 1998'de İnan Kırış'ın çoğunluk hisselerini almasıyla birlikte Kırış Holding bünyesine dahil oldu. Renault Trucks'ın Premium ve Lander modellerini, Peugeot Partner, Citroën Berlingo, Karsan J Serisi, Hyundai Truck HD Serisi ve BredaMenarinibus marka otobüs modellerini üreten Karsan, 2002 yılından itibaren Türkiye otomotiv endüstrisinde tek bir fabrikada çok markalı üretim yaklaşımını benimseyen tek firma. Karsan ayrıca, 2009 yılından bu yana Karsan J Serisi, Hyundai Truck HD Serisi ve BredaMenarinibus otobüslerinin yurt içi ve yurt dışı pazarlama, satış ve satış sonrası faaliyetlerini Karsan Pazarlama çatısı altında sürdürüyor. Yüzde 28.79 oranında hissesi İMKB'de işlem görüyor.

olduğu takdirde kendi durumumuzu değerlendirip kapasitemizin izin verdiği ölçüde otobüs içinde olacağız. Sadece Türkiye’de değil başka ülkelerdeki ihalelere de katılıyoruz. Yabancı ortağımızla birlikte, Roma ve Belgrad ihaleleri için hazırlıklara başladık.

**- Otobüs üretiminde sistem nasıl işliyor? Yerlilik durumu ne seviyede?**

- İstanbul için üretilecek otobüsler tamamen burada, Bursa Akçalar fabrikamızda üretiliyor. Biz bu işe girdiğimizde mümkün olan ne kadar parça varsa yerlileştirebileceğimiz ölçüde yapma kararı ile başladık. Ama burada yerlileştireme-



## 2011’de 22 bin araç üretti

**K**arsan, OSD verilerine göre 2011 yılında toplam 22 bin 146 araç üretti. Bunlardan 2.392’si kamyon, 16.742’si kamyonet, 2.936’sı minibüs ve 76’sı otobüsten oluştu. Firmanın 2012 yılı ilk 8 ayındaki üretim rakamı ise 8 bin 200’ü kamyonet olmak üzere 11 bini geçti.

Karsan, 2011 yılı verilerine göre 726 milyon lira üretimden net satış rakamı ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye’nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu Araştırması’nda 91. sırada yer aldı. Karsan, 2010 verilerine göre 109.sırada bulunuyordu.

Bursa Ticaret Sanayi Odası’nın Bursa’nın En Büyük 250 Firması Araştırması’na göre de Karsan, 2011 yılında 7.basamakta yer aldı. Karsan ayrıca, 167 milyon dolar olan 2011 yılı ihracatı ile de Bursa’nın en fazla ihracat yapan 7.sanayi kuruluşu oldu.

diğimiz parçalar var; motor, şanzıman, aks gibi... Bunlar dışında tüm parçaları yerlileştirmeyi öngördük ve şu anda yüzde 90 üzerine çıktık. Bir bütün olarak baktığımızda ise otobüste yüzde 60 seviyesindeyiz.

**- New York taksi ihalesinde finale kalmak Karsan’ı gündeme taşıdı. Şimdi de Londra için geliştirilen sağdan direksiyonlu elektrikli araç var. Bu konuda bilgi alabilir miyiz?**

- Taksi projemiz hep New York ihalesi ile anıldı. Ancak olay sadece New York’la sınırlı değil. İnsanların obozite, yaşlılık, sakatlık gibi ulaşım engelleri ile ilgili çözüm üretecek bir araç tasarlama senaryosu ile yola çıktık. Bunun çalışması yapılırken New York böyle bir ihale olduğunu açıkladı, hedefler uyuştü. Böylece Karsan’ın projesi taksi ile gündeme geldi.

Ancak proje sadece taksi projesi değil. Aslına bakarsanız normal araçlara binmekte sıkıntı yaşayan bütün insanlara hitap edecek iki proje üzerinde çalışılıyor. Proje soldan direksiyonlu hem halka açık hem de özel kullanım amaçlı olarak başladı.

Gelenen noktada beklenenden de yüksek kabul gördü. Hükümetimizden de destek gördük. Bu aracı nereye ithal edeceğimize baktığımızda dünyada tüm metropoller hedef kitlemiz oluyor. Londra da bunlardan bir tanesi... Talep bizim aracımız ile uyuyor. Sağdan direksiyonlu, elektrikli motor opsiyonlu bir aracı da orası için hazırladık. Hazıranda sunumu

yapıldı. Taksi ile ilgili proje çalışmaları devam ediyor.

**- Önümüzdeki süreçte Karsan’ın yeni projelerini göreceğ miyiz?**

- Öncelikle Karsan, OEM’lerle bugüne kadar gelen işini devam ettirme, (Hyundai, Renault Trucks ve Peugeot gibi firmalar ile çalışıyoruz) onların araçlarını üretip verme yolunda yürüyecek. Sadece üretim değil, satışını da pazarlamasını da yaptığımız bir anlaşmamız var. Karsan’ın önem verdiği konu kendi markası ile kendi aracını üretmek. Bu şuan da Türkiye’nin vizyonu ile de uyuyor. Concept V1 projesi bunun örneği idi. Bunun bir benzeri midibüs, minübüs tarzı model çalışmalarımız devam ediyor.

**- Bu noktada ülkemizin yerli araç veya otomobil üretmesi konusunda sizin durduğunuz nokta neresi?**

- Rakamlarla ilişkilendirdiğiniz zaman zaten kendi markanızı üretmek zorundasınız. Biz diyoruz ‘2023 yılına geldığımızda Türkiye toplam 500 milyar dolar ihracat yapacak ve bunun 100 milyar doları otomotiv endüstrisinden sağlanacak’ bu hedefi koyuyoruz. Türkiye’deki üretimle ilişkilendirdiği-

miz zaman bunun kat kat üstüne çıkmanız gerek. Aksi halde hedefinizi yakalayamıyorsunuz. OEM ortaklı olan şirketlerin yüzde 100 üretim kapasiteleri olsa bile en fazla 2 milyon adet üretebilirler. 2 milyonluk kapasiteyle ben araç üreteceğim ve satacağım deseniz 2023 vizyonundaki hedeflere ulaşamazsınız. O zaman farklı bir şey yapmalısınız. Ülkeye girdi sağlayan, yeni ürün geliştirme kısmı ve satış sonrasıdır. Biz şuanda ülke olarak üretime odaklandık. Üretimle o hedefe ulaşamayacağımıza göre ürün geliştirmeye ve kendi markanızı yaratmaya mecbursunuz. Kendi markanızı yarattığınız zaman da bunun satış pazarlamasını uluslararası arenada yapmanız lazım. Hedef bize bunu söylüyor.

**- Bunun için ne yapılması lazım? Şu anda ülkedeki iklim sizin dediklerinizle örtüşüyor mu?**

- Meselenin ülke politikasına dönüşmesi lazım. Ülke zaten bu politikasını oluşturdu. Baktığınız zaman bu vizyonu 20 yıl önce koysanız sonuç alınmazdı. Ancak bunun altyapısı bugün var. Yan sanayimiz, dünyaya parça veren bir altyapımız var. Türkiye yurt dışından bakıldığında kalitesi ile tercih edi-

len bir ülke. Altyapı olduğuna göre birilerinin bunu başlatması lazım. Her şey hazır. Karsan açıkça 'ben bu işte varım' diyor. Başkaları da çıkacaktır.

**- Yeni teşvik sisteminde yüzde 40 katma değer gibi bazı kriterler sektörde yankı buldu. Mevzuat anlamında altyapıda durumumuz ne?**

- Hedef belli; Türkiye'nin parası dışarı çok çıkmasın. Dışarıdan hammadde girmesini engelleyecek her türlü yatırım teşvik kapsamındadır. Türkiye'de yatırıma açık olan alanlarda özendirme ile ilgili olarak yönlendirme var. Yüzde 40 katma değer bu hedeflerle örtüşüyor. Karsan açısından bakarsak bizimle daha uyumlu gibi... Biz çoğunlukla yerli üretmeyi öngördüğümüz için hedef uyuyor.

**- Sektör için güncel bir konu da otomotiv test merkezi konusu... Yer seçimi tartışmaları, Bursa, İzmir, Antalya'dan gelen açıklamalarla sürüyor. Merkez ve yer seçimi konusunda sizin görüşünüz nedir?**

- Ülke açısından baktığımızda böyle bir test merkezinin Türkiye'de olması zorunluluktur. 2 milyona yakın kapasitesi

## 120 milyon Euro'ya İETT için 450 otobüs

İETT'nin 50 milyon Euro'luk 200 adet doğalgaz yakıtlı solo tip (12 m.) ve 70 milyon Euro'luk 250 adet dizel yakıtlı körüklü (18 m.) otobüs alımı için açtığı ihaleleri kazanan Karsan, Bursa'daki fabrikasında üreteceği yüzde 100 engelli erişimine uyumlu otobüsleri İstanbulluların hizmetine sunacak. İhalelerle ilgili imzalar Eylül ayında atıldı. Karsan, kazandığı ihaleler kapsamında teslimatına 2013 yılının ilk çeyreğinde başlayacağı otobüsler için doğalgaz dolmuş tesisinin kurulumunun yanı-

sıra 5 yıl boyunca doğalgaz dolmuş tesislerinin işletiminden, tüm araçların bakım onarımlarından ve temizliğinden de sorumlu olacak. Yapılan sözleşme gereği, bu araçların çalışacağı ve İETT tarafından belirlenen garajların işletmesini de Karsan üstlenecek. Karsan, İtalyan BredaMenarinibus'un otobüslerini üretmek, satmak ve ihraç etmek üzere şirketle Eylül 2010'da stratejik ortaklık niteliğinde anlaşma yapmış ve geçen yıl Roma için 75 adetlik üretimi teslim etmişti.



Karsan CEO'su Murat Selek ve İETT Genel Müdürü Hayri Baraçlı.

## Londra için sağdan direksiyonlu elektrikli taksi

Karsan, Haziran ayında Londra'daki "Kentsel Hareketlilik" konferansına davet edildi ve sağdan direksiyonlu elektrikli Concept V1 taksi modelini ilk kez sergiledi. Sağdan direksiyon kullanılan pazarlar için geliştirilen yeni araç, Londra'nın da ileriye dönük elektrikli taksi proje beklentisi çerçevesinde hazırlandı. Concept V1, bir

insanın bebekliğinden yaşlılığına kadarki ulaşım ihtiyacını karşılamak üzere tasarlandı. Bir otomobilde yaratılmış en geniş yolcu alanına sahip araç, rakipsiz genişlikte diz ve bacak mesafesi sunuyor. Esnek koltuk seçenekleri ve düzeni sayesinde 3-4-5 kişi ya da tekerlekli sandalye ile seyahate imkan veren iç tasarım kişisel taleplere göre özelleştiriliyor.



olan 2023 hedefini yüksek koyan bir ülke olarak böyle bir test merkezinin olmaması hedefle uyumuyor.

Yer konusuna geldiğimizde iki ana başlık çıkıyor. Testin optimum şartlarda yapılabilmesi için rüzgar vb. doğa koşullarının gereklilikleri. İkincisi ise otomotivin yoğunlaştığı bölgelere yakın olması. Türkiye’de doğal şartlara bakılarak yapılan analizlerde Antalya çıktı. O bölge testler için en ideal şartları sağlıyor. Fakat Antalya’nın uzak olması, üretim merkezlerinden oraya lojistik destek, iklim şartları gibi konulardan dolayı çok da kabul görmedi. Şu anda henüz daha karar verilemedi.

Benim şahsi fikrimi sorarsanız, ben Marmara Bölgesi’nde bir yer olmasını daha makul görürüm. Yerli ya da yabancı olsun bütün OEM’lerin bir şekilde yeni model devreye alma gibi bir aktivitesi var. Bütün modellerin buradan Antalya’ya gitmesi çok tercih edilecek bir durum değil. Karsan açısından bakarsak biz testlerimizi yurt dışında yaptırıyoruz. Ciddi bütçeler harcanıyor bu testlere...

**- Marmara, otomotiv konusunda önemli bir merkez. Lojistikten tutun altyapı anlamında ne tür sorunları var bu merkez?**

- Bunun çok sıkıntısı yaşadık. Türkiye’nin lojistik anlamda stratejisi yok. Diğer ülkelerde OEM’lere baktığımızda otomobil üretildiğinde fabrikanın içinden geçen demir yolu ile araçlar toplanır. Oradan demir yolu ile limana götürülür. Böyle bir ağ var. Bizde ise yok. Herkes kendi aracını üretir tırlar ile limana götürmeye çalışır. Malzeme tedarikinde de aynı şey, her firma kendi yolunu buluyor, ortak bir çalışma yok.

Türkiye öncelikle bu konuda ortak lojistik stratejisi oluşturmalı. Bunun eksikliğini yaşıyoruz. Bursa’ya baktığımızda



Karsan, doğuşu 2010’daki New York Taksi ihalesine dayanan Concept V1 aracını, yeni geliştirdiği binek modeli ile birlikte Mart ayında uluslararası 82. Cenevre Otomobil Fuarı’nda sergiledi. Yerli otomobil tartışmalarının gündemde olduğu günlerdeki fuarda, Karsan Yönetim Kurulu Başkanı İnan Kıraç, Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan ile birlikte... Kıraç, Türkiye’nin artık kendine ait yerli bir otomobil markası yaratmak mecburiyetinde olduğunu söylemişti.

ise otomotiv sektörü merkezi, ama liman şartları uygun değil, hava yolu yok, sağlıklı bir karayolu altyapısı yok. Bursa da bu konuda fakir durumda ve kısa vadede sorun çözüm bekliyor.

**- Son olarak sektöre ilgili değerlendirme alalım. Bu yıl neler oluyor sektörde, pek içaçıcı bir tablo yok gözüküyor. Aynı zamanda önümüzdeki yıldan ne bekliyorsunuz?**

- Otomotiv sektöründe Avrupa’dan bağımsız değiliz. Bizim ihracatımızın büyük bir kısmı Avrupa’ya gidiyor. Avrupa’ya baktığımızda da bir-iki yıl değil 10 yıl süreceği düşünülen bir kriz var. Bu yüzden de otomotiv sanayi etkileniyor. Bu sene etkilendi, önümüzdeki sene de etkilenecek gözüküyor. Avrupa dışında diğer pazarlar oluşmazsa işler kolay olmayacak. Ciddi bir strateji değişikliği olmazsa Türkiye ciddi anlamda etkilenmeye devam edecek. Karsan açısından baktığımızda, yüzde yüz olmasa da biz de olumsuz etkileniyoruz.

1981 yılında Peugeot lisansı ile J9 minibüs üretimine başlayan Karsan, bu serinin isim ve lisans haklarını 2006’da aldı ve üretime J10 ile devam ediyor. Firma aynı zamanda 1997’de ürettiği ilk yerli minivan Peugeot Partner üretimini de sürdürüyor.



İtalya’nın önde gelen otobüs üreticilerinden BredaMenaribus ile 2010’da stratejik ortaklık niteliğinde bir anlaşma imzalayan Karsan, Vivacity ve Avancity model otobüslerin üretimini yapıyor.



“Biz Müşterimizin Temsilcisiyiz”

Geleceği bilemeyiz ama riskleri kontrol ederek geleceğe hazırlıklı olabiliriz.  
Hasar sonrası sigorta poliçelerinizde geriye dönük düzeltme ve iyileştirme yapamazsınız.  
Sigorta sektöründe 20 yılı aşkın yöneticilik tecrübemizle;  
Sigorta ihtiyaç ve maliyet analizi ile size en uygun fiyatla sigorta ürünü satın almanızı sağlama kapasitesine sahibiz.



**YALÇIN YILDIRIM**

SİGORTA VE ARACILIK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

[www.yalcinyildirim.com.tr](http://www.yalcinyildirim.com.tr)

Beşevler Mahallesi Ertuğrul Caddesi Küçük Sanayi Sitesi No:23/C1 Nilüfer / Bursa

**T:** (0224) 443 70 00 - 01 **F:** (0224) 443 70 02

# Orsez, endüstriyel kapıda atağa geçti

2010 yılında üretim maliyetlerini düşürerek sınıai ve tıbbi gazlar sektöründe daha da güçlenen Orsez, yeni yatırımlarla yer aldığı endüstriyel kapı sektöründe de faaliyetlerini genişletiyor.

**S**ınıai ve tıbbi gazlar ile yangın güvenliği gibi iki alanda güçlü bir isme sahip olan Orsez, endüstriyel kapı sektöründeki yatırımlarıyla da yeni bir sektörde iddiasını ortaya koydu. Endüstriyel kapı sistemleri alanında yaptığı yatırımla otomatik kapılar üreten Orsez, 20 yıllık markasını büyütmeyi hedefliyor. Orsez, endüstriyel kapı üretimini Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde kurduğu yeni fabrikasında sürdürüyor.

## 7 ÜLKEYE İHRACAT

Orsez Fabrika Üretim Müdürü Makine Yüksek Mühendisi Özgür Yaşar, 7 ülkeye yaptıkları ihracatla 2011 ve 2012'nin ilk yarısında oluşan cironun yüzde 30'unu dış satımdan elde ettiklerini söyledi. Hızlı pvc kapılar, yükleme körükleri, yükleme rampaları, seksiyonel kapılar ve yangın kapıları ağırlıklı hizmet veren Orsez, sipariş özel ürün tasarım ve üretimini de gerçekleştiriyor.

## TÜRKİYE'DE İLK KEZ ÜRETİLEN ÜRÜNLER

Ürünlerin iç mekan ve dış mekan olarak ayrıldığını anlatan Yaşar, endüstriyel kapı üretiminde Türkiye'ye ilkleri de kazandırdıklarını belirtti. Yaşar, "Ar-Ge çalışmaları ve yatırımlara sürekli devam ediyoruz.



Özgür Yaşar

Orsez, 2012 yılı içerisinde toplam 11 farklı Ar-Ge projesine imza atmış ve sektöre ilk ürünleri kazandırmıştır. Bu amaçla yüksek sızdırmazlık ve kendini tamir özellikli fermuarlı tip hızlı pvc kapı ve şişme tip yükleme körüğü Türkiye'de ilk defa Orsez tarafından üretilmiştir" dedi.

## SANAYİNİN İHTİYACI EKONOMİK KAPI

Özgür Yaşar, firma olarak ürün ve hizmet kalitesini daima ön planda tuttıklarını, firma içi tüm personel eğitimlerinin tamamlandığını, ISO 9001 belgesi ve EN 13241-1 kapsamında ürün CE belgelendirmesini aldıklarını söyledi. Yaşar, "Sektörün ihtiyacı olan kapı sistemleri üzerinde önemli projeler yürütüyoruz. Türkiye'de endüstriyel kapı ihtiyaçlarının iyi belirlenerek sanayinin ihtiyacı olan, kullanışlı, ekonomik kapı çözümleri üzerine çalışıyoruz. İthal ürünlerin fazlalıkla yer aldığı pazarda milli sermayenin artışını hedefleyerek ağırlıklı olarak yerli ürünlerle imalat yapıyoruz. Kalıp ve makine yatırımlarını günden güne artıran Orsez seri imalat için öncü bir firma olmak üzere hızlı adımlarla ilerlemektedir" şeklinde konuştu.

endüstriyel kapı ihtiyaçlarının iyi belirlenerek sanayinin ihtiyacı olan, kullanışlı, ekonomik kapı çözümleri üzerine çalışıyoruz. İthal ürünlerin fazlalıkla yer aldığı pazarda milli sermayenin artışını hedefleyerek ağırlıklı olarak yerli ürünlerle imalat yapıyoruz. Kalıp ve makine yatırımlarını günden güne artıran Orsez seri imalat için öncü bir firma olmak üzere hızlı adımlarla ilerlemektedir" şeklinde konuştu.

# Özteknik, HOSAB'da yüzde 30 büyüyecek!

**1**966 yılında Necati Özyürek tarafından kurulan, Ömer-Mustafa Özyürek tarafından 1979 yılında talaşlı imalata geçirilen Özteknik Otomat faaliyetine halen Nilüfer OSB'de devam ediyor. HOSAB'da şubat ayında yeni fabrika inşaatını başlatan firma, yıl sonunda yeni üretim yerine geçecek. Genel Müdür Mustafa Özyürek, 3 bin 764 metrekarelik kapalı

alana sahip HOSAB Fabrikası ile, üretimlerinin yüzde 30 oranında artacağını söyledi. Otomotiv sektörü ağırlıklı mal ve hizmet üreten Özteknik Otomat, hali hazırda 50 istihdam sağlıyor. 2011 yılında 1,6 milyonu ihracat olmak üzere 4,7 milyon lira ciroya ulaşan firma, bu yıl yüzde 20 artışla 5,7 milyon ile kapatma hedefinde.

# Başarı takım oyunuyla gelir

35 yıldır sektörümüze getirdiğimiz yeniliklerle, kalite standartlarıyla, iş disipliniyle dünya markalarının ve mega projelerin çözüm ortağı olduk. Kusursuzu hedefleyip müşteri odaklı düşünüyoruz.

Başarının emek istediğini biliyoruz!



 **çetin elektrik®**  
MÜHENDİSLİK • TAAHHÜT • BAKIM • SATIŞ

SIEMENS | PHILIPS | ABB | Klemsan | legrand | aksa | EAE | PRYSMIAN | Telemecanique

2008  
Tofaş Yarı Sanayi  
Kalite Ödülü

2008  
BÜSİAD  
Meyanık  
Başarı Ödülü

Bursa Organize Sanayi Bölgesi Ormanlar Caddesi 1. Sokak No: 5 Nilüfer / BURSA / TÜRKİYE  
Gsm: +90 532 231 06 86 • Telefon: +90 224 411 23 70 • Fax: +90 224 411 03 13 • cetinelk@cetinelektrik.com.tr • www.cetinelektrik.com.tr

# Erbab Otomat, büyümeye devam ediyor

Otomotiv sanayi için katma değeri yüksek ürünlerin üretimine odaklandıklarını belirten Erbab Otomat Yedek Parça Genel Müdürü Yaşar Erdoğan, sektörün içinde bulunduğu sıkıntılara rağmen hedefleri doğrultusunda büyümeğe devam ettiklerini söyledi.

**E**rbab Otomat firmasını çehresini değiştirmek ve geliştirmek için Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'ne taşındıklarını vurgulayan Erbab Otomat Yedek Parça San. Tic. Şti. Genel Müdürü Yaşar Erdoğan, OSB içinde üretim yapmanın büyük getirileri olduğunu vurguladı. Erdoğan, "Erbab, 1978 yılında Revsan adı altında kuruldu ve 1995 yılında Erbab adını aldı. Talaşlı imalat üzerine üretim yapıyoruz. Otomotiv yan sanayisi olarak üretimlerimize devam ediyoruz. Her türlü talaşlı imalat, rekor, somun, civata tarzı ürünleri imal ediyoruz" dedi.

## BURSA'DA OLMAK AVANTAJ

Bursa'da olmanın, müşteri, tedarik, lojistik, personel anlamında avantajlar getirdiğini vurgulayan Erdoğan şunları söyledi: "Bursa özellikle otomotiv sanayinde üretken bir şehirdir. Firma olarak 30 seneden fazla otomotiv geçmişimiz olduğu için bu kültürü çok iyi biliyoruz. Bilgi birikimiz çok ve otomotiv sektörünün neye ihtiyacı olduğunu görebiliyoruz. Otomotiv firmaları herhangi bir parçanın temininde problem olduğunda bize de gelirler.

## İLK AKS SOMUNU ÜRETEN FİRMA

Tofaş'ın direkt tedarikçisiyiz. Bunun yanında Mercedes, Ford Otosan, Renault, BMW, Toyota ve Porsche gibi firmalara indirekt olarak ürün veriyoruz. Üretimimizin %15'ini ihraç ediyoruz. Daha önceden yurt dışından gelen 300-400 parçayı üretmeyi başardık. Örneğin Türkiye'de ilk aks somunu yapan firma biziz. Bu parça emniyet parçasıdır, 15 sene garantisi vardır ve bugüne kadar hiçbir sorun yaşamadık. Yapacağın işin ne olduğunu ve ne işe yaradığını bilerseniz problemi çözmek daha kolay olur. Biz de bu bilinçle hareket ediyoruz. Bununla birlikte firmamız 2005 yılından bu yana ISO TS 16949 kalite belgesi ile çalışmaktadır" dedi.



Yaşar Erdoğan

## KRİZDE ALTERNATİF SEKTÖRLERE YÖNELDİK

Otomotiv sektöründe 2012 yılında üretim ve ihracat düşüşü sebebiyle etkilendiklerini ve alternatif sektörler yöneldiklerini belirten Erdoğan, "Makine başta değişik sektörler iş yapmak süratıyla alternatifler geliştirdik. Şu anda 2011 ile mukayese edersek ilk 8 ay içerisinde yüzde 10 gibi bir artışı var. Firma olarak en az yüzde 25'ten az olmayan bir büyümemiz vardı. Bu yıl yüzde 10 gibi bir artış söz konusu. Sektörün en büyük problemi her kriz anında ana sanayiciler yan sanayileri biraz daha sıkıştırıyor. Biz 2007 senesinin fiyatları ile parça üretmeye razıyız. 2012 senesinde işçilik artı malzeme fiyatları artı. Dolayısıyla en büyük problem ana sanayilerin yan sanayileri sıkıştırması" şeklinde konuştu.

# Tarladan iki saatte cam kavanoza

**B**ursa'da kurulu Penguen Gıda, konserve sektöründe makineli tarım adımlarını hızlandırıyor. Penguen, 2 adet Bezelye hasat makinesi, Fasulye ve Ispanak hasat makinelelerinden sonra filosunu Mısır hasat makinesi ile güçlendirdi. Penguen Gıda Genel Müdürü Aykan Sözüçetin, "Makineli Tarım sayesinde çiftçilerimiz de daha da bilinçlenerek sanayi tipi ürün ekimine yönelecek ve arazi toplulaştırma projeleri ile büyük arazilerde daha az maliyet ile daha fazla verim elde edecektir" dedi. Sözüçetin ayrıca, son yıllarda ülkemiz



Aykan Sözüçetin

kamuoyunda da gıda güvenliği ile ilgili ciddi kaygılar yaşanmaya başladığını, sağlıklı ve güvenli gıdaya ulaşmanın zorlaştığını hatırlattı. Sözüçetin, "Pazardan, marketten taze diye alınan birçok sebze en az 2-3 günlüktür. Modern tarım teknikleri kullanılarak üretilen sebze ve meyveler ise lezzet, kalite ve besin değerlerinin ciddi kayıplarını ortadan kaldırmaktadır. Biz, yaklaşık 2 saat içerisinde üretime alınan mevsiminde toplanmış ürünleri, katkı ve koruyucu maddeler kullanılmadan, el değmeden sağlıklı cam kavanozlara dolduruyoruz" dedi.

# MADOSAN sürekli kendini yeniliyor

Ürettiği market ve mağaza raf sistemleri, ağır ve hafif yük depolama raf sistemleri ve aksesuar gurupları ile yurt içi ve yurt dışında büyük mağazaların tedarikçiliğini yapan Madosan, yeni tasarımlarla ürün yelpazesini genişletiyor.

**M**etal raf ve kasa altlıkları üretimi ile 1988 yılında sektöre giren Madosan Market Donanım ve Çelik Eşya Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, attığı doğru ve kararlı adımlarla hızla büyümeye devam ediyor. Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikasında çevre bilincini her zaman ön planda tutarak üretimini sürdüren Madosan, market kasa altlıkları, market ve mağaza raf sistemleri, ağır-hafif yük depo raf sistemlerine ek olarak yeni tasarımlarla da ürün yelpazesini her geçen gün genişletiyor. Şirket ile ilgili bilgiler veren Madosan Satış Müdürü Ertan Özen, üretimlerinin büyük bir kısmını 4 kıtada 47 ülkeye ihraç ettiklerini belirterek, "Bu ülkelerin önde gelen mağaza ve market zincirlerinin tedarikçisiyiz. Bunun yanı sıra yurt içinde de perakende sektörünün önde gelen firmalarına çözüm ortaklığı yapıyoruz" dedi.

## LİDER OLMAYA ADAY...

Müşterilerinden gelen taleplere istenilen sürede, yüksek kalite ve uygun fiyatla cevap vermeyi ilke edindiklerini anlatan Özen, firmalarının bu kararlılık ile BVQI'dan ISO 9001-2008 , TUV'den CE, Germanischer Lloyd firmasından ise "Ürün Taşıma Kapasite Test Belgeleri"ni almayı hakkettiğini söyledi. Özen, Madosan'ın ürün kalitesi, ürün çeşitliliği, üretim tesisi, taleplere cevap verebilme kapasitesindeki yeterliliği ve müşterilerine çözümler üretebilme yetkinliği ile kendi sektöründe lider firmalar arasında olmaya aday olduğunu da ifade ederek, sürekli yenilikleri takip ettiklerini ve müşterilerinin taleplerini yerine getirmek için onlarla birlikte alternatif çalış-

malar yaptıklarını vurguladı. Müşterilerinin ihtiyaçlarına göre özel tasarım çalışmalar yaptıklarının altını çizen Özen, "Bu nedenle portföyümüze sürekli yeni ürünler giriyor. Portföyümüzde şu an kayıtlı 10 binin üzerinde ürün var. Son dönemde yapı market ve depolar ile ilgili çalışmalarımızı arttırdık. Müşterimiz olan marketler, fabrikalar, yapı marketler, lojistik firmaları, antrepolar ve konfeksiyon mağazalarının ihtiyaçlarını kısa zamanda, uygun fiyatlar ve farklı çözümler üreterek yerine getirebiliyoruz" diye konuştu.





**iş makinaları**

**ENKA** güvencesiyle...

**Trailift CT POWER Snorkel**  
**GÜNEY MARMARA BÖLGE BAYİİ**

“ Düzenli Akü Bakımı  
Sizi Yarı Yolda Bırakmaz..! ”

Mutlu-İnci - Star - Bae  
Hoppecke - Hawcer  
Akülerinin Satış ve Servis  
Hizmeti verilmektedir.



Akü Revizyon İşleri - Satış - Kiralama

**KİRALAMA  
NEDEN  
AVANTAJLI**



Gelişmiş ekonomilere sahip ülkelerde firmalar, istihdam, konsantrasyon ve direkt kazanç sağlamak için her işi uzmanına yaptırmayı tercih ediyor. Zamandan, çalışan sayısından ve en önemlisi maliyetten tasarruf etmek isteyen bu firmalar, kiralık forklift ihtiyaçlarını da profesyonel forklift kiralama firmaları ile çalışarak gidermektedirler.



**Diğer Kiralama hizmeti verdiğimiz makinalar:**

- Bekoloder



- Mini Ekskavatör



- Silindir



- Telehandler



## 2. El Alım Satım

ARAS İŞ MAKİNALARI; ikinci el forkliftlerde servis ve bakım hizmetleri sayesinde sıfır forklift kalitesine yaklaşan ürün yelpazesıyla, her türlü markada size çözüm üretmektedir. Tüm ürünler ARAS İş Makinaları garantisi kapsamında olup firmamız sattığı her ürünün her zaman arkasındadır.

**ENKA** güvencesiyle...

**Forklift CT POWER Snorkel**  
**GÜNEY MARMARA BÖLGE BAYİİ**

www.arasismakinalari.com.tr

**aras**  
**iş makinaları**



**ADDO INDIA**  
*Rule the road...*

kaliteli lastik,  
uzman kadro,  
gelişmiş pres teknolojisi  
ile yanınızdayız...



Profesyonel Ekibimiz  
ve Araçlarımız ile 130 Tona Kadar  
İş Makinaları Taşınması Yapmaktayız.



Tüm Marka  
Forkliftlerin  
Yedek Parçaları  
Temin Edilir.



**“ Forkliftiniz mi eskidi? Bize getirin  
ilk günkü gibi size teslim edelim..”**



www.arasismakinalari.com.tr



**7/24 ACİL SERVİS**



<https://www.facebook.com/arasismakinalari>



<https://twitter.com/arasismakina>



www.arasismakinalari.com.tr

**ARAS İŞ MAKİNALARI BAKIM ONARIM NAKLİYAT İNŞAAT PETROL SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ.**

Üçevler Mh. 82. Sk. No:1/M -1/N(Mavi Cin Altı) Nilüfer / BURSA

Tel: (0224) 443 79 57 (0224) 443 79 16 Fax: (0224) 443 79 97 Gsm: (0542) 321 58 75

# Bursa'nın 50 yıllık simgesi son seferini yaptı

Yeni teleferik projesinde inşaatın başlayacak olması nedeniyle eski teleferik son seferini yaptı. Kasımda başlayacak yeni teleferik çalışmalarında ilk etap 9 ayda tamamlanacak.

**B**ursa Büyükşehir Belediyesi'nin Uludağ'ı yeniden bir cazibe merkezi haline getirecek çalışmaları arasında yer alan yeni teleferik projesinde inşaatın başlayacak olması nedeniyle, kentin yarım asırlık simgesi olan eski teleferik son seferine çıktı. Mevcut hatta söküm çalışmaları başlamadan eski teleferikle son yolculuğunu yapan Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, yeni teleferik hattının kent ekonomisine de önemli katkılar sağlayacağını söyledi.

## SİSTEM DEĞİŞİYOR

Bursa 29 Ekim 1963 tarihinde hizmete alınan teleferiğiyle anıldı. Ancak teleferik artık mevcut yükü kaldırmadı ve Uludağ'a çıkmak isteyenler uzun kuyrukları beklemek zorunda kaldı. Yaz aylarında daha çok Arap turistlerin Uludağ'a ulaşımında tercih ettiği teleferik, 8'er kişilik kabinleriyle yolcu potansiyelini yaklaşık 12 katına çıkaracak ve kısa sürede Uludağ Oteller bölgesine ulaşımı sağlayacak.

Şu an 4 bin 600 metre olan teleferik, yaklaşık 8 bin 500 metre mesafeye ulaşacak, Teferrüç'ten Oteller bölgesindeki kayak pistine kadar teleferikle gidilebilecek. Yeni sistemle Uludağ'a 22 dakikada ulaşım sağlanacak.

## DİREKLER İTALYAN, KABİNLER FRANSIZ

Altepe, mevcut hattı Sarıalan'a kadar Temmuz başına yetiştirmeyi hedeflediklerini söyledi ve "9 ay sürmesi planlanan çalışmalar kapsamında, İtalyan Laitner firmasının teleferik direklerini yaptığı sistemde kabinler de Fransa'da hazırlanıyor. Uludağ'ın panoramik manzarası eşliğinde kısa zamanda güzel ve zevkli bir yolculuk sunacak olan yeni teleferik hattı, yap-işlet-devret modeliyle uygulamaya geçiriliyor. Yeni sistemde 8'er kişi kapasiteli 175 gondol tipi kabinle, sıra bekleme derdi de önlenmiş olacak" dedi.



Başkan Altepe, mevcut kabinlerin 1955 yapımı eski sistem kabinler olduğuna dikkati çekerek, bu kabinlerin de mevcut teleferik idare binasıyla birlikte 'Teleferik Müzesi' olarak Bursa'ya kazandırılacağını ve ziyarete açılacağını belirtti.

## 'Bursa Planı' dünyada ilk örnek olacak

**B**ursa Büyükşehir Belediyesi, 1,5 yılda 2 bin 780 kişinin katılımıyla 180 toplantının yapıldığı 1/100.000 Ölçekli Bursa İl Çevre Düzeni Planı ile bu katılım modeliyle üretilen Türkiye'nin ilk planını hayata geçiriyor. Proje koordinatörü Prof. Dr. Handan Türkoğlu tarafından Kasım ayı içinde Amerika'da Cincinnati Üniversitesi'nde

anlatılacak olan proje, aynı zamanda dünyadaki ilk örnek uygulama olarak akredite edilecek. Şehir Plancıları Odası Bursa Şubesi tarafından düzenlenen 'Bursa Kent Buluşmaları' etkinliğinin ilkinde '1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planları' konulu panel yapıldı. Plan, Bursa'nın 2030 yılını hedef alıyor.



# Sürekli ve güvenilir kalite...



**HÜNER KRIKO**  
ve YEDEK PARÇA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

[www.hunerkriko.com](http://www.hunerkriko.com)

Merkez: DOSAB Ali Osman Sönmez Cd. No: 6 P.K:10 16369 Bursa/TÜRKİYE  
Tel: +90 224 261 04 80 Pbx Faks: +90 224 261 04 84

Şube: HOSAB Sanayi Cd. No: 46 Bursa/TÜRKİYE  
Tel: +90 224 484 31 10 Pbx Faks: +90 224 484 31 14



## Arkeopark tarihe ışık tutuyor

2004 yılında başlatılan çalışmalar 2012'ye kadar hızlı şekilde devam etti ve Bursa'nın 8 bin 500 yıllık tarihine ışık tutuldu. Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin Bursa'da arkeoloji toplumuyla buluşturacak olan arkeopark projesinde de sona geliniyor.

**B**ursa; Bitinya'nın 2 bin 300 yıllık surlarından, kentin 3 bin 500 yıllık geçmişine kadar çok geniş bir kültür yelpazesini bünyesinde yaşıyor. Akçalar'daki kazı alanı ise Bursa ve çevresinin daha da eski tarihine ışık tutacak cinsten. Bu kazı alanından elde edilen bulgular gösteriyor ki, bölgede yaşam 8500 yıl öncesine kadar gidiyor.

İstanbul Üniversitesi'nce 2004 yılında Akçalar'da başlatılan çalışmalar 2012'ye kadar hızlı bir şekilde devam etti. Bu arada Bursa Büyükşehir Belediyesi devreye girdi ve Bursa'da arkeoloji toplumuyla buluşturacak olan bir arkeopark projesi ortaya koydu. Bu çalışma ilk kez bir belediye tarafından desteklenen, organizesinde ve işletmesinde belediye olan bir çalışma oluyor.

### KÜLTÜR, TARİH VE ARKEOLOJİ MÜZESİ

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, bir yıl içerisinde Arkeopark'ın tamamlanmasıyla, Bursa'nın açık hava müzesine kavuşacağını söyledi. Altepe, "Bursa'da hem 200-300 yıllık geleneksel köyler canlanıyor, hem de 8 bin 500

yıllık neolitik dönemin ilk çiftçilik örnekleri gözler önüne seriliyor. 2012 yılında yapılan son çalışmalarda o dönemlere dair birçok parça bulundu. Burada gerçekleştireceğimiz bir binayla bir kültür, tarih ve arkeoloji müzesi inşaatına başlıyoruz. Bu bulguları o müzede sergilemeyi istiyoruz. Burada bulunan her yeni parçayla eski dönemlere uzanan hayat hikayelerinden kesitler ortaya çıkıyor ve insanların 8 bin 500 yıllık yaşam tarzını bu sayede görüyoruz" dedi.



Doç. Dr. Necmi Karul, kazıların bulgularında, insanların oturarak gömüldüğünü saptadıklarını ve bu nedenle de kurban edildiklerini düşündüklerini söylüyor.

## İLK ARKEOPARK 2013'DE AÇILACAK

Müzenin tamamlandığında tek merkezden gezilerek, ziyaretçilerini geçmişin izleriyle buluşturacağına dikkati çeken Altepe, "Müze çalışmaları da kış aylarında başlayacak inşaatla birlikte hayata geçirilecek. Önümüzdeki sezon başında da sistemin kurularak Türkiye'nin ilk arkeoparkını Bursa'da gerçekleştirmeyi hedefliyoruz. Bu konuda üzerimize düşeni yerine getirmeye hazırız" şeklinde konuştu. Başkan Altepe, projeye bölgedeki sanayicilerin de destek verdiğine işaret etti.

Arkeopark bünyesinde, Anadolu'daki ilk çiftçi topluluklarının yaşamlarını örnekleyen ve orijinal boyutlarda hazırlanan maket evler de bulunuyor.

## İLK TOPLUM DÜZENİ ÖRNEKLERİ

İstanbul Üniversitesi Arkeoloji Bölümü Öğretim Üyesi ve Arkeopark Kazı Başkanı Doç. Dr. Necmi Karul da kazı çalışmalarında 9 yılı geride bıraktıklarını ifade ederek, "Bu dönemde Aktopraklık'ta yürütülen bu çalışma Anadolu'nun kültür tarihini, neolitik çağ dediğimiz toplum düzeninin ilk adımlarını gözler önüne seriyor" dedi.

Bölgede yerleşik düzenin ve tarımla uğraşan insanların



yaşamlarından kesitlerin yer aldığını da anlatan Karul, "Bugünkü toplum düzeninin tüm kökenlerini izleyebildiğimiz bir alanda bulunuyoruz. Bursa Büyükşehir Belediyesi ile birlikte yürüttüğümüz Arkeopark projesi, Türkiye'de ilk, dünyadaki birkaç örneğinden biri oluyor. Özgün kalıntılarıyla arkeopark, arkeolog olsun herkesin anlayabileceği bir şekilde düzenleniyor. Çalışmalar tamamlandığında bu bölgenin kültür ve tarihinin tanınması açısından önemli bir adım atılmış olacak" şeklinde konuştu. Karul, bölgedeki çalışmalarının Avrupa Birliği destekli bir projede de yer alacağını ifade etti.



2004'ten bu yana kazıların yapıldığı Aktopraklık'ta yaklaşık 10 yıllık bir kazı potansiyeli daha bulunuyor. Sonraki süreçte ise Romalılara ait zeytinyağı fabrikası temsili olarak hazırlanacak.



# Anadolu'dan Avrupa'ya yayılım kapısı

**B**ursa Aktopraklık'ta elde edilen veriler buradaki yerleşimlerin tarih öncesi dönemden, geç Roma dönemine kadar süregeldiğini gösteriyor. Aktopraklık özellikle ilk çiftçi toplulukların ortaya çıkışı ve Anadolu'dan Avrupa'ya yayılımı konusunda kritik bir öneme sahip. Doç. Dr. Nemci Karul, bu durumu "Bu yeni yaşam biçimi bugün Avrupa kültürünün temellerini oluşturan sürecin başlangıcını oluşturmaktadır" şeklinde anlatıyor.

Höyükteki kalıntılarının yanı sıra

yakın çevrede Miletepolis (Karacabey), Apollonia ad Ryndacum (Gölyazı) ve Lapadion (Uluabat Köyü) yerleşimleri, Fadıllı çevresindeki Ortaçağ'a ait çiftlik yapıları bölgedeki diğer arkeolojik değerleri oluşturuyor.

Bölge arkeolojik zenginliğin yanı sıra, ülkemizin önemli sulak alanlarından Uluabat Gölü, Ayvainsi Mağarası, Gölyazı, Nailbey ve Halilbey adalarına ek olarak Uludağ gibi gerek kültürel, gerekse turizm potansiyeli olan alanlar.



**Osmanlı'nın izleri,  
doğal güzellikleri  
ve ekonomisiyle**

# Makedonya



Fatih Sultan Mehmet Köprüsü - Üsküp

Makedonya, Balkanlar'da doğal güzellikleri ve Osmanlı İmparatorluğu'nun izlerini taşıyan tarihi ile turistleri cezbediyor. 100 bin Türk'ün yaşadığı ülkede, yatırım ve ticaret için işbirliği imkanları da var.

**B**ugünkü Makedonya toprakları, tarihte birçok devlet ve imparatorluğun sınırları içinde olmuştur. Bunlar içinde Roma İmparatorluğu (sonrasında Doğu Roma) ve Osmanlı İmparatorluğu, bölgede hüküm süren imparatorluklardır.

600 yıla yakın süre Osmanlı egemenliğinde kalan bölge, 20. yüzyılda Yugoslavya Sosyalist Federatif Cumhuriyeti'nin en güney kısımlarını oluşturmuştur. 1991 yılında özerk cumhuriyet Makedonya, Yugoslavya Sosyalist Federatif Cumhuriyeti'nin iç savaşlara girdiği dönemde bağımsızlığını ilan etmiştir.

Ülkenin Başkenti Üsküp Osmanlı Rumeli'sinin bir özetidir. Üsküp Türk Çarşısı, birçok camii, hamam, Fatih Sultan Mehmet Köprüsü şehrin simgeleridir ve Osmanlı'nın izlerini günümüze taşımıştır. Balkan Savaşlarına kadar bir Osmanlı Şehri olan Üsküp'ün ana meydanında yüksek bir kaide üzerinde Büyük İskender'in dev heykeli bulunur.

Günümüz Makedonyası, sıkıntı-

lı bir coğrafya olan Balkanlar'da tarihi özelliklerini koruyup modernleşme çabasında. Ancak Yunanistan başta komşularıyla çok iyi ilişkileri olduğu söylenemez. Ekonomisi gelişme sancıları çekiyor.

## TURİZMDE GÖZDE YERLER

Makedonya'daki otellerin 80 binden fazla yatak kapasitesi mevcuttur. Ülkenin en önemli turizm merkezi Ohri, Prespa ve Dojran gölleridir. Aynı zamanda ülkede birçok termal su kaynağı ve dağ turizmi açısından uygun olanaklar bulunmaktadır. Ülkede 2000 metrenin üzerinde yüksekliğe sahip 14 dağ bulunması, kış turizmi olanaklarını arttırmaktadır. Uzun süre kar bulunan bu merkezlerde kayak pistleri oldukça büyüktür.

Popova Şapka, Mavrovo, Pelister, Galicica ve Osogova kış turizm merkezlerinde yol, kayak pistleri, teleferik gibi altyapı yenilenmesini takiben, bu merkezler bütün Avrupa'dan turist çekmeye başlamıştır.



## Makedonya

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Yönetim şekli                         | : Cumhuriyet                                     |
| Başkent                               | : Üsküp  |
| Komşuları                             | : Yunanistan, Bulgaristan, Sırbistan, Arnavutluk |
| Yüzölçümü                             | : 25,333 km <sup>2</sup>                         |
| Nüfus                                 | : 2.4 milyon (100 bin Türk)                      |
| %60 Ortodoks Hıristiyan, %33 Müslüman |  |
| Büyük kentler                         | : Ohri, Manastır, İştip                          |
| Etnik dağılım                         | : Makedon %66.5, Arnavut %25.1, Türk %3.5        |
| Dil                                   | : Makedonca, Arnavutça                           |
| GSYH                                  | : 8,5 milyar dolar (2010)                        |
| Kişi başı gelir                       | : 3,3 bin dolar                                  |
| İhracat                               | : 3 milyar dolar (2010)                          |
| İthalat                               | : 4,9 milyar dolar (2010)                        |

## TARİHİ YAPI BAKIMINDAN ZENGİN

Makedonya 4.293 arkeoloji alanı, 150.000 m<sup>2</sup>'lik alanda fresk ve 23.000 ikonlu bulunan 992 kilise ve manastır, 228 cami, han, hamam ve çarşı, 47 kale ve kule, 1.000 anıt ile tarihi ve kültürel yapısı bakımından zengin bir ülkedir.

Ülkenin turizm sektörü gerek kalite gerek ekonomik büyüklük açısından hala çok zayıf bir durumda olup, Makedonya İstatistik Kurumu'na göre ülkenin toplam GSMH'nin içinde turizm sektörünün payı %1,5 civarında bulunmaktadır. Makedonya Hükümeti tarafından otelcilik alanında yabancı yatırımcıları çekmek için özellikle uluslararası nitelik taşıyan, markalaşmış otel zincirleri için Üsküp, Mavrova, Ohri ve Gevgeli'de bazı arsalar



belirlenmiş olup, dönem dönem söz konusu arsalarla ilgili ihaleler açılmaktadır.

## MAKEDONYA EKONOMİSİ

Makedonya, Orta ve Doğu Avrupa'yı Güney ve Güneydoğu Avrupa ile bağlayan ulaşım yollarının kesiştiği bir noktada bulunuyor. Ülkenin bir yandan denize açılımı olmaması ve diğer yandan da ekonomisinin dışa açıklığı (dış ticaret, GSYİH'nin yüzde 90'ına tekabül etmektedir), küresel ekonomideki gelişmelere büyük ölçüde bağımlı bir şekilde hareket etmesine yol açıyor. Makedonya özellikle son 10 yıl içerisinde büyük ölçüde dış kaynaklı ekonomik krizlere sıklıkla maruz kalmıştır.

Hizmet sektörü, Makedonya ekonomisinin yüzde 60'ına karşılık gelmektedir ve özellikle ticaret, taşımacılık ve telekomünikasyon alanlarında yoğunlaşmaktadır. Makedonya'nın planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş sürecinde sanayinin ekonomi içerisindeki payı ciddi bir oranda azalmış ve 1990'lı yıllarına başında yüzde 45 iken 2006 itibarıyla yüzde 31,8'e inmiştir. Sanayide ağırlık demir-çelik, tekstil ve metalurjidir. Tarım sektörünün ise GSYİH'deki payı yüzde 14'tür.

Son dönemlerde yaşanan siyasi istikrarsızlıklara rağmen Makedonya'nın uygulamaya koyduğu ekonomik reform programında olumlu ilerlemeler kay-

## Nasıl Gidilir?

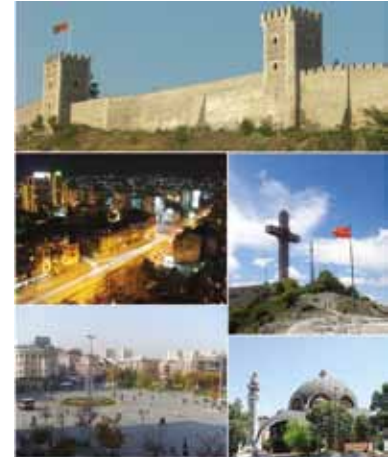
THY'in Üsküp'e her gün direkt seferi var. Başkent Üsküp'e ulaşım hava yolu ile 1.5 saat sürüyor. 2 milyon nüfusu olan Makedonya'da 100 bine yakın Türk bulunuyor.

## Vize-Para Birimi

Makedonya'ya gidecek Türk vatandaşlarının vize alması gerekmiyor. Ülkenin resmi para Dinar. Makedonya'nın telefon kodu 389, Üsküp'ün ise 2.

## Yemek ve Konaklama

Yerel mutfağın en sevilen tatlılarının başında kaymakçına geliyor. Yugoslav salatası ve Köprülü salatası olarak bilinen manca, Makedon yahnisi meşhur. İyi köfte için Üsküp'te tarihi çarşının hemen yanındaki lokantalar tercih ediliyor. Özellikle Üsküp'te kent meydanına yaklaştıkça konaklama fiyatları artıyor. Meydana 10 dakika yürüme mesafesinde bir gün oda kahvaltı fiyatına 20-30 Euro arasında değişiyor.



## Gezilecek Yerler

Başkent Üsküp yürüyerek gezilebilecek kentlerden. Ülkenin en büyük akarsuyu Vardar Nehri'nin iki kıyısına kurulu Üsküp'te 1451-1469 arasında yaptırılan Fatih Sultan Mehmet Köprüsü, kale eteklerinde uzanan eski kent merkezi, Türk Çarşısı, Osmanlı mimari geleneğinin örnekleri Mustafa Paşa Camii, Kurşunlu Han, Sulu Han, Davut Paşa Hamamı gezilecek yerler. St. Clementin Katedrali, Saat Kulesi, Sveti Spas Manastırı, Hünkar, Yahya Paşa, Murat Paşa camileri ziyaret edebilir.

Teleferikle ulaşabileceğiniz Vodna Dağı mutlaka görülmesi gereken yerlerden biri. Şehrin her yerinden görülebilen Milenyum Haçı burada bulunuyor.



Makedonya'nın Manastır (Bitola) Kentinde, Atatürk'ün askeri eğitim aldığı Askeri İhtisat Binası...

dedilmiştir. Makedonya hükümetinin temel öncelikli amacı Avrupa Birliği'ne (AB) tam üyeliktir.

### EKONOMİK PERFORMANS

Makedonya ekonomisi 2010 yılında %2, 2011'de %3 büyümüş, 2012'de %4 oranında büyüme göstereceği beklenmektedir. Ülkede enflasyon son iki yılda yüzde 3 civarında seyretmektedir. Makedonya'nın para birimi olan Dinar, Euro'nun değerine sabitlenmiş, mevcut durumda bir Euro 61,3 MKD üzerinden işlem görmektedir.

### BAŞLICA SEKTÖRLER

Yeraltı kaynakları açısından oldukça zengin olan Makedonya'da kurşun-çinko (Zletovo, Sasa ve Toronica'da), bakır (Bucim'de), demir mineralleri, manganez, nikel, krom, altın, titanyum ve uranyum bulunmaktadır. Madencilik, GSYİH'ye yüzde 1 oranında katkıda bulunmaktadır. Üretim yüzde 70'i AB ülkelerine ve ABD'ye ihraç edilmektedir. Metalurji ise GSYİH'ye yüzde 5.4 ve ülkenin toplam ihracatına yüzde 2.37 oranında katkıda bulunmaktadır. Madencilik ve metalurji sektörü halen kapasitesinin altında çalışmaktadır.

Makedonya'nın kömür rezervleri oldukça zengindir. Ancak mevcut kömür düşük kalitedir ve metal işlemede kullanılan kok kömürü ve antrasit ithal edilmektedir. Kimya sektöründe üretimde kullanılan ham maddelerin yüzde 90'ı yurtdışından temin edilmektedir. Sanayi üretiminin yüzde 10'unu oluşturan sektör, ürünlerinin yüzde 5'ini ihraç etmektedir. İnşaat malzemesi üretimi için hammaddeler ülkede mevcuttur.

**Tekstil:** Bu ürünlerin toplam ihracatında fason üretimin payı %93'tür. Tekstil ve ayakkabı ihracatı ülkenin toplam ihracatının dörtte birini oluşturmaktadır. Makedonya'da toplam işgücünün yüzde 27'sini istihdam eden sektörün başlıca merkezleri Tetova, Stip ve Strumica'da yer almaktadır.

**Tarım:** Ülkenin uygun iklim şartları, gelişmiş bir tarım sektörünün oluşumuna yol açmıştır. Tarım arazisinin



Üsküp Türk Çarşısı 45 bin metrekare alana yayılıyor ve Balkanlar'ın en büyük çarşısı kabul ediliyor. Türk şiirinin önemli şairlerinden Yahya Kemal Beyatlı'nın doğum yeri Üsküp, Osmanlı-Türk izlerini korumaya devam ediyor.



Makedonya, Balkanlar'ın Osmanlı izinden doğal güzelliklerine kadar turistleri cezbeden ülkesi. 1495'te Hürşide ve Mensure hanım adlarında iki kız kardeş tarafından yaptırılan, 1833'de Abdurrahman Paşa tarafından yeniden inşa edilen tarihi Alaca Camii görülmesi gereken yapılardan. Rivayete göre resimleri binlerce yumurta ve hayvan kanı kullanılarak yapılan cami, dış ve iç süslemesi ise Osmanlı barok ve neoklasik stilinin en güzel örneği.

%80'ini özel sektör işlemektedir. 180 ile 230 milyon Dolar arasında olan tarım ürünleri ihracatı, toplam ülke ihracatının %20'sini oluşturmaktadır. Tütün, tarım sektöründeki ihracata yönelik en önemli üründür.

**Gıda Sanayi:** Makedonya'da gıda sektörünün geliştirilmesi, ülke ekonomisi için büyük önem taşımaktadır. Bu sa-

nayı dalında faaliyet gösteren firmaların sayısı 1.554 olup çalıştırdıkları işçi sayısı 12.000 civarındadır. Bu rakam sanayide çalışanların %11'ini oluşturmaktadır. İthalattaki başlıca ürünler ise, buğday, un, bisküvi, gofret, kek, dondurulmuş domuz eti, dondurulmuş tavuk, dondurulmuş balık, ham şeker, kahve, çorba, narenciyedir.

Geniş makina parkımız ve tecrübemizle,  
**1996'dan bu güne üretiyoruz...**



 **İZO-TEK**  
İZOLASYON TEKSTİL SAN. ve TİC.LTD.ŞTİ.

 **ELİPSAN**  
ELYAF ve İPLİK SANAYİ ve TİCARET A.Ş.  
İZO-TEK kardeş kuruluşudur.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Nilüfer / BURSA Telefon: +90 (224) 484 28 40 Faks: +90 (224) 484 28 50  
Web: [www.izo-tek.com](http://www.izo-tek.com) E-Posta: [izotek@izo-tek.com](mailto:izotek@izo-tek.com)

## BANKACILIK VE YABANCI YATIRIMLAR

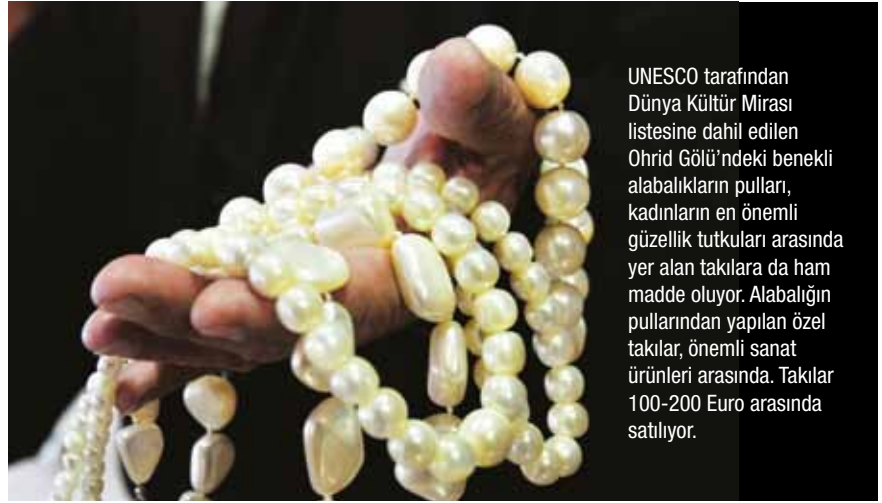
Makedonya Cumhuriyeti'nde 18 adet banka bulunmaktadır. Bu bankaların 14'ünün çoğunluk hisseleri yabancılara aittir. Yabancı yatırımlar için teşvikler yatırım girdilerinin ülkeye ithalinde gümrük vergisi muafiyetini, işletmenin ilk üç yılında gelir vergisi muafiyetini ve kurumlar vergisinin yüzde 15'e sabitlenmesini kapsamaktadır. Yabancı yatırım çekmek amacıyla Bunardzik, Üsküp ve Gevgelija'da Serbest Ticaret Bölgeleri kurulmuş, ilave üç STB yapım aşamasındadır. Buradaki firmalara üretim girdilerinin ithalinde gümrük vergisi muafiyeti ve gelir vergisinden 10 yıl muafiyet sağlanmaktadır.

## YATIRIMA UYGUN SEKTÖRLER

Makedonya'da yatırıma en uygun sektörler; işlenmiş tekstil ve deri, ayakkabı üretimi, meyva-sebzecilik, işlenmiş gıda ve paketlenmiş, şarapçılık, tütüncülük ve sigara, turizm, metal işleme, kimyasal ve ilaç endüstrisi, binek araçları üretimi, elektrikli cihazlar, inşaat, altyapı, bankacılık, telekom ve diğer servisler olarak sıralanmaktadır.

## TÜRKİYE İLE TİCARET

2011 senesi ilk 6 ayında ticaret hacmi bir önceki senenin aynı dönemine oranla % 24,7 artış göstermiştir. Makedonya'ya 2009 yılında yapılan ihracat 283.5 mil-



UNESCO tarafından Dünya Kültür Mirası listesine dahil edilen Ohrid Gölü'ndeki benekli alabalıkların pulları, kadınların en önemli güzellik tutkuları arasında yer alan takılara da ham madde oluyor. Alabalığın pullarından yapılan özel takılar, önemli sanat ürünleri arasında. Takılar 100-200 Euro arasında satılıyor.

yon dolarken 2010 yılında 262.7 milyon dolara gerilemiştir. Makedonya'nın 2010 yılında Türkiye'den yaptığı ithalat 2009 yılına oranla artış göstererek 52.4 milyon dolara ulaşmıştır. İthalatımızda demir çelik hammadde ve ara mamulleri, tekstil elyafı ve mamulleri, metal dışı mineral mamuller ve deri önemli kalemleri teşkil etmiştir. İhracatımızda önemli maddeler tekstil elyafı ve mamulleri, kara ulaşım araçları, metallere nihai ürünler ve elektrikli makina ve cihazlar yer almıştır.

## TÜRK YATIRIMLARI-FIRSATLAR

İkili ekonomik ilişkilerdeki gelişmeye rağmen Türk işadamlarının faaliyetleri ticaret ağırlıklıdır. Makedonya'da kayıtlı Türk firma sayısı 200, toplam yatırım tutarı 100 milyon dolar tahmin edilmek-

tedir. İşbirliği imkanlarına bakıldığında ise Makedonya'nın altyapısının yenilenmesine yönelik projeler (havaalanı, toplu konut, otoyol gibi) Türk müteahhitlik firmaları tarafından izlenmektedir.

Prespa ve Ohri Göllerinin temizlenmesi, atık su tesisleri inşası, Avrupa Yatırım Bankası'nın önümüzdeki dönemde altyapı inşaatına, özellikle enerji üretim ve dağıtım ağı, otoyol ve bölgesel sulama sistemleri alanlarındaki projelere finansman sağlayacağı fırsatlardandır.

Tekstil sektöründe model çeşitlendirmesi, et-süt işleme ve şarap üretimi alanları başta olmak üzere gıda sektöründe, Türk ve Makedon firmalarının stratejik ortaklıklarla üçüncü pazarlarda rekabet güçlerini artıracabilecekleri söylenebilir.



Ohrid'de Osmanlı döneminden kalma 10 cami ve 1 tekke bulunuyor. Kilise sayısının yaklaşık 40 olduğu il tarih bakımından zengin. Plaosnik Tepesindeki kilise alanında yapılan kazılarda tarihi yapılar gün yüzüne çıkartılıyor.



Kalkandelen'de (Tetova) bulunan Harabati Baba Tekkesi, Makedonya'daki Bektaşilerin merkezi kabul ediliyor. Tekke, Bektaşilerin Balkanlar'daki en önemli yapısı olarak gösteriliyor.



# Türk Firmaları Kuzey Ren-Vestfalya'yı Tercih Ediyor



2008 yılından bu yana Türkiye'de temsilciliği bulunan NRW.Invest'in bu süreçte 130'dan fazla Türk firmasına danışmanlık hizmeti verdiğini söyleyen Adem Akkaya, ajansın desteğiyle sadece 2011 yılında Kuzey Ren-Vestfalya'da Türkiye kökenli 16 şirketin kurulduğunu açıkladı.

**A**lmanya'nın Kuzey Ren-Vestfalya eyaletinin Türkiye ile mevcut ekonomik ilişki ve ortaklığını daha da geliştirmek için özel bir çaba gösterdiğini söyleyen eyaletin ekonomik kalkınma ve yatırım destek ajansı NRW.Invest'in Türkiye temsilcisi Dr. Adem Akkaya, ajansın 2008 yılı başından bu yana Türkiye'de daimi bir temsilciliğinin bulunduğunu söyledi. NRW.Invest'in o tarihten bu yana 130'un üzerinde Türk firmasına danışmanlık desteği verdiğini belirten Akkaya, ayrıca Almanya'nın ekonomik açıdan en büyük eyaleti Kuzey Ren-Vestfalya'da bir çok firmanın gerçekleştirdiği yatırımlara da aracı olduklarını ve sadece 2011 yılında NRW.Invest desteği ile Kuzey Ren-Vestfalya'da kuruluşu gerçekleşen Türkiye kökenli firma sayısının 16'yı bulunduğunu açıkladı.

NRW.Invest'in ABD, Çin, Güney Kore, Hindistan, Japonya, Rusya ve Türkiye olmak üzere yedi ülkede yurtdışı ofisinin bulunduğunu ifade eden Akkaya, Türkiye'nin hızla dışa açılan Çin'den sonra geçen dönemde NRW.Invest aracılığıyla eyalete firma sayısı anlamında en fazla doğrudan yatırımı gerçekleştiren ülkelerden biri konumunda olduğunu altını çizdi. Akkaya, bu durumu Türk firmalarının Avrupa ve dünya pazarlarında yerlerini sağlamlaştırma ve kalıcı olma konusunda gösterdikleri gayretin bir göstergesi olarak yorumladı.

## Eyaletteki yabancı yatırımlar giderek artıyor

Dr. Adem Akkaya, 2011 yılında NRW.Invest desteği ile kuruluşlarını tamamlayan firmaların eyalette yaklaşık 2 bin 700 kişilik yeni istihdam yarattığını söyledi.

NRW.Invest'in hizmet sunup destek olduğu ABD kökenli yatırımcı ve firmaların 2011 yılında yarattıkları 1500 kişilik istihdamla Kuzey Ren-Vestfalya açısından ABD'nin en önemli yatırımcı ülkelerden biri olarak kalmasını sağladığını belirten Akkaya, 2011 yılı toplam yatırım projesi sayısında ise Çin'in başı çektiğini kaydetti. Bu dönemde 53 adet Çin kökenli firmanın NRW.Invest'in katkılarıyla Kuzey Ren-Vestfalya'da kuruluşlarını gerçekleştiren yaklaşık 400 kişilik bir istihdam yarattığının bilgisini veren Akkaya, "Bunların yanında Orta ve Doğu Avrupa ülkeleri ile Rusya ve Türkiye de yatırımcı gönderen önemli ülkeler konumunda. Bu ülkelerden toplam 36 firma 2011 yılında Ren ve Ruhr nehirleri havzasında kuruluşlarını başarıyla gerçekleştirdi. Bu firmalardan 30'u NRW.Invest'in hizmet ve desteklerinden yararlandılar ve 160 kişilik bir istihdam planlıyorlar" dedi.

## Almanya'daki yabancı yatırımların yüzde 27'si Kuzey Ren-Vestfalya'ya yapıldı

Toplamda 16 eyaletten oluşan Almanya'nın ekonomik açıdan en büyük eyaletinin Kuzey Ren-Vestfalya olduğunu söyleyen Dr. Adem Akkaya, "Söz konusu eyalet Alman ekonomisinin kalbi. Kuzey Ren-Vestfalya'da yerleşik şirketler Almanya'nın GSYH'sının beşte birinden fazlasını üretiyorlar. Yaklaşık 18 milyon nüfusa sahip eyalet, Avrupa'nın en büyük metropolü olması bakımından Avrupa'nın İstanbul'u konumunda ve AB'deki tüketicilerin %33'ü bu bölge ve çevresinde yaşıyor. Bu rakam, söz konusu birliğin satın alma gücünün ise %45'ni temsil ediyor. Çok iyi bir ulaşım altyapısına ve



NRW.Invest Türkiye Temsilcisi Dr. Adem Akkaya

çok iyi yetişmiş insan sermayesine sahip eyalet ve çevresi yabancı yatırımcılara çok iyi pazar fırsatları sunuyor. Bu nedenle, Avrupa pazarlarına girmek isteyen yabancı firmalar Avrupa merkezleri için yer seçerken öncelikle Kuzey Ren-Vestfalya'yı tercih ediyorlar" diye konuştu.

Firmaların Kuzey Ren-Vestfalya'ya yatırım yaparken satış artırmayı ve yeni pazarlar kazanmayı hedeflediğine dikkat çeken Adem Akkaya, Kuzey Ren-Vestfalya'nın hem kendisinin çok iyi bir pazar oluşu, hem de Avrupa'daki merkezi konumu ve ulaşım altyapısıyla Avrupa pazarlarına çok iyi bir çıkış kapısı oluşturduğunu vurguladı. Kuzey Ren-Vestfalya'nın Almanya'nın cazip fırsatlar sunan çok iyi bir yatırım bölgesi olduğunu kaydeden Akkaya, Almanya'ya yapılan toplam doğrudan yabancı yatırımların yüzde 27,1'inin Kuzey Ren-Vestfalya'ya yapıldığını açıkladı. Kuzey Ren-Vestfalya'da bulunan mevcut toplam yabancı yatırım miktarının 189,8 milyar euro'ya denk geldiğinin altını çizen Akkaya, son yıllarda en fazla yabancı yatırımın geldiği ülkeler arasında Çin ve Hindistan'ın yanında Türkiye'nin de yer aldığını söyledi.

# HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ FİRMA ve İLETİŞİM LİSTESİ

| FİRMA   | FAALİYET ALANI                           | TEL NO         | FAKS NO        | DURUM  |
|---|--|----------------|----------------|--------|
| 1 5-M MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.                                     | FİLTRE ÜRETİM                            | 484 29 20      | 484 29 40      | FAAL   |
| 2 3 S KALIP APARAT MAK. SAN.TİC. AŞ.                            | METAL SANAYİ                             | 484 26 36      | 484 25 35      | FAAL   |
| 3 AKBAY ÇELİK ENJ.İNŞ.MAK.SAN.TİC.A.Ş.                          | ÇELİK KONSTRÜKSİYON MAKİNA İMALATI       | 484 28 28      | 484 28 29      | FAAL   |
| 4 ASAF MAKİNA SAN.VE TİC. AŞ.                                   | PLASTİK VE KAÇUÇUK İMALATI               | 484 26 74      | 484 26 77      | FAAL   |
| 5 AKMAŞ MAKİNA SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                                 | METAL SANAYİ                             | 484 30 17      | 484 30 08      | FAAL   |
| 6 AKP OTOMOTİV SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                              | OTOMOTİV YAN SANAYİ                      | 484 30 60      | 484 30 69      | FAAL   |
| 7 ALFATEK MAKİNA ELEKTRONİK SAN. TİC.LTD.ŞTİ.                   | SANAYİ MAKİNALARI İMALATI                | 484 30 40      | 484 22 71      | FAAL   |
| 8 APPER CONTA SAN. TİC. İTH. İHR. LTD. ŞTİ.                     | KAUÇUKTAN OTOMOTİV PARÇALARI             | 484 28 80      | 484 28 82      | FAAL   |
| 9 ARDÖ TEKSTİL SAN.VE TİC.A.Ş.                                  | DÖŞEMELİK KUMAŞ                          | 411 05 10      | 411 05 13      | FAAL   |
| 10 ARİMİS PLASTİK KOLTUK SİSTEMLERİ SAN. TİC. A.Ş.              | SAÇ VE PVC KOLTUK ÜRETİMİ                | 484 26 54      | 484 26 58      | FAAL   |
| 11 ART OFİS MOBİLYA SAN. TİC. A.Ş.                              | OFİS MOBİLYASI ÜRETİMİ                   | 484 27 27      | 484 30 99      | FAAL   |
| 12 ATÖLYE MAKİNA SAN. TİC. A.Ş.                                 | KALIP İMALAT TASARIM                     | 484 27 71      | 484 24 54      | FAAL   |
| 13 BALAP TEKSTİL OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş.                        | PLASTİK YEDEK PARÇA İMALATI              | 484 29 05      | 484 29 16      | FAAL   |
| 14 BAL-PI GIDA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                              | GIDA ŞOKLAMA                             | 484 27 80      | 484 27 81      | FAAL   |
| 15 BAMAŞ YÖNETİM SİSTEMLERİ LTD.ŞTİ.                            | METAL SANAYİ                             | 484 29 08      | 484 26 19      | FAAL   |
| 16 BARHAN GIDA SAN. TİC. A.Ş.                                   | GIDA KONSERVE VE ÜRETİMİ                 | 484 22 22      | 484 22 24      | FAAL   |
| 17 BBS BİRLİK BOYA MAK.OTO.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.                  | BOYA ÜRETİMİ                             | 484 24 74      | 484 24 76      | FAAL   |
| 18 BEDAYET KARAGÖZ MEGAMAK EMPRİME BASKI SİSTEMLERİ             | EMPRİME BASKI SİSTEMLERİ                 | 484 25 52      | 484 27 55      | FAAL   |
| 19 BİLGE KAUCUK MAKİNA YEDEK PARÇA SAN.İC.VE DIŞ.TİC.LTD.ŞTİ.   | KAUCUK YEDEK PARÇA                       | 484 26 85      | 484 26 86      | FAAL   |
| 20 BİLİM ÇELİK YAPILAR İML.MONTAJ SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.           | METAL / ÇELİK                            | 484 23 85      | 484 23 95      | FAAL   |
| 21 BUR-SAN PLASTİK ORMAN ÜRÜ.OTO.İTH.İHR.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.    | PLASTİK FİDAN KABI ÜRETİMİ               | 484 31 30      | 484 31 30      | FAAL   |
| 22 CANKAR PLASTİK AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.                     | PLASTİK AMBALAJ ÜRETİMİ                  | 484 26 74      | 484 26 77      | FAAL   |
| 23 CANSAN ALÜMİNYUM PROFİL SAN.TİC.A.Ş.                         | ALÜMİNYUM PROFİL                         | 484 23 30      | 484 23 49      | FAAL   |
| 24 CAN METAL ENJEKSİYON DÖKÜM SAN.TİC.A.Ş.                      | ALÜMİNYUM ENJEKSİYON DÖKÜM               | 484 29 30      | 484 29 39      | FAAL   |
| 25 CAPRI SOĞUTMA MOT.ARAÇ.DAY.TÜK.MAL.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.       | ENDÜSTRİYEL SOĞUTMA                      | 484 31 15      | 484 31 17      | FAAL   |
| 26 CLASS KAĞIT SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                                 | KAĞIT ÜRETİMİ                            | 484 28 36      | 484 28 61      | FAAL   |
| 27 CMA ULUSLAR ARASI NAKLIYAT TİC.SAN.LTD.ŞTİ.                  | LOJİSTİK NAKLIYAT                        | 484 29 29      | 484 27 20      | FAAL   |
| 28 CONBEL CONTA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                             | SERTİFİKALI KAUCUK ÜRETİMİ               | 484 28 80      | 484 28 82      | FAAL   |
| 29 DALGIÇ YANGIN GÜVENLİK VE KORUMA SİSTEMLERİ                  | YANGIN SÖNDÜRME CİHAZLARI VE DOLAP ÜRT.  | 493 22 21      | 493 22 20      | FAAL   |
| 30 DELPHİ AUTOMOTİVE SYSTEMS LTD.ŞTİ.                           | ELEKTRİK KABLO ÜETÜMİ                    | 219 28 00      | 484 27 06      | FAAL   |
| 31 DE-KA KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.                                | KİMYASAL SANAYİ YAĞLARI                  | 484 28 32      | 484 28 33      | FAAL   |
| 32 DEMİR-İŞ METAL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.                        | METAL AMBALAJ SANAYİ                     | 484 27 35      | 484 22 55      | FAAL   |
| 33 DEMİR KALIP LTD.ŞTİ.   | METAL SANAYİ                             | 484 29 06      | 494 29 16      | FAAL   |
| 34 DEMİR KALIP YÖN.SİS.LTD.ŞTİ.                                 | METAL SANAYİ                             | 484 29 07      | 484 29 16      | FAAL   |
| 35 DİLMEŞ ŞEKERLEME SAN. VE TİC.A.Ş.                            | ŞEKERLEME GIDA                           | 484 31 01      | 484 31 03      | FAAL   |
| 36 ELİPSAN ELYAF VE İPLİK SAN.VE TİC.A.Ş.                       | OTOMOTİV VE TEKSTİL YAN SANAYİ           | 484 27 41      | 484 27 50      | FAAL   |
| 37 ELSİ ELEKTRİK SİSTEMLERİ VE TİC. LTD. ŞTİ.                   | KABLO TAKİMİ İMALATI                     | 219 77 00      | 219 77 08      | FAAL   |
| 38 EMAY ASANSÖR SAN.LTD.ŞTİ.                                    | ASANSÖR KAPI VE KAT KAPILARI             | 484 22 29      | 484 22 53      | FAAL   |
| 39 ERBAB OTOMAT YEDEK PARÇA SAN.LTD.ŞTİ.                        | OTO YAN SANAYİ                           | 484 25 88      | 484 25 99      | FAAL   |
| 40 ETİS ENDÜSTRİYEL METAL KAPLAMA TESİS SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.     | METAL KAPLAMA                            | 483 35 35      | 483 36 33      | FAAL   |
| 41 FABİO HAVA SÜSPANSİYON SİS. VE YEDEK PARÇ. SAN. TİC.LTD.ŞTİ. | PLASTİK VE KAÇUÇUK İMALATI               | 411 02 60      | 411 02 62      | FAAL   |
| 42 FİLİZ ÇELİK SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                                 | METAL                                    | 411 10 20      | 411 10 24      | İNŞAAT |
| 43 GALLİGNANI TARIM MAK.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.                     | TARIM MAKİNALARI ÜRETİMİ                 | 484 21 20      | 484 29 10      | FAAL   |
| 44 GİNİTAŞ İNŞAAT TAHHÜT TİC. A.Ş.                              | İNŞAAT YAPI A.Ş.                         | 484 22 84      | 484 22 83      | FAAL   |
| 45 GÖKDAĞ OTO YEDEK PARÇA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                   | OTOMOTİV YAN SANAYİ                      | 484 24 60      | 484 24 78      | FAAL   |
| 46 H.R. KAUCUK YEDEK PARÇA OTOMATİV SAN.TİC. LTD. ŞTİ.          | KAUCUK VE PLASTİK ÜRETİMİ                | 484 28 16      | 484 28 17      | FAAL   |
| 47 HÜNER KRİKO VE YEDEK PARÇA SAN. LTD. ŞTİ.                    | OTO YAN SANAYİ                           | 484 31 10      | 484 31 14      | FAAL   |
| 48 İSİTAN MAKİNA SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                               | MAKİNA İMALATI                           | 245 89 88      | 245 91 09      | FAAL   |
| 49 İP-KA PLASTİK İTH.İHR.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.                    | GRANÜR PLASTİK HAM MADDE ÜRETİMİ         | 484 30 04      | 484 30 05      | FAAL   |
| 50 İZO-TEK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.                               | OTOMOTİV YEDEK PARÇA İMALATI             | 484 28 40      | 484 28 50      | FAAL   |
| 51 KARAGÖZ MAKİNA LTD. ŞTİ.                                     | TEKSTİL MAKİNA VE YEDEK PARÇA            | 484 25 52      | 484 27 55      | FAAL   |
| 52 KARSAN OTOMOTİV SANAYİ VE TİC.A.Ş.                           | OTOMOTİV SANAYİ                          | 484 21 70      | 484 21 69      | FAAL   |
| 53 KESAN ÇELİK SERVİS MERKEZİ                                   | GİYOTİN MAKAS İMALAT                     | 484 20 24      | 484 20 21      | FAAL   |
| 54 KOZMOS GERİ DÖNÜŞÜM VE HURD.SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                 | GERİ DÖNÜŞÜM                             | 0216 553 36 92 | 0216 553 36 02 | FAAL   |
| 55 KİREMİTÇİ LOJİSTİK METAL                                     | METAL VE PRES BASKI                      | 484 25 21      | 424 25 21      | FAAL   |
| 56 MADOSAN MARKET DONANIM VE ÇELİK EŞYA SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.     | MARKET DONANIM VE ÇELİK EŞYA DONANIMI    | 484 24 44      | 484 22 12      | FAAL   |
| 57 MAJESTİK MAK.PEY.İNŞ.MALZ.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.                | İNŞAAT MALZEMESİ VE NAKLIYAT             | 442 80 01      | 442 80 04      | FAAL   |
| 58 MAKELPORT MAK. VE YED. PAR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.              | KAUCUK MAMUL ÜRETİMİ                     | 484 30 83      | 484 30 85      | FAAL   |
| 59 ME-BE-SA AMBALAJ ORMAN ÜRN.VE TEKS.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.       | AĞAÇ VE KAĞIT ÜRÜNLERİ                   | 411 05 05      | 411 05 06      | FAAL   |
| 60 MEGAMAK MAKİNA İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş.                      | TEKSTİL MAKİNALARI VE YEDEK PARÇA İML.   | 484 25 52      | 484 27 55      | FAAL   |
| 61 MEHMET KOÇ SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ İML.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.       | SÜT ÜRÜNLERİ                             | 484 31 31      | 484 31 31      | FAAL   |
| 62 MELİH PLASTİK-KALIP METAL SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.                | PLASTİK -KALIP                           | 484 29 34      | 484 29 37      | FAAL   |
| 63 MET - GÜR MAKİNA LTD. ŞTİ.                                   | OTO LASTİK ÜRETİM MAKİNALARI             | 484 28 62      | 484 28 63      | FAAL   |
| 64 MODERN PLASTİK SAN.VE TİC.YÜCEL VATANSEVER                   | KOROZYON ÖNLEYİCİ AMBALAJ                | 484 23 00      | 484 23 03      | FAAL   |
| 65 NESA ÇELİK A.Ş.  | ÇELİK KONSTRÜKSİYON                      | 484 30 81      | 484 30 82      | FAAL   |
| 66 OLDRAİ LASTİK- LTD.ŞTİ.                                      |  |                |                | İNŞAAT |
| 67 ORSEZ SİNİ TIBBİ GAZ. KİM. MAD. TİC. SAN. LTD. ŞTİ.          | SİNİ GAZ DOLUM VE SATIŞI                 | 484 24 25      | 484 24 28      | FAAL   |
| 68 ORSEZ YANGIN GÜVENLİK SİS. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.            | YANGIN GÜVENLİK EKİPMANLARI SATIŞI       | 484 24 26      | 484 21 56      | FAAL   |
| 69 OTM PLASTİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                              | OTO PLASTİK YAN SANAYİ                   | 484 23 17      | 484 23 20      | FAAL   |
| 70 OYTAŞ YILDIZ ULUSLAR ARASI İNŞAAT SAN.TİC.LTD.ŞTİ.           | İNŞAAT TAHHÜT                            | 241 00 41      | 242 45 50      | İNŞAAT |
| 71 ÖZSİRT DEMİR PROFİL SAÇ İNŞAAT TEKSTİL SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.   | TAŞIMA SEHPASI ÜRETİMİ                   | 482 32 09      | 482 32 10      | FAAL   |
| 72 ÖZTEKNİK OTOMAT ÖMER ŞAHABETTİN ÖZYÜREK                      | TALAŞLI İMALAT/ OTOMOTİV YAN SANAYİ      | 411 20 36      | 411 20 38      | İNŞAAT |
| 73 PALA KAUCUK LASTİK KAPLAMA SAN. TİC. A.Ş.                    | KAUCUK ÜRETİMİ                           | 484 28 66      | 484 28 89      | FAAL   |
| 74 PAYE PLASTİK SAN.TİC.LTD.ŞTİ.                                | PLASTİK VAKUM                            | 484 31 94      | 484 31 93      | FAAL   |
| 75 PLAST MET KABLO VE ELEK. SİS. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.            | HER TÜRLÜ KABLO MONTAJI                  | 484 27 52      | 484 27 56      | FAAL   |
| 76 PLAST MET PLASTİK METAL SAN. İMAL. VE TİC. A.Ş.              | HER TÜRLÜ PLASTİK METAL KALIP İMALATI    | 484 27 51      | 484 27 56      | FAAL   |
| 77 PRESMETAL OTOMOTİV YAN SAN. TİC. A.Ş.                        | KALIP APARAT FİKSÜR İMALAT               | 484 30 30      | 484 30 35      | FAAL   |
| 78 PRESMETAL TASARIM-APARAT-KALIP VE MAKİNA SAN.LTD.ŞTİ.        | KALIP İMALATI                            | 484 30 30      | 484 30 35      | FAAL   |
| 79 PROFİL SAN. TİC. A.Ş.  | OTOMOTİV YAN SANAYİ                      | 484 26 36      | 484 25 35      | FAAL   |
| 80 PROFİLSAN TİC. AŞ. (PRS)                                     | OTOMOTİV YAN SANAYİ                      | 484 26 36      | 484 25 35      | FAAL   |
| 81 RASİS RAF SİSTEMLERİ SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.                     | MARKET DONANIM VE ÇELİK EŞYA DONANIMI    | 484 24 44      | 484 22 12      | FAAL   |
| 82 RULTEKS AMBALAJ KAĞIT MAKİNA İMALAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ       | KAĞIT ÜRETİMİ                            | 484 28 10      | 484 28 11      | FAAL   |
| 83 S.S. 85 NOLU HASANAĞA TAŞIYICILAR KOOPERATİFİ                | SERVİS VE NAKLİYE TAŞIMACILIĞI           | 484 28 35      | 484 26 82      | FAAL   |
| 84 SANDEKS İTHALAT İHRACAT LTD. ŞTİ.                            | İTHALAT VE İHRACAT                       | 484 22 88      | 484 30 48      | FAAL   |
| 85 SAZCILAR OTOMOTİV VE TİCARET A.Ş.                            | OTOMOTİV YAN SANAYİ                      | 411 16 20      | 411 16 32      | FAAL   |
| 86 SARP MAKİNA SAN. LTD. ŞTİ.                                   | MAKİNA İMALATI VE YEDEK PARÇA            | 484 29 00      | 484 29 04      | FAAL   |
| 87 SEÇKİN ONUR GIDA A.Ş.  | GIDA ÜRETİM VE PAKETLEME                 | 484 27 92      | 484 27 91      | FAAL   |
| 88 SEHA OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.                         | OTOMOTİV YEDEK PARÇA                     | 484 22 80      | 484 22 81      | FAAL   |
| 89 SİSTEM KONSTRÜKSİYON LTD.ŞTİ.                                | ENDÜSTRİYEL SOĞUTMA,İSİTM,HAVALANDIRMA   | 482 28 82      | 482 28 90      | FAAL   |
| 90 ŞAHİNLER METAL MAKİNA END.A.Ş.                               | MAKİNA ÜRETİMİ                           | 470 01 58      | 470 09 05      | FAAL   |
| 91 TABİİ SOĞUK HAVA DEPO. NAK.TAR.ÜRN.GID.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.   | SOĞUK HAVA DEPOCULUK SEBZE VE MEYVE PAK. | 484 25 26      | 484 25 20      | FAAL   |
| 92 TEKNİK 20 MAKİNA VE ELEKTRİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.             | ZİRÂİ İLAÇLAMA MAKİNALARI İMALATI        | 484 22 44      | 484 22 45      | FAAL   |
| 93 TEMPER DÖKÜM SAN. TİC. KOLL. ŞTİ.                            | DÖKÜM                                    | 441 07 28      | 441 81 74      | FAAL   |
| 94 YILMAZ HURDA METAL SANAYİ TİC.                               | GER KAZANIM                              |                |                | FAAL   |

UZUN ZAMANDIR ÇALMIYOR MU?



BİZİ ARAYIN...



Fatih Sultan Mehmet Bulvarı  
Tuna Cad. Esra Sitesi B Blok K:1 D:3 Nilüfer - Bursa  
Tel: 0224 247 1990 Faks: 0224 247 1330  
[www.divityayincilik.com](http://www.divityayincilik.com)



# Bu başarı hepimizin...

Bu zorlu yolculukta, başta çalışanlarımız olmak üzere bize destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.



2011  
BURSA KALİTE  
BAŞARI ÖDÜLÜ