

VİZYON



OSB Kanun Taslağı

- 10 soruda mesleki eğitim merkezleri
- Atölyeler projesi HOSAB'a fayda üretecek!
- Şahterm'in başarı hikayesi
- Sezai Sezer'e güvenoyu

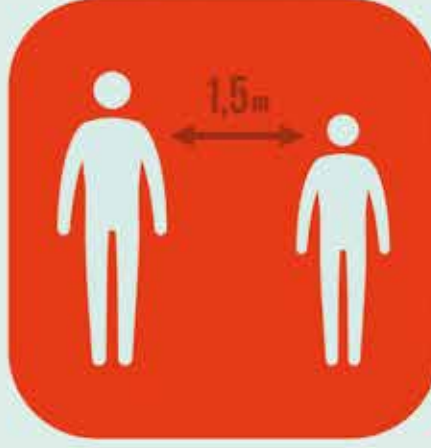


YENİ İTFAİYE ARACIMIZ SANAYİNİN HİZMETİNDE

KURALLAR DEĞİŞMEDİ!



**MASKE
TAK**



**MESAFEYİ
KORU**



**ELLERİNİ
YIKA**



**T.C. SAĞLIK
BAKANLIĞI**

saglik.gov.tr
hosab.org.tr



Yol, insanlık için yaşamsal bir hizmettir...



HOSAB VİZYON

Sayı: 25 - Mart 2022

HOSABSİAD Adına Sahibi

Fatih Sivri

Sorumlu Genel Yayın Müdürü

Buket Kara

Yayın Koordinatörü

Celil İnce

Yayın Kurulu

Ömer Faruk Korun, Fatih Sivri,
Bahattin Canıgüleç,
Buket Kara, Celil İnce, Tuba Kızılay

HOSAB Müteşebbis Heyeti

Sezai Sezer, Erkan Pancaroğlu,
Ömer Faruk Korun, Vedat Saygın,
Rıdvan İşbaşıaran, Ümit Sirt,
Erdil Uğurlu, Orcan Alyüz,
Fatih Sivri, Mesut Rekkalı,
Tahir Taner Acar, İbrahim Gökdağ,
Mehmet Topak, Nazmi Kırımcı,
Ercan Pancaroğlu.

HOSAB Yönetim Kurulu

Ömer Faruk Korun,
Erkan Pancaroğlu, Sezai Sezer,
Mesut Rekkalı, Fatih Sivri.

HOSAB Bölge Müdürü

Bahattin Canıgüleç

Danışmanlar

Basın İletişim: Celil İnce
Avukat: İsmail Hakkı Acar
SMMM: Önder Türemen
Harita ve Kadastro: Kasım Karabulut

HOSABSİAD Yönetim Kurulu

Sezai Sezer, Ömer Faruk Korun,
Mesut Rekkalı, Nazmi Kırımcı,
Haluk Korun, Rıdvan İşbaşıaran,
Fatih Sivri.

Adres:

Hasanağa Organize Sanayi
Bölge Müdürlüğü
HOSAB Caddesi
No: 13 Nilüfer - BURSA
Tel.: 0224 484 23 10 (3 hat)
Faks: 0224 484 23 14

Yayına Hazırlayan

Divit Basın Yayıncılık
Tanıtım Reklam Ltd.Şti.
Nilüferköy Mahallesi
Kocakareyer Sokak No: 12
Osmangazi/ BURSA
info@divityayincilik.com

Baskı: Net Baskı/ Bursa

Dağıtım: Seç Kurye

Yayın Türü: Yerel Süreli

Altı ayda bir yayımlanır.

Dergide yayınlanan yazı ve makaleler kaynak gösterilerek kullanılabilir. Makalelerin sorumluluğu yazarına, reklamların sorumluluğu reklam verene aittir.

içindekiler

08 / ÖMER FARUK KORUN

HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Yazısı...

12 / YENİ OSB KANUN TASLAĞI

Mevcut kanunda öngörülen değişiklikler nasıl karşılandı?

14 / BOSBİR'DEN ÇIKAN ORTAK SES...

Bursa Organize Sanayi Bölgeleri Birliği Enerji Üretim AŞ (BOSBİR) toplantısında çıkan karar; OSB'lerin yönetimiyle ilgili yapılması gereken değişiklikler mutlaka gözden geçirilmeli.

16 / BURSA'NIN EN BÜYÜKLERİ ARASINDA HOSAB FİRMALARI

Bursa'nın en büyük 250 sanayi kuruluşu araştırmasında, Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi katılımcısı olan 10 firma yer aldı.

18 / HOSABSİAD'IN SEÇİMLİ GENEL KURULU YAPILDI

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşinsanları Derneği'nin genel kurulunda, mevcut başkan Sezai Sezer yeniden seçildi.

20 / TAM DONANIMLI İTFAİYE ARACI SANAYİNİN HİZMETİNDE

HOSAB İtfaiye Grubu, Hasanağa Organize Sanayi Bölge Müdürlüğünce alınan yeni ve son teknoloji ekipmanlar ile donatılmış itfaiye aracı ile daha da güçlendi.

24 / ATÖLYELER PROJESİ HOSAB'A FAYDA ÜRETECEK

HOSAB imar planlarında hizmet destek alanı olarak tanımlı olan toplam 7.206,26 metrekare büyüklüğündeki parsel üzerinde atölye binaları inşa ediliyor. 7 bağımsız bölümden oluşan atölyeler, hem bölgedeki firmalara fayda sağlayacak hem de bölgeye kalıcı gelir kaynağı olacak.



26 /

10 SORUDA MESLEKİ EĞİTİM MERKEZLERİ

Yeni uygulama ile neler geliyor, sanayinin avantajları neler?

28 /

YEŞİL OSB HOSAB ATIKSU ARITMA TESİSİ

Türkiye'de birçok OSB'de çevre korunarak yeşil üretim yapılıyor.

30 /

DAHA GÜZEL DAHA GÜVENLİ BİR BÖLGE

Yol, bordür çizgileri ve peyzaj düzenlemeleri ile daha güzel bir HOSAB...

32 /

ALT YAPI YATIRIMLARI DEVAM EDİYOR

Akçalar Gelişim Bölgesinde alt yapı düzenlemeleri...

34 /

ENERJİ SANCISI

Kış ortasında yaşanan doğalgaz sıkıntısı, elektrik kısıntı/kesintileri ile üretimi durdurdu...

38 /

MAKALE: RIZA YILDIRIM ENERJİDE NELER OLUYOR?

Son gelişmeler ışığında değerlendirmeler...

42 /

MAKALE: MAHİR EĞİLMEZ FAİZ İNDİRİMİ MALİYETİ Atılan adımların maliyeti ne oldu?

44 /

MAKALE: ALİ KAHVE ŞİRKETLER İÇİN KUR KORUMALI MEVDUAT Düzenlemeye firmalar açısından bakış...



50 / RÖPORTAJ: FARUK ŞAHİN, ŞAHTERM'İN BAŞARI ÖYKÜSÜNÜ ANLATTI

Dünyanın en büyük beyaz eşya markalarının ürettiği fırın, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, buzdolabı gibi ürünlerinin rezistanslarını Şahterm Elektrikli Isıtıcılar AŞ üretiyor. HOSAB bünyesindeki firma, 10 yıl gibi bir süre içerisinde Bursa'nın en büyük firmaları listesine girdi.

Önceliğimiz Güvenliğiniz



Farklı Marka ve
Model Araçlar İçin

BİNLERCE ÇEŞİT



www.prs.com.tr - info@prs.com.tr

0224 484 26 36





153
FAAL FİRMA

157
SANAYİ
PARSELİ

213,9
HEKTAR ALAN

%85
DOLULUK
ORANI

13.187
İSTİHDAM

HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



Ömer Faruk Korun
HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı

'Yönetmesi zor risklerimiz' artmamalı...

2021 yılını geride bırakırken, gündemimizin en önemli konusu hiç kuşkusuz döviz olmuştur. Yılın sonlarına doğru dolar ve euro'da yukarı yönlü zıplama, 2022 yılının ilk ayından itibaren bir miktar geriye getirilse de bu denli oynak bir trend içinde olmanın kimseye yarar getirmediğini bir kez daha gördük.

Dövizdeki yüksek ateşin sönmesinin ardından en büyük sorun alanın enflasyon olduğunu anladık. Merkez Bankası, Eylül ayından itibaren geriye çekmeye başladığı faiz oranlarında yüzde 19'dan yüzde 14'e geldiğinde, içine girdiğimiz yeni dönemin sonuçları ile yüzleştik.

Önce kur fırladı ve enflasyon yükselmeye başladı. Enflasyon ile birlikte de ekonomimizde ciddi bir fiyatlama sorunu baş gösterdi.

2022 yılının sonuna kadar enflasyon ve fiyatlama eğilimleri, Rusya'nın Ukrayna'ya saldırısının global ekonomik sisteme ve ülkemize olan sonuçları ana gündem maddelerimiz arasında olmaya devam edecek.

Nitekim sanayici ve iş insanlarına sordukumuz-

da, öncelikle çözülmesi gereken sorunlar arasında enflasyon, döviz kurlarındaki oynaklık, girdi maliyetlerindeki artış, faizlerin yüksekliği ve finansmana ulaşımındaki zorluklar sıralanıyor.

Geride bıraktığımız iki yıllık süreçte pandemi nasıl sanayicilerimiz için yönetmesi zor bir risk halindeyse, Rusya'nın Ukrayna'ya saldırısı ile gelişen ve gelişecek olaylar da yönetmesi zor risk başlıkları arasına girdi.

Elbette zorluklara karşın, sanayimiz üretmeye devam ediyor. 2021 yılındaki yüzde 11 büyümeye, toplam sanayinin katkısı yüzde 3,26, imalat sanayinin katkısı ise yüzde 2,78 oldu. Yine Türkiye'nin büyüme hedefinin ana motoru olan dış ticarete aynı yılın sonunda tarihi ihracat rekorları görüldü. Üreticimizin, sanayicimizin ihracat konusundaki büyük gayreti ve fedakâr çalışmalarını takdirle izliyoruz.

İhracatta tedarik sorunları ve navlun fiyatlarındaki yüksek maliyetler, enerji başta girdi maliyetlerinin üretim üzerinde yarattığı baskıların arttığı pandemi sürecinde, Çin'den

uzaklaşan siparişlerden Türkiye olarak önemli bir pay aldık. Bu payın etkisi ile 2021 yılında ihracatımız arttı, firmalarımızda işlerimiz hep oldu, sipariş varlığından dolayı üretim sorunu yaşamadık. Firmalarımız üç günlük elektrik kısıntı/kesintisi hariç üretimlerini hiç durdurmadı.

Umuyoruz ki, 2022 yılında yine üretim, ihracat ve istihdam odaklı sanayi destekleme politikasının uygulanması yanında, enflasyonun düştüğü, dövizde ve diğer ekonomik göstergelerde oynaklıkların olmadığı, savaşızsız günler yaşarız.

Bu noktada, HOSAB ölçeğinde gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımıza da kısaca değinmek istiyorum. Dergimizde de geniş şekilde okuyabileceğiniz gibi, bölgemiz artık yangınlara karşı daha güvenli. Büyükşehir Belediyesi ile hayata geçirdiğimiz İtfaiye Merkezimizden sonra tam donanımlı ve bölgemizdeki yangınlara müdahale edecek itfaiye ve kurtarma aracımızı da hizmete aldık. Yine HOSAB için kalıcı gelir kaynağı olacak atölyeler projemizde de sona getiriyoruz. 7 adet bağımsız

bölümden oluşan atölyeler, idari kısımları dahil 640 ila 858 metrekare aralığındaki büyüklüklere sahip. Prefabrik olarak yapılan atölye inşaatlarının 110'ar metrekaresi iki katlı idari bölümleri kapsıyor. Toplam olarak 5 bin 439 metrekarelik kapalı alanlı inşaatı bu yıl tamamlamayı ve sanayimize hizmet verecek işletmelere kiralamayı planlıyoruz. Bu tür kalıcı gelir kaynakları ile HOSAB, sanayisine daha az yük olacak bir OSB olacaktır.

Ülkemizin büyüme ve kalkınmasına öncülük eden sanayimizin gelişimi için çaba gösteriyoruz. Firmalarımız üretiyor, istihdam sağlıyor, ihracat yapıyor. Organize sanayi bölgeleri, bünyesindeki firmaları için en uygun ortamı ve girdileri sağlamak için çalışıyor. Sanayimizin yönetebileceği ve yönetemeyeceği riskler var. Pandemi, savaş, enerji girdileri vs.

Teminnim, sanayimizin yönetmesi zor olan risklerinin artmaması aksine azalması.

Bu duygu ve düşüncelerle, hepinize sağlıklı, mutlu ve huzurlu günler diliyorum.



cankar



Klima Hava Sistemleri



Otomotiv ve Teknik Parçalar



Motor Hava Sistemleri

Cankar Plastik Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.

+90 224 484 26 74

Hasanağa O.S.B. 7. Cd. No:5
Nilüfer / Bursa

info@cankarplastik.com
www.cankarplastik.com



Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi son 5 yıl tüketim verileri

Elektrik (kWh)

AY / YIL	2017	2018	2019	2020	2021
OCAK	8.687.178	9.884.304	9.568.888	10.061.343	14.615.219
ŞUBAT	8.246.570	9.197.267	9.271.227	13.591.950	14.464.553
MART	9.118.359	9.995.445	10.096.914	12.977.539	16.111.271
NİSAN	8.438.250	8.981.288	9.645.169	7.159.845	14.632.909
MAYIS	8.870.992	9.617.595	9.793.452	7.514.191	12.866.486
HAZİRAN	8.475.561	8.959.273	8.228.577	11.605.265	15.166.679
TEMMUZ	9.565.231	10.502.328	10.551.196	12.808.221	12.469.923
AĞUSTOS	8.361.674	7.286.615	7.593.348	11.906.085	15.957.071
EYLÜL	8.726.654	9.670.074	9.808.866	14.459.361	15.949.669
EKİM	9.509.739	9.812.076	9.865.111	14.647.674	15.638.485
KASIM	9.862.302	9.700.813	9.789.721	14.874.347	16.079.494
ARALIK	9.615.408	9.206.021	9.729.145	15.638.069	16.332.130
TOPLAM	107.477.917	112.813.099	113.941.614	147.243.890	180.283.889

Doğalgaz (sm³)

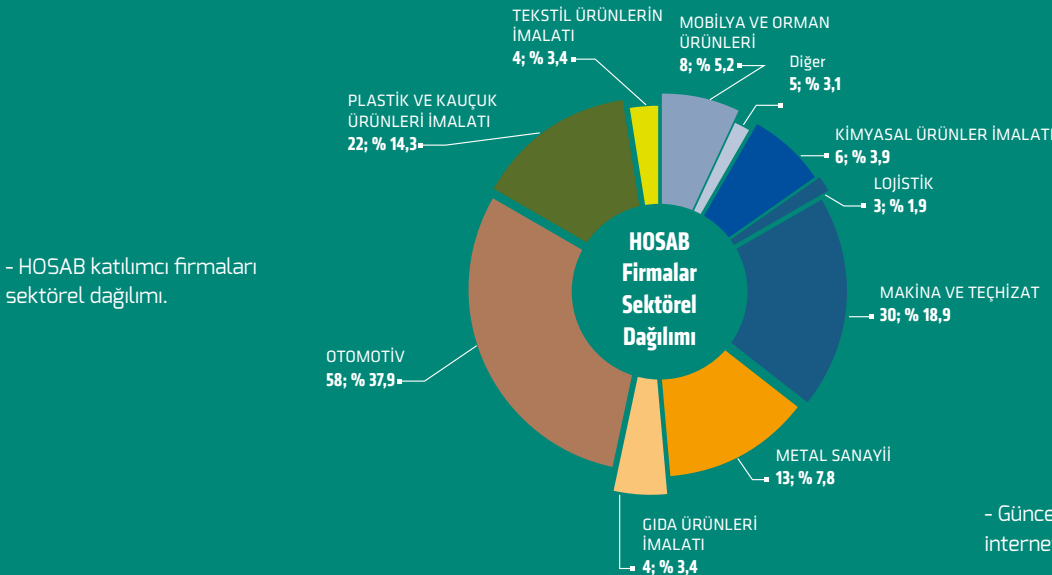
AY / YIL	2017	2018	2019	2020	2021
OCAK	730.069	755.492	741.875	640.193	698.122
ŞUBAT	639.168	603.978	704.101	576.200	694.749
MART	568.472	520.219	636.080	498.536	783.121
NİSAN	475.802	387.105	497.824	241.913	529.647
MAYIS	392.935	340.946	389.814	250.857	366.728
HAZİRAN	301.608	273.214	319.855	320.966	401.948
TEMMUZ	324.489	311.696	386.737	334.314	305.025
AĞUSTOS	273.068	206.754	263.005	335.370	416.473
EYLÜL	313.505	335.798	389.498	398.406	443.433
EKİM	432.795	412.210	427.671	412.917	475.176
KASIM	600.376	570.971	480.605	591.280	627.234
ARALIK	617.897	784.121	724.366	681.365	770.812
TOPLAM	5.670.185	5.502.508	5.961.430	5.282.317	6.512.468

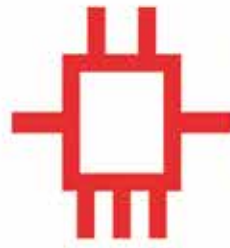
1.Kalite Su (m³)

AY / YIL	2017	2018	2019	2020	2021
OCAK	18.683	19.785	22.159	28.889	25.239
ŞUBAT	16.920	18.651	20.555	27.397	23.762
MART	19.062	22.348	22.393	26.666	26.207
NİSAN	16.646	22.311	24.205	19.658	23.324
MAYIS	19.200	21.490	24.471	18.771	22.254
HAZİRAN	16.642	19.037	22.722	22.006	25.481
TEMMUZ	20.784	21.905	35.027	25.823	24.363
AĞUSTOS	17.045	16.307	25.749	26.571	29.420
EYLÜL	17.297	20.281	32.434	30.415	29.890
EKİM	19.607	22.133	30.618	26.795	31.036
KASIM	17.863	22.463	28.897	24.072	30.227
ARALIK	19.429	21.336	29.678	30.015	27.094
TOPLAM	219.178	248.047	318.907	307.078	318.297

2.Kalite Su (m³)

AY / YIL	2017	2018	2019	2020	2021
OCAK	3.240	3.252	4.135	6.228	12.296
ŞUBAT	2.669	3.084	3.693	5.720	10.674
MART	7.720	3.407	4.286	7.215	18.273
NİSAN	6.469	3.854	3.946	7.421	9.130
MAYIS	10.089	5.708	5.418	7.440	13.479
HAZİRAN	5.948	6.047	6.437	9.008	13.509
TEMMUZ	7.468	10.089	9.263	10.831	11.356
AĞUSTOS	7.173	8.284	12.012	11.135	14.113
EYLÜL	8.637	7.948	13.661	13.313	14.147
EKİM	8.588	5.533	8.842	12.337	14.585
KASIM	9.067	3.959	6.769	9.774	5.720
ARALIK	6.784	5.110	6.277	10.766	6.401
TOPLAM	83.852	66.275	84.739	111.118	143.683





ELSi

ELEKTRİK SİSTEMLERİ
SANAYİ ve TİC. LTD. ŞTİ.

Otomotiv, Ev Tekniği ve İş Makinesi sektörlerinde kablo donanımları üreticisi...

15.000 m2 kapalı alana sahip tesisimizde;

- Krimp yüksekliği otomatik kontrollü makine parkı,
- Poka-Yoke yöntemleri,
- % 100 elektriksel test uygulaması seri uygulamalar olarak mevcuttur.

Müşteri özel isteklerine yönelik olarak;

- Hot -Melt (PA) uygulamaları,
- Özel soket enjeksiyonları,
- Kablo donanımlarına koruyucu olarak tel veya tekstil örgü ,
- Epoksi enkapsülasyon uygulamaları mevcuttur.



Hasanağa Sanayi Bölgesi HOSAB Caddesi P.K.: 16063 Nilüfer / BURSA Tel.: 0224 219 77 00 Fax: 0224 219 77 08

www.elsigroup.com



OSB Kanununda planlanan değişiklikler tartışma yarattı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın üzerinde çalıştığı '4562 sayılı OSB Kanunu'nda yapılması planlanan değişiklikler' taslak çalışması tartışma yarattı. Çalışmayla ilgili gelişmeleri Dünya Gazetesi, manşetlerine taşıyıp sanayicilerin öngörülen değişikliklerle ilgili görüşlerini aktardı.

Birçok olumlu maddenin yanında, OSB'lerin il mülti idare amiri başkanlığında oluşturulacak müteşebbis heyetler ile yönetilecek olması, TÜBİTAK ve KOSGEB'e ayrılacak payların belirsizliği, denetim kurulunun yapısı gibi maddeler tepki çekti. Bakanlık, OSB'lerden 15 Ekim tarihine kadar görüş istedikten sonra taslakla ilgili gelişmeler bekleniyor. Çalışma henüz TBMM'ye gönderilmiş değil.

VALİ VE KAYMAKAM HEYET BAŞKANI...

Türkiye genelinde kurulu bulunan tüm organize sanayi bölgelerini yakın-

dan ilgilendiren kanunda değişiklik çalışmasında, birkaç madde tepkiyle karşılandı. Bunların başında, genel kurul aşamasına geçmiş olan OSB'lerde ilgili maddenin yürürlüğe girmesinden itibaren en geç 3 ay içinde genel kurul yapılarak müteşebbis heyet oluşturulacak. Katılımcılar kendi aralarından yapı kullanma izni almış olan en az 8 asıl 8 yedek en fazla 14 asıl, 14 yedek üye seçecek. Bu üyelerin de mülti amir hariç görev süreleri 2 dönem ile sınırlandırılacak. Müteşebbis heyetler illerde Vali, ilçelerde Kaymakam başkanlığında teşekkül edecek.

İKİ DÖNEM SINIRLAMASI...

OSB müteşebbis heyetinde ildeki diğer OSB'lerin ve OSB'de yatırım yapmak isteyen gerçek ve tüzel kişilerin yer almasına imkân tanınacak. Buna göre OSB organlarında yapılan düzenleme ile müteşebbis heyetin sonlanmasına ilişkin düzenlemeler mülti edilirken, genel kurulun yalnızca müteşebbis heyete temsilci seçmek üzere 4 yılda bir toplanması düzenleniyor. Ayrıca OSB organlarında görev alanlara iki dönem sınırlaması getirilirken, bakanlığın yetkilerinde yapılan düzenleme ile OSB

organ üyelerinin görevden alınması kolaylaştırılıyor.

KOSGEB ve TÜBİTAK'A PAY...

Yapılması planlanan değişiklikle 'OSB'lerin Gelirleri' kısmında iki önemli düzenleme yer alıyor. Biri, "OSB'lerin bağış yapmasına ilişkin hususlar Bakanlıkça yönetmelikte belirlenir. OSB'ler yıllık safi gelirinin binde beşini KOSGEB'e, binde beşini TÜBİTAK'a destek programlarında kullanılmak üzere ödemek zorundadır. OSB'lerin nakit ve benzeri varlıklarının değerlendirilmesine ve yatırım kararlarına ilişkin usul ve esaslar



OSBDER Başkanı Hilmi Uğurtaş

Bakanlıkça çıkarılacak yönetmelikle düzenlenir" maddesi. Diğeri ise: "Ön tahsis, parsel tahsisi, üst yapılı veya boş parsel satışı, kiralanması veya üst hakkı tesis edilmesinden sağlanan gelirler." Buna göre OSB'lerin ön tahsis, üst yapılı ya da boş parsel kiralaması ya da üst hakkı tesis etmesine imkan tanındığından bu faaliyetlerinden elde edeceği kazançlar da gelirleri arasına dahil ediliyor.

OSB'lerden 15 Ekim 2021 tarihi son olmak üzere görüşülen çalışma ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kamuoyuna açıklama yapmadı. Kanun değişikliği çalışması TBMM'ye de gönderilmiş değil.

UĞURTAŞ: MEVCUT YAPI NEDEN BOZULMAK İSTENİYOR?

Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Derneği (OSBDER) Başkanı Hilmi Uğurtaş, konuyla ilgili olarak şu açıklamayı yaptı: "OSB'lerin bulunduğu

illerdeki valilerin OSB'lere yetişmesi ne kadar mümkün ve OSB'lerin sorunlarından haberdar olması ne kadar olası. Sanayici kendi kendini disipline etmişken ve bunu 18 senedir sürdürüyorken ve merkezi hükümetin yerel yönetimlere gücü aktarma söylemleri varken bugün gelinen noktada tekrar merkezileştirmek istenmesini anlamak mümkün değil. Türkiye'de 326 OSB bulunuyor. Genel kurul yapıp da yönetimi sanayiciye geçmiş OSB'ler Türkiye'nin en öne çıkan OSB'leri. Türkiye'nin en büyük OSB'lerinin hemen hemen tamamı genel kurulla yönetiliyor. Bu bölgeler Türkiye'nin iftiharındır. Genel kurulu yapılmış olan OSB'lerdeki sanayiciler mutlu. Çok fazla olanakları var. Bu yapı neden bozulmak isteniyor. Bu yapıların bozulmaması adına elimizden geleni yapacağız. Siyasileri ve kamuoyunu bilgilendireceğiz. Umuyorum ki büyük bir yanlış olmadan bu karardan dönülür."

'YOLU KİM YAPACAK, ELEKTRİK ŞEBEKESİNİ KİM YENİLEYECEK?'

OSB'lerin herhangi bir gelir kalemi olmadığına, buna karşın alt ve üstyapı, arıtma gibi tüm yatırımları sanayicilerin kendi çabalarıyla tamamladıklarına işaret eden Uğurtaş, kamulaştırma ve kredi gibi kamudan elde edilen gelirlerin de sanayiciler tarafından kamuya geri ödendiğini söyledi. "OSB'lerin tek gelir kalemi arsa satışlarıdır, o da arsası varsa" diyen Uğurtaş, "Emlak vergisi belediyeye gider, doğalgaz ve elektrikten EPDK kararıyla sadece onların işletme masraflarını



OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü

ekler, onu alırsınız. Peki, yolu kim yapacak? Elektrik şebekesini kim yenileyecek, altyapı, kanalizasyon, arıtma tesislerini kim yapacak? Bu hizmetleri aidaatlarla yapmaya kalkarsak sanayicilerden inanılmaz ölçeklerde aidat almamız lazım. OSB'lere bir tane sanayici sokamayız. Hepsi belediye hudutları içinde işletmelerini kurarlar. Gelir kalemleri OSB'lere ulaştırılmazsa arsa satışı biten OSB'ler 10-15 sene içerisinde yok olmak durumuyla karşı karşıya kalır, hizmet götüremez hale gelir. Kanunda değişiklik yapılacaksa bunun üzerinde durulmalı. OSB'lerden isteniyor da OSB'lere ne veriliyor, onu bilemiyoruz. Birçok OSB yönetimi huzur hakkı dahi almaz. Görev aşkıyla, bölgeye karşı sorumluluk hissiyle hareket eden insanlarız" diye konuştu. Uğurtaş, taslak içerisinde birkaç konuda olumlu değişikliğin de yer aldığını, ancak şu anda kanunda değişiklik yapılmasına ihtiyaç duyulmadığını savundu.

KÜTÜKÇÜ: ORTAK AKILDA BULUŞACAĞIZ

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu Başkanı Memiş Kütükcü, OSBÜK olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yürüttüğü kanun taslağı çalışmasına OSB'lerden gelen tüm talepleri ilettiklerini ve iletmeye devam edeceklerini vurguladı. Memiş Kütükcü, "Dünyaya örnek gösterilen OSB'lerimiz için kazanımlarının korunması ve geliştirilmesi için yapılan her düzenleme Türk sanayisinin geleceği için gerçekten çok önemli. Biz OSBÜK olarak, OSB'lerimizin taleplerini, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız tarafından yürütülen OSB kanunu ile ilgili çalışmaya da mutlaka yansıtacağız. Her zaman olduğu gibi, bu kanun çalışmasında da bakanlığımızla ve OSB'lerimizle ortak akılda buluşacağımıza, hem OSB'lerimizin hizmet kapasitesini artıracak hem de sanayicilerimizin rekabet güçlerini yükseltecek doğru çözümler üreteceğimize inanıyoruz" dedi.



Bursa Organize Sanayi Bölgeleri Birliği Enerji Üretim AŞ (BOSBİR), bölgelerin ortak bir platformu olma özelliği de taşıyor. Bursa'da faal 16 OSB'nin hissesi olan BOSBİR AŞ toplantıları, OSB'lerin başkan, yönetici ve bölge müdürlerinin katılımı ile genel sorunları ve çözüm önerilerini de kapsayabiliyor. Bu çerçevede BTSO'da yapılan 2021'in son toplantısında OSB Kanun değişikliği gündemdedi. Toplantıda HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Korun ve HOSAB Bölge Müdürü Bahattin Canigülec de yerladı.

BOSBİR'den çıkan ortak ses: OSB'lerin yapısı bozulmamalı

Bursa Organize Sanayi Bölgeleri Birliği Enerji Üretim AŞ (BOSBİR) istişare toplantısında 4562 sayılı OSB Kanunu'nda yapılması planlanan başlıca değişiklikler başta olmak üzere gündemdeki konuları ele alındı. BOSBİR Yönetim Kurulu Başkanı Ersan Özsoy, Organize Sanayi Bölgeleri'nin istihdam, üretim ve ihracat performansı ile ülke ekonomisinin kalkınmasında en önemli rolü üstlendiğini belirterek, OSB'lerin yönetimiyle ilgili yapılması gereken değişikliklerin gözden geçirilmesi gerektiğini söyledi.

BOSBİR ve aynı zamanda Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi (DOSAB) Başkanı olan Ersan Özsoy, OSB'lerin istihdam, nitelikli üretim ve ihracat performansı açısından ülke ekonomisine önemli katkılar sunan yapılar olduğunu ifade etti. OSB'lerin geleceğini yakından ilgilendiren OSB Kanunu'nda değişiklikler içeren yasa taslağının değerlendirildiği toplantıda konuşan Ersan Özsoy, "Yeni taslağa göre

tüm OSB yönetimlerinin mülki idare amirleri başkanlığında oluşturulacak müteşebbis heyetler ile yönetilmesi öngörülüyor. Hâlihazırda Türkiye genelinde 350 civarında OSB faaliyet gösteriyor. 102 OSB süreci tamamlayarak genel kurul aşamasına geçmiş durumda. Ülkesi ve kenti için üreten, ihracat yapan OSB'lerimizin yapısının bozulmamasını istiyoruz. Genel kurul yapıp yönetimi sanayiye geçmiş

OSB'ler Türkiye'nin en önemli çıkan OSB'leridir. Ayrıca Türkiye'nin en büyük OSB'lerinin tamamına yakını genel kurulla yönetiliyor. Bizler mevcut yapının

Ortak talepleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile paylaştıklarını hatırlatan Ersan Özsoy, kanun taslağında ayrıca kalkınma ajansları, TÜBİTAK ve KOSGEB gibi kurumlar için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na OSB'lerin brüt gelirleri üzerinden yüzde 1 pay

oranında katkı yapılmasının da öngörüldüğünü belirtti. Ersan Özsoy, "Bu noktada iş dünyası olarak bizler, taslak metinde belirtilen bu yüksek oran yerine OSB'lerimizin brüt karının binde 5'i olarak aktarılmasının daha uygun olacağını düşünüyoruz. Devletimiz tarafından kalkınma hedeflerimize destek vermek amacıyla oluşturulan kurumlarımıza katkı sağlamak hepimizin ortak görevidir. Ancak

planlı sanayileşmenin ve sürdürülebilir üretimin öncüsü olan OSB'ler, kar amacı gütmeyen, ülke ekonomisi için üretim yapan firmalara tüm imkanlarını yatırım amaçlı olarak kullanmaktadır. Bu nedenle kanun taslağının söz konusu dengeleri gözeterek şekilde ortak akılla gözden geçirilmesini, OSB'lerimizin bu düzenlenmeden zarar görmemesini arzu ediyoruz."

"GENEL KURULA BIRAKILMALI"

Bursa OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Durmaz da gelişmiş ekonomiler olarak tarif edilen ABD, Almanya ve İtalya gibi ülkelerdeki OSB yönetim modellerinin örnek alınmak üzere iyi incelenmesi gerektiğini belirtti. Durmaz, "Bursa 1961 yılında ülkemizin ilk OSB'sini özel sektör girişimiyle kurmuş ve Bursa OSB, bugüne kadarki başarılı yönetim yapısıyla da hem Türkiye'ye hem de yakın coğrafyamızdaki tüm



H. Ersan ÖZSOY

OSB'lere örnek olmuştur. Hazırlanan kanun taslağında yönetim modelinin sürdürülebilir yapıya kavuşmuş ve finansal bağımsızlığını sağlamış OSB'lerde yönetimin nasıl olacağının genel kurulların tercihine bırakılmasının daha doğru bir yöntem olacağına inanıyoruz." ifadelerini kullandı.

Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi (NOSAB) Yönetim Kurulu Başkanı Erol Gülmez, OSB'lerin özel müteşebbislerin riske girerek

tamamını öz sermayeleriyle karşıladıkları işletmelerden oluştuğunu söyledi. Yatırım alamayan illerde güçlü bir mali yapı olmadığı için altyapı imkânlarının geliştirilmesi için kamunun desteğine ihtiyaç duyulduğunu, bu alanlarda mülki amirin müteşebbisin başında yer alarak hizmet akışında kolaylık sağlayabileceğini ifade eden Gülmez, "Ancak OSB'lerin milli hasılaya katkılarına baktığımızda bu kapsamda bulunan OSB'le-

rin payı yüzde 10'u geçmez. Yüzde 90 civarındaki katkı ise bizim gibi, Bursa OSB, DOSAB, İstanbul, Trakya, Kocaeli ve Adapazarı'ndaki OSB'lerden sağlanıyor. Milli hasılaya bu denli yüksek katkı sağlayan OSB'lerin böyle bir değişime ihtiyacının olmadığını düşünüyoruz." dedi.

"REKABET GÜCÜNÜ KIRMAYALIM"

İnegöl OSB Başkanı Zeki Şahin ise yeni kurulan bir organize sanayi bölgesinde müteşebbis heyet olması ne kadar doğru ise kuruluşunu tamamlamış bir OSB'nin yönetiminin sanayicilere geçmesinin doğru bir uygulama olduğunu söyledi. Şahin, "Tekrar müteşebbis heyete döndürülmesi, sanayicilerimizin rekabet güçlerini kırarak yanlış bir uygulama olur. Çünkü OSB'lerin kuruluş amacı bürokrasiyi ortadan kaldırarak yatırım ve projelerle ilgili hızlı karar alıp çözüm üretebilmektir." diye konuştu.

İlk yatırım Güneş Enerji Santraline yapıldı

Bursa'daki organize sanayi bölgelerinin kurduğu Bursa Organize Sanayi Bölgeleri Enerji Üretim AŞ (BOSBİR), 4 milyon dolarlık ilk yatırımı güneş enerji santraline yaptı. BOSBİR AŞ, 2012 yılında Bursa'da faal olan 11 organize sanayi bölgesinin, elektrik tüketimleri oranında pay sahibi olarak kurdukları bir şirket. OSB'ler, elektrik ihtiyaçlarını kömür başta yerli kaynaklara dayalı bir elektrik üretim santrali kurarak uygun maliyetle

sağlamak için BOSBİR AŞ'ni kurdular. Günümüzde MKP Merciler dışında faal 17 OSB'nin 16'sı şirkete elektrik tüketimleri nispetinde ortak konumunda. 2019 yılında BOSBİR'in aktif hale getirilmesi ve elektrik, doğalgaz, su gibi alanlarda yatırım yapılması konusunda karar alındı. 2021 yılı Mart ayındaki genel kurulda sermaye artırımı ve ana sözleşme değişikliği yapıldı. BOSBİR Yönetim Kurulu Başkanı Ersan Özsoy, "Bu



çerçeve Amasya'da 3,5 MW Güneş Enerji Santrali alımına karar verdik. 4 milyon dolarlık bu yatırımı da gerçekleştirdik. İlk yatırımımız sembolik de olsa başlangıç açısından

önem verdiğimiz bir yatırım. Rüzgar, güneş ve hidroelektrik santraller kulvarında büyümek istiyoruz. Çünkü Bursa'daki OSB'ler olarak gücümüz çok büyük" dedi.

'Bursa İlk 250 Büyük Firma' içinde 10 HOSAB katılımcısı firma yer aldı

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın (BTSO) 24. Kez düzenlediği "Bursa İlk 250 Büyük Firma Araştırması"na göre HOSAB katılımcısı olan 10 firma listede kendine yer buldu.

Pandemi nedeniyle olağanüstü şartlarda geçen 2020 yılında, Bursa'daki en büyük 250 firma net satışlarında 189 milyar TL'ye, oluşturdıkları katma değerde 30,6 milyar TL'ye ulaştı. Söz konusu firmaların aktif büyüklükleri

yüzde 1,5 azalan dönem karları, 2020 yılında ise yüzde 42,5 gibi yüksek bir oranda gerçekleşti. Karlardaki artışa bağlı olarak söz konusu firmaların öz sermayeleri de yüzde 22,3 yükseldi. Söz konusu firmaların net aktiflerindeki

ilk 6 firma bu yıl da yerlerini korudu.

OTOMOTİV AĞIRLIĞI

İlk sırada 31,2 milyar TL ile 2019 yılında olduğu gibi Oyak Renault yer aldı. Listede Tofaş 24,7 milyar TL ile ikinci, Bosch ise

met eğitim ve danışmanlık, 3'ü kimya, 3'ü lojistik, 1'i elektrik-elektronik, 1'i de sağlık alanında faaliyet gösteriyor. HOSAB'dan listeye giren 10 firmanın 7'si de otomotiv ana ve yan sanayi alanında faaliyette bulunan firmalar...

Sıra	Firma ve Müesseseler	Net Satışlar TL	Dönem Karı Zararı (VÖ) TL	İhracatı USD	Ücr. Çalış. Ort. (Kişi)	Üretimden Satış TL	Sektör
24	KARSAN OTOMOTİV AŞ	1.398.949.539	70.325.204	109.470.897	1.064	1.296.156.162	OTOM. ANA SAN.
40	POSCO TNPC OTO. ÇELİK AŞ	718.128.059	-	-	-	-	OTOM. YAN SAN.
63	APTİV TURKEY TEK. LTD.ŞTİ.	486.026.457	-	-	-	486.026.457	OTOM. YAN SAN.
86	CANSAN ALÜM. PROFİL AŞ	-	-	32.029.990	-	-	METAL
182	ŞAHTERM ELEK. İSTİCİLAR AŞ	182.396.435	45.644.697	11.975.534	547	171.880.607	MAK. VE TEÇHİZAT
188	SAZCILAR OTOMOTİV AŞ	-	-	-	-	-	OTOM. YAN SAN.
191	SİMGE MAT MADENCİLİK AŞ	-	-	0	362	173.491.075	İNŞAAT
193	FREUDENBERG SEALİNG TEC.AŞ	-	-	-	-	-	OTOM. YAN SAN.
208	PRESMETAL OTOMOTİV AŞ	164.774.257	-	-	-	-	OTOM. YAN SAN.
211	ELRİNGKLİNGER TR OTO. AŞ	163.230.487	-	11.093.959	-	-	OTOM. YAN SAN.
	TOPLAM	3.113.505.234	115.969.901	164.570.380	1.973	2.127.554.301	
	İLK 250 TOPLAM	189.073.976.286	12.637.359.659	9.885.455.893	149.022	139.457.778.079	

145,7 milyar TL, üretimden satışları 139,4 milyar TL, dönem karları ise 12,6 milyar TL'ye olarak kayıtlara geçti. 250 büyük firmanın gerçekleştirdiği ihracat 9,8 milyar dolar, toplam istihdamı ise 149 bin oldu. İşletmelere finansman ve işgücüne yönelik kamu desteklerinin sunulduğu 2020 yılında Bursa'daki 250 büyük firmanın karlarında da önemli artışlar kaydedildi. Buna göre listede yer alan firmaların 2019 yılında

artış oranı ise yüzde 25,5 oldu. Bursa'daki ilk 250 büyük firmanın pandemi koşullarından olumsuz etkilenen iki göstergesi ise ihracat ve istihdam oldu. Listedeki firmaların ihracatı 2020 yılında yüzde 14,2 daraldı. İç talepte ve ihracatta yaşanan gelişmelere bağlı olarak 2020 yılında istihdamda da yüzde 1,8'lik düşüş gerçekleşti. Türkiye ekonomisinin lokomotif kenti Bursa'da 2019 yılında net satışlarına göre sıralanan

8,4 milyar TL ile üçüncü sırada bulunuyor. Sıralamada yer alan firmalardan 68'i otomotiv yan sanayi, 43'ü tekstil, 30'u gıda, tarım ve hayvancılık, 22'si perakende ticareti, 17'si makine ve teçhizat, 13'ü metal, 7'si hazır giyim, 7'si ağaç orman ürünleri ve mobilya, 6'sı plastik, 5'i çimento toprak ürünleri ve madencilik, 5'i enerji, 5'i çevre ve geri dönüşüm, 4'ü inşaat, 4'ü otomotiv ana sanayi, 3'ü ekonomik ilişkiler ve finans, 3'ü hiz-

KORUN: ZOR GÜNLERDE ÜRETİM DEVAM ETTİ

HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Faruk Korun, koronavirus pandemisi nedeniyle 2020'nin tüm dünyada tarihi zor yıl olarak kabul edildiğini belirterek, "Gerek HOSAB'da gerekse Bursa'da iş dünyası, üretim için güçlü bir irade ortaya koydu, bu zor şartlarda kent ve ülke ekonomisine değer katmaya devam etti. Bu açıdan tüm sanayici ve çalışanlarımızı tebrik ediyorum" dedi.

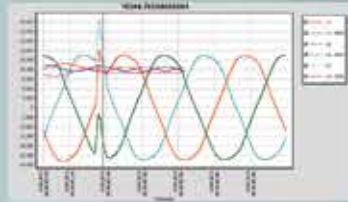
OSB'LERDE ELEKTRİK DAĞITIM ŞEBEKESİ İŞLETİM HİZMETLERİ



SÜREKLİ DENETİM



ARIZA ANALİZLERİ KESİNTİSİZ ENERJİ



SÜREKLİ İZLEME



ELİZTAŞ

ELEKTRİK TESİSLERİ
İNŞAAT TAHHÜT SANAYİ TİC. LTD. ŞTİ.



HOSABSİAD Genel Kurulu yapıldı ve 16.Dönem Yönetim Kurulu belirlendi

Sezai Sezer'e güvenoyu

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği (HOSABSİAD) Olağan Genel Kurul Toplantısında tek listenin olduğu yönetim kurulu seçiminde Sezai Sezer'in listesi oybirliği ile seçildi. Sezer, üçüncü başkanlık dönemi için güvenoyu aldı.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği Olağan Genel Kurul Toplantısı 23 Eylül 2021 Perşembe günü yapıldı. Genel Kurulda divan başkanlığını Yücel Vatansever, kâtip üyelikleri de Haluk Korun ve Murat Erceiş yaptı. Tek listenin olduğu genel kurulda Sezai Sezer yeniden başkan seçildi.

HOSABSİAD'IN YENİ YÖNETİM KURULU

HOSAB Konferans Salonu'nda yapılan HOSABSİAD Genel Kurulunda Sezai Sezer başkanlığındaki yeni yönetim kurulu Ömer Fa-

HOSABSİAD
Başkanı
Sezai Sezer



ruk Korun, Mesut Rekkalı, Nazmi Kırımcı, Haluk Korun, Rıdvan İşbaşaran ve Fatih Sivri'den oluştu. Yönetim kurulu yedek üyeliklerine Tahir Taner Acar, Orcan Alyüz, Erdil Uğurlu, İbrahim Gökdağ, Özgür Alyüz, Ercan Pancaroğlu ve İrem Tozluyurt seçildi. HOSABSİAD Denetim Kurulu asıl üyeleri Murat Erceiş, Ümit Sirt ve Erkan Pancaroğlu, yedek üyeleri de Vedat Saygın, Bedayet Karagöz ve Necdet Kaya oldu. MARSİFED delegeliklerine ise Sezai Sezer, Ömer Faruk Korun, Fatih Sivri, Rıdvan İşbaşaran ve Haluk Korun seçildi.

HOSAB
Başkanı
Faruk Korun



HOSAB YATIRIM VE PROJELERİ GÖRÜŞÜLDÜ

2016 yılından bu yana HOSABSİAD Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten Sezai Sezer, yeni bir dönem için kendisi ve arkadaşlarına gösterdikleri güven nedeniyle üyelere teşekkür etti. Sezer, HOSAB ile işbirliği çerçevesinde çalışmalarını yürütmeye devam edeceklerini söyledi.

Genel kurulun sonunda bir konuşma yapan HOSAB Başkanı Ömer Faruk Korun, bölgedeki yatırım ve projelerle ilgili bilgi verdi. Korun, yaptıkları çalışmalarla son yıllarda HOSAB'ın hızlı gelişim sürecini devam ettirdiğini belirterek, "Öncelik sırasına göre alt yapı yatırım-

larımızı tamamladık. 2020 yılından itibaren de bünyemize kattığımız Akçalar Gelişim Bölgemizde yatırımlara devam ediyoruz. Pandemi sürecinde İtfaiye Merkezimiz bölgemize kazandırdık. 2022 itibarıyla Kayapa OSB'deki katılımcıların atık sularını arıtma tesisimizde arıtacağız. Bunun alt yapısını da bitirdik. Ayrıca HOSAB'a kalıcı gelir getirecek kiralık iş yerleri inşaatına başladık" dedi.

HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Korun ayrıca HOSAB'a çağdaş bir bağlantı yolu yapılması konusunda yaptıkları çalışmalarla ilgili bilgi paylaşımında bulundu. Sanayicilerin yol sorunu ile ilgili görüş ve önerileri değerlendirildi.

Korun OSBDER yönetiminde

Organize Sanayi Bölgeleri Derneği (OSBDER) 12 ve 13'üncü olağan genel kurulu İzmir Atatürk OSB'nin ev sahipliğinde gerçekleşti. Genel kurulda mevcut İzmir Atatürk OSB Başkanı Hilmi Uğurtaş oybirliği ile yeniden OSBDER Başkanı seçildi. Uğurtaş'ın listesinde, Bursa Hasa-

nağa OSB Başkanı Ömer Faruk Korun'un yanı sıra Tekirdağ Çerkezköy OSB Başkanı Eyüp Sözdinler, İstanbul Dudullu OSB Başkanı Murat Önay, Kocaeli-Gebze OSB Başkanı Vahit Yıldırım, İstanbul Birlik OSB Başkanı Şenol Telli, Anadolu OSB Başkanı Hüseyin Kutsi Tuncay bulunuyor.



MARSİFED'de yeni dönem

Marmara ve İç Anadolu Sanayici İş Adamları Dernekleri Federasyonu'nu (MARSİFED) yönetim kurulunda, HOSAB Başkanı Ömer Faruk Korun görev aldı. MARSİFED başkanlığını Ramazan Kaya yürütüyor. Yönetim kurulunda

ayrıca Osman Akın, Oya Eroğlu, Kenan Işık, Sedef Oltay Pamir, Abidin İzmirli, İhsan Karademirler, Doğukan Bedir, Murat Kaya, Elif Karabacak Doğrusoy, Kamil Ekmekçiz, Şeyda Şençayır, Ümit Okay, Hakan Özdemir bulunuyor.



Organize Sanayi Bölgeleri Derneği'nin İzmir'de yapılan Olağan Genel Kurulunda seçilen yeni yönetim kurulu üyeleri...

Yeni İtfaiye Aracı Sanayinin Hizmetinde

HOSAB İtfaiye Grubu, Hasanağa Organize Sanayi Bölge Müdürlüğünce alınan yeni ve son teknoloji ekipmanlar ile donatılmış itfaiye aracı ile daha da güçlendi.



Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB) ve Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin 10 Temmuz 2019 tarihinde imzaladığı protokole istinaden, 1 Ekim 2020 tarihinden itibaren hizmet vermeye başlayan HOSAB İtfaiye Grubu, bünyesine katılan yeni araçla daha da güçlendi. HOSAB Bölge Müdürlüğü tarafından satın alınan ve

kullanım hakkı Bursa Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Daire Başkanlığına verilen araç, 2022 yılı Şubat ayı itibarıyla hizmet vermeye başladı. Araç, ağırlıklı olarak HOSAB'daki yangın söndürme müdahalelerinde kullanılacak.

**YANGINLA MÜCADELE
VE ARAMA KURTARMA**
6.000 litre su ve 500 litre

köpük tanklı, otomatik vites Mercedes Actros 1832 L şasiye sahip olan yeni itfaiye aracı, 3.500 l/dakika kapasiteli Rosenbauer su pompalı, TFT markalı hem çatı hem de tampon monitörünü barındırıyor. Yeni itfaiye aracında günümüzde yangınla mücadele ve arama-kurtarma ile ilgili son teknoloji olan tüm ekipmanlar bulunuyor.

HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Faruk Korun, aracın mecbur kalmadıkça HOSAB İtfaiye Grubu bünyesinde bulunup, bölgedeki yangınlara müdahalede kullanılacağını belirtti. Korun, pandemi nedeniyle yurt dışından aracın tedarikinde yaşanan sıkıntı nedeniyle biraz gecikme yaşandığını vurgulayarak, "Bu araç ile bölge-



mizdeki itfaiye filosu daha da güçlendi. Aracı aldıktan sonra Gaziantep'te araç üstü ekipman ve donanımların yapılması da bir zaman aldı. Aracın her türlü donanım ve diğer özellikleri konusunda Belediyesi İtfaiye Dairesi yetkilileri ile ortaklaşa çalıştık. Sonuçta sanayimize ve bölge halkına, ihtiyaç olduğunda iyi hizmet üretecek bir itfaiye binası ve araç temin ettik. İnşallah bir yangın felaketi yaşamayız ama yaşadığında da hazırlıklı olmamız gerekiyor" şeklinde konuştu.

ÇAĞDAŞ YAPI OLUŞTU
HOSAB İtfaiye Binası'nı, en çağdaş olanaklara sahip olarak 16 ay gibi bir sürede

bitirip hizmete açtıklarını belirten Başkan Faruk Korun, "Bölge olarak kendi sınırlarımız içinde ve kendi mülkiyetimizdeki 2.371 metrekare arsa üzerine, 1.555 metrekare kapalı alanlı itfaiye ve hizmet binasını dört araç kapasiteli kapalı garaja sahip olarak bir buçuk yıldan bu yana kullanıyoruz. Bursa Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Daire Başkanlığı'nın kullanımına tahsis ettiğimiz binanın tüm tefrişatı yanı sıra elektrik, su, doğalgaz kullanım giderleri de HOSAB tarafından karşılanıyor. Yeni aracımızla birlikte toplam üç araç ile üç vardiya olarak 7 gün 24 saat esasına göre merkezden hizmet veriliyor. Bunun için HOSAB



olarak başta Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş olmak üzere, bu işbirliğinde emeği geçenlere ve itfaiye teşkilatına teşekkür ediyoruz" dedi. HOSAB İtfaiye Grubu Binası özellikleri şöyle: 4 itfaiye aracı

kapasitesi, 5'er kişilik 2 adet yatakhane (10 itfaiye erinin aynı anda konaklamasına uygun.), özel giyinme odaları, wc, duş, çamaşır odası, ortak kullanım alanı, mescit, lokal ve mutfak, engelliler için uygun mimari.





ARAÇ VE EKİPMANLAR	ADET				
Avadanlık ve diğ. donanımlar tk.	1	Araç Koruma Nozulu	1	B tip rekorlu çok amaçlı turbo jet	2
Su Pompası	1	Acil Müdahale Çıkrık	1	C tip rekorlu çok amaçlı turbo jet	2
Su Tankı	1	Karoser ve Alet Dolapları		Tahkimat Seti	1
Köpük Tankı	1	Teleskobik Projektör	1	Ağaç Kesme Motoru	
Köpük karışım Sistemleri	1	C tipi rekorlu 20 m Yan. hortumu	6	1 adet Yedek Pala ve Zincir	1
Çatı Monitörü	1	B tipi rekorlu 20 m Yan. hortumu	6	2 litre zincir yağı	
Tampon Monitörü	1	Güç Ünitesi Kurtarma Seti	1	Demir kesme makası	2
		ABC tipi rekor anahtarı	2	Şaplak	1





Kürek	1	Projektör sehpa'sı 3 ayak	1	Yerüstü Hidrant Anahtarı	2
Kazma	1	Taşıyabilir yüksek basınçlı kompresör	1	Hooligan alet, metal kesme ağızlı	2
Kanca	1	Temiz hava solunum seti, kurtarma maskesi ve hareketsizlik sensörü	6	Dağıtıcı B-CBC	1
Balyoz	1	Yedek fiber tüp	2	Dalgıç Pompa (Drenaj)	1
Beton kesme motoru		Havalı Kaldırma Yastığı Seti	1	Dalgıç Pompa (Çamur)	1
2 adet Beton Kesme Diski	1	Benzinli Seyyar Jeneratör	1	Benzin motorlu duman tahliye cihazı	1
2 adet Metal Kesme Diski					
Çeki halatı	1				



Atölye inşaatları ve HOSAB
Aralık 2021



Atölyeler Projesi bölgeye fayda üretecek!

HOSAB Hizmet Destek Alanında yapılan ve 7 bağımsız bölümden oluşan atölyeler, hem bölgedeki firmalara fayda sağlayacak hem de bölgeye kalıcı gelir kaynağı olacak.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB) imar planlarında hizmet destek alanı olarak tanımlı olan toplam 7.206,26 metrekare büyüklüğündeki parsel üzerinde atölye binaları inşa ediliyor.

HOSAB Bölge Müdürlüğü tarafından projesi geçen yıl yapılan ve ihale ile inşaatına başlanan proje 7 adet bağımsız bölümden oluşuyor. Bu bağımsız bölümler, idari kısımları dahil 640 ila 858 metrekare aralığındaki büyüklüklere sahip. Prefabrik olarak yapılan atölye inşaatlarının 110'ar metrekaresi iki katlı

idari bölümleri kapsıyor. Toplam olarak 5 bin 439 metrekarelik kapalı alanlı inşaatın bu yıl tamamlanması planlanıyor. HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Ö.Faruk Korun, bu projeyi hayata geçirerek bölgeye iki önemli fayda üretmeyi amaçladıklarını belirtti. Korun, atölyeleri önemli ölçüde talep eden bölge katılımcısı firmalara kiralayacaklarını, aynı zamanda bölge firmalarına dönük imalat ve hizmet üreten firmalara da kiraya verebileceklerini söyledi. Korun böylelikle, hem üretim alanına ihtiyaç

duyan katılımcı firmalara katkı sağlanacağını hem de kira gelirleri ile HOSAB'ın kalıcı gelir kaynağına ulaşacağını ifade etti. HOSAB Başkanı Korun, organize sanayi bölgelerinin elektrik, doğalgaz, su gibi üretimdeki önemli girdileri katılımcı firmalarına temin etmesinin yasal zorunlulukları olduğunu vurgulayarak, "Ancak OSB'ler bu hizmetleri üretirken bir kar amacı gütmüyor. Özellikle elektrik ve doğalgazda hizmet üretirken yapılan personel ve diğer giderlerin ancak karşılanabildiği bir yapı söz konusu. Öte

yandan OSB'lerin ürettiği başka hizmetler de var. Bu hizmetleri üretirken alt yapı katılım payı veya yönetim aidatı gibi kalemlerde sanayiden para toplanabiliyor. Ancak bu toplanan miktar ne kadar az olursa, sanayicimizin yükünü daha hafifletmiş oluruz. Bölgelerin bu tür kalıcı gelir kaynaklarına sahip olmasını bu açıdan önemsiyoruz. Atölyeleri tamamlayıp kiraladıktan sonra sanayimize hem daha az yük olan bir bölge hem de fayda üreten bir projeyi hayata geçirmiş olacağız" şeklinde konuştu.

Atölye inşaatları ve HOSAB İtfaiye Grubu
Şubat 2022



HOSAB ATÖLYELER PROJESİ TEKNİK ÖZELLİKLERİ

- Toplam 7 adet bağımsız bölüm
- Prefabrik yapı
- 110 metrekare x 2 kat idari bölümler
- Üretim kısmı tek kat makas altı yüksekliği 9,30 metre
- İdari kısım 2 kat olmak üzere zemin kat 5,80 metre yükseklik
- İdari kısım 1. Kat 3,50 metre yükseklik.
- Her bir bağımsız bölüm iç açıklığı (makas boyu/aks) 15,70 metre

1. Bağımsız bölüm büyüklüğü 640,81 metrekare (İdari alan dahil)
 2. Bağımsız bölüm büyüklüğü 841,90 metrekare (İdari alan dahil)
 3. Bağımsız bölüm büyüklüğü 837,27 metrekare (İdari alan dahil)
 4. Bağımsız bölüm büyüklüğü 858,14 metrekare (İdari alan dahil)
 5. Bağımsız bölüm büyüklüğü 757,92 metrekare (İdari alan dahil)
 6. Bağımsız bölüm büyüklüğü 737,93 metrekare (İdari alan dahil)
 7. Bağımsız bölüm büyüklüğü 763,30 metrekare (İdari alan dahil)
- Toplam Kapalı Alan Büyüklüğü 5.439 metrekare



10 SORUDA MESLEKİ EĞİTİM MERKEZLERİ

Milli Eğitim Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında 17 Kasım 2021 tarihinde imzalanan Mesleki ve Teknik Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamında, Organize Sanayi Bölgeleri Mesleki Eğitim Merkezleri açılışı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından tüm Türkiye’de eş zamanlı olarak 10 Ocak 2022 tarihinde yapıldı.

Uygulama öğrenciler, okullar ve işletmeler açısından çeşitli yükümlülükler getiriyor. Burada daha çok firmalar açısından sorulara yanıtlar verilmiştir.

1 Neden Mesleki Eğitim Merkezi öğrencisi tercih etmeliyim?

Mesleki eğitim öğrencilerinin işletmelerde beceri eğitimi aldıkları firmalarda sahiplenme, firma koşullarını benimseme, işini hayatının bir parçası olarak görme ve 14 yaşından itibaren ‘ben bu meslekten para kazanabiliyorum’ demeleri sebebi ile 4 yıl çalıştıkları işyerlerinde yaklaşık %84 oranında istihdam edildikleri görülmüştür. Bu yüksek istihdam oranı şirketlerinize 4 yıl sonraki istihdam planlaması ve geleceğe personel yatırımı imkânı sunmaktadır. Bu sebeple tercih sıralamanızda 1.sırada olmalıdır. Ayrıca

ülkemizin nitelikli iş gücü ihtiyacı çerçevesinde öğrencilerin; ilgi, istek, yetenek ve kişilik özelliklerinin ortaya çıkarılması, başarılı ve mutlu olabilecekleri bir mesleği seçmeleri için meslekler hakkında bilgilendirilmeleri, eğitim sistemi ile çalışma hayatı arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi ülkemiz insan kaynağının geliştirilmesi açısından önemlidir.

2 Öğretim gören öğrenciye aylık ne kadar maaş ödeyeceğim?

Bu miktar, her yıl asgari ücret ile birlikte artmaktadır. En az asgari ücretin %30’u ödeniyor. Öğrencilere ödenecek bu tutarın tamamı her ay devlet katkısı olarak işletmeye iade edilecektir.

3 Öğrencinin SGK primini kim ödeyecek?

SGK primleri devlet tarafından okullar vasıtası ile ödenir.

4 Yıllık ücretli izin hakkı var mı?

Yıllık 1 ay ücretli 1 ay ücretsiz izin hakları vardır.

5 İş kazası durumunda ne yapmalıyım?

İş kazası durumunda; İş Kazası ve Meslek Hastalığı Bildirme Formu, Olay Tutanağı, Sağlık Raporu ve İfade Tutanaklarını en az 3 nüsha olarak doldurup elden SGK’ya bir nüsha, koordinatör öğretmen aracılığı

ile okula bir nüsha göndermeniz yeterli oluyor.

6 Öğrenci haftada kaç gün firmamda eğitim görecektir?

Öğrencilerimiz yapılan protokol kapsamında haftada 4 gün işletmeye gidecekler. Yeterli imkânları sağlayan işletmelere, okulumuz öğretmenleri işletmelerde 1 gün meslek derslerini verebilirler.

7 Öğrencinin sözleşmesini fesih hakkı var mıdır?

İşyeri kurallarına uymayan, mesleği yapamayacağına karar veren öğrencilerin sözleşmesini fesih hakkı var.

ASGARI ÜCRET NET	4.253,40
ASGARI NET ÜCRETİN %50 (12. Sınıfta öğrenciye ödenecek tutar)	2.126,70
ASGARI NET ÜCRETİN %30 (9. 10. Ve 11. Sınıfta öğrenciye ödenecek tutar)	1.276,02

8 Kimler Mesleki Eğitim Merkezi'ne kayıt yaptırabilir?

a) En az ortaokul veya imam-hatip ortaokulu mezunu olmak.

b) Bünyesi ve sağlık durumu, gireceği mesleğin gerektirdiği işleri yapmaya uygun olmak,

c) Herhangi bir lisede kaydı olup öğrenimi devam eden öğrenci olmak, şartları aranmaktadır.

Bununla birlikte; 3308 sayılı Kanun kapsamında bulunan 27 alan ve 142 dalda eğitim verilebilecek standartlara uygun atölye veya işyeri ile usta öğretici belgesine sahip eğitici olması gerekmektedir. Bu şartlarla birlikte sözleşme imzalayan kişiler çırak öğrenci olabilmektedirler.

9 Öğrencinin öğretim süresi kaç yıl olacak?

Öğretim süresi 4 yıldır. Bu sürenin 3.yılında Kalfalık Belgesi Sınavına, 4.yılında Ustalık Belgesi Sınavına ve Okul Diploması hakkına kavuşuyorlar. Ayrıca mezuniyet sonrası İş Pedagojisi eğitimi ve sınavı ile 1 haftalık eğitimden sonra usta öğreticisi sınavına girebiliyorlar.

10 Öğrenim gören öğrenci diploma sahibi olabilecek mi?

Evet. Yapılan yeni düzenleme ile 2019-2020 eğitim-öğretim yılı itibarı ile Ali Osman Sönmez Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Mesleki Eğitim Merkezi öğrencileri lise diploması alabileceklerdir.



Organize Sanayi Bölgeleri Mesleki Eğitim Merkezleri uygulaması ile ilgili olarak açılış programı Ocak ayında yapıldı. Cumhurbaşkanlığındaki açılışa organize sanayi bölgelerinin başkan ve yöneticileri de katıldı. Törende çeşitli illere online bağlantı kuruldu ve kurdeleralar kesildi.

HOSAB Mesleki Eğitim Merkezi İrtibat Bürosu açıldı

Mesleki Eğitim Merkezleri uygulaması kapsamında bakanlıklar tarafından OSB'ler ve mesleki teknik okullar eşleştirildi. Buna göre Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi ile eşleştirilen Şehit Hüseyin Akyüz Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Mesleki Eğitim Merkezi HOSAB İrtibat Bürosu açıldı. Açılış programına HOSAB

Bölge Müdür Yardımcıları Mustafa Örs ve Çağlar Kaya ile Nilüfer İlçe Mesleki Eğitim Merkezi Şube Müdürü Abdullah Şahin, Şehit Hüseyin Akyüz MTAL Okul Müdürü Selami Şahin, Şehit Hüseyin Akyüz MTAL Teknik Öğretmeni Rafet Arslan katıldı. Mesleki Eğitim Merkezi İrtibat Bürosu ile bölgede faaliyet gösteren

fabrikaların kalifiye eleman ihtiyacının karşılanması; OSB'de yer alan işletmeler ile işbirliğinin güçlendirilmesi, OSB'nin mesleki eğitime erişim kapasitesinin artırılması, işletmelerin nitelikli iş gücü ihtiyaçlarının karşılanması, mesleki ve teknik eğitimin niteliğinin artırılması gibi hedeflere ulaşmak amaçlanıyor.



Yeşil OSB Hasanağa

Türkiye'de organize sanayi bölgelerinin çoğu, HOSAB örneğinde olduğu gibi yaptıkları çevre yatırımları ile sanayiye 'gri' kulvardan 'yeşil' kulvara sokmayı başardı. Artık birçok OSB'de çevre korunarak 'yeşil üretim' yapılıyor.

Hasanağa Organize Sanayi Bölge Müdür Yardımcısı Mustafa Örs, Sanayi Gazetesi'nin Türkiye'deki atık su arıtma tesislerini incelediği tematik yayında soruları yanıtladı.

- Arıtma tesisinin OSB'ler için önemi nedir?

- Çevre kirliliği, nüfusun ve sanayileşmenin hızla artışı sonucunda önemli bir sorun olmaya başlamıştır. Organize Sanayi Bölgeleri yüzlerce firmanın olduğu karmaşık bir yapıya sahiptir. Bu bölgeler, birçok firmanın yer aldığı ve binlerce kişinin çalışıp, binlerce metreküp atık suyun olduğu büyük çaplı sanayi yerleşimleridir.

Dolayısı ile OSB sınırları içinde oluşan binlerce metreküp atık suyun arıtılmadan deşarj edilmesi çevre için büyük risk teşkil edecektir. Organize Sanayi Bölgeleri, sanayiden kaynaklanan çevresel problemlerin ortadan kaldırılmasını amaçlayarak arıtma tesislerinin kurulumları gerçekleştirmektedir. Çevreye duyarlı bir OSB olan Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi de bu doğrultuda bir arıtma tesisi kurulumu gerçekleştirmiştir.

- HOSAB atık su arıtma tesisinde ne tür çalışmalar yürütüyorsunuz?

- HOSAB ilk atık su arıtma tesisi 1.000 metreküp/



HOSAB Bölge Müdür Yardımcısı Mustafa ÖRS

gün kapasiteli olarak 2011 yılında işletmeye almıştır.

OSB'nin sınırlarının genişlemesi ve artan firma sayısı ile beraber 12.01.2015 tarihinde 7.000 metreküp/gün olarak proje onayı alınan tesisimizde kapasite artışı planlanmıştır. Bu kapasitenin ilk etabında 3.500 m³/gün kısmı yapılmış ve 01.06.2017 tarihinde işletmeye alınmıştır. Bu tarih itibarı ile 1.000 m³/gün kısım kapatılarak 3.500 m³/gün kısım işletilmeye devam edilmektedir. Tesisimizin şu an net kapasitesi 4.500 m³/gündür.

Kanun ve yönetmelikler doğrultusunda gerekli tüm yasal mevzuata uygun olan HOSAB Atıksu Arıtma Tesisi proje onayı ve çevre izinlerini tamamlamıştır. Arıtma tesisi işletmecisi olarak, günlük yapılan giriş ve

çıkış atık su analizleri, debi ve proses ayarlamaları, fazla çamur çekilmesi gibi rutin olan ama çıkan sonuçlara göre proses ayarlamalarının yapıldığı bir uygulamaya bulunmaktadır. Arıtma tesisleri 24 saat, 365 gün yaşayan tesislerdir. Dolayısı ile hafta sonları, resmi tatil, bayram günleri olsa dahi sürekli atık su girişi bulunmaktadır. Bizler de sürekli yaşayan bu tesislerde oluşan debi ve kirlilik salınımlarından en az etkilenmek üzere tesisimizi işletmeye devam etmekteyiz.

- Arıtma tesisi deşarj standartlarınız nedir? Deşarjınız nereyle sonlanmaktadır?

- Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Atıksu Arıtma tesisi çıkış suyunda, dikate alınacak limitler için Çevre Mevzuatı "Su Kirli-

liği Kontrol Yönetmeliği" (Tablo 19), parametreleri esas alınmaktadır. Tesis çıkış atık su kontrolü bu tabloya göre yapılmakta olup Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile İl Müdürlüğü bu tablola göre bizleri denetlemektedirler.

Deşarj yeri Hasanağa Deresi, Susurluk Havzasında yer almaktadır.

- Atık su geri kazanımı, çamur oranı ve bertaraf yöntemleriniz nedir? Sektör ağırlığınıza göre arıtma tesisinizin türü nedir? Kapasite ve üniteleri (fiziksel, kimyasal, biyolojik, sürekli ardışık, kesikli ardışık vb) nasıl işlemektedir?

- HOSAB Atıksu Arıtma Tesisi ileri azot ve fosfor giderimi yapan Uzun Havalı Aktif Çamur Sistemine göre projelendirilmiştir. Proses olarak



Kaba Izgara ve Giriş Terfi Merkezi, Otomatik Kum ve Yağ Tutucu, Dengeleme Havuzu, Anaerobik Havuz, Havalandırma Havuzu, Çöktürme Havuzu, Parshall Savağı, Dağıtım Yapısı, Geridevir Terfi Merkezi, Çamur Susuzlaştırma ünitelerden oluşmaktadır.

Tesisimizin günlük kurulu kapasitesi 4.500 m³/gün olmasına rağmen tesisimize 1.500 ile 2.000 m³/gün aralığında atıksu debisi gelmektedir. Aylık 50 ton civarında artıma çamurları oluşmakta olup, tehlikesiz sınıfta yer almaktadır. Çamur kuruluk oranı % 25 seviyelerinde yer almakta olup oluşan çamurlar ham madde olarak çimento fabrikalarına gönderilmektedir.

- Arıtma ve çevre yatırımlarınızın yıllık nedir?

- HOSAB Atıksu Arıtma Tesisinin 2021 yılı bütçesi 1.640.262,54 TL olup bunun

yanı sıra evsel çöplerin bertarafı için 372.868 TL yeşil alanlar için ise 502.314,42 TL'lik bir bütçe ile 2021 yılı kapanmıştır.

- Arıtma tesisiniz için yeni proje ve yatırımlarınız olacak mı?

- Bölgemizde, yer altı sularının kullanımı söz konusu değildir. Aynı zamanda deşarj suları da arıtıldığı için alıcı ortama zarar verilmemektedir. Katılımcı firmalarımızın baca emisyonları da hava kirliliği yaratmamaktadır. HOSAB, çevreye minimum etkisi ile yeşil bir OSB'dir.

HOSAB olarak arıtma tesisi için 2022 yılında komşu OSB'miz olan Kayapa OSB'nin atık sularının alınması öngörülmektedir. Kayapa OSB bünyesinde oluşan atık sular terfi vasıtasıyla HOSAB Atıksu Arıtma Tesisine gönderilecektir.

Atıksu arıtma tesisi yanında, temiz su arıtma tesisimiz de bulunmaktadır. HOSAB, bölgede yer alan firmalara, iki ayrı şebekeden iki farklı kalitede su vermektedir. Firmalar istedikleri suyu alıp istedikleri proseste kullanmakta ve maliyetlerinde avantaj sağlamaktadırlar.

Hasanağa Organize Sanayi Bölge sınırları içerisinde faaliyet gösteren fabrikaların, ihtiyaç duyacağı proses suyunun temini için 22.04.2011 tarihinde DSİ Genel Müdürlüğü ile HOSAB Bölge Müdürlüğü arasında protokol imzalanmıştır. İmzalanan protokol gereği barajın % 17,7 kısmının kullanım hakkı satın alınmıştır.

Barajdan temin edilen suya klorlama yapılarak 7 bar basınçta 2. Kalite su olarak verilmektedir.

Barajdan temin edilen su için kurulan ileri su arıtma tesisimiz ile firmalarımızın

ihtiyacı olan su üretilmektedir. En son teknolojinin kullanıldığı su arıtma tesisimiz ile firmalar 17.02.2005 tarihli ve 25730 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelikte yer alan standartların çok çok altında olan su ile beslenmektedir.

Sistem; ana hatları ile ham su deposu, sistem besleme pompaları, tam otomatik demir mangan filtresi, ultrafiltrasyon sistemi, ters ozmos sistemi, membran yıkama ünitesi, kimyasal dozaj sistemi, ürün suyu depoları ve arıtılmış su transfer hidrofor sistemlerinde oluşuyor.

Akçalar bölgesinin HOSAB'a katılması ile artan ve ileride daha da artması beklenen su talebine istinaden, 10 bin ton kapasiteli su deposunun etaplar halinde yapılıp devreye alınması, 2022 yılı yatırım programımız içerisinde yer almaktadır.

HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ ATIKSU ARITMA TESİSİ	
Atıksu Arıtma Tesisi kuruluş yılı	2011
Atıksu Arıtma Tesisi kurulduğu alan	9.950,70 metrekare
Atıksu Arıtma Tesisi Günlük kapasitesi	4.500 metreküp/gün
Atıksu Arıtma Tesisi Yıllık kapasitesi	1.642.500 metreküp/yıl
Atıksu Arıtma Tesisinde çalışan toplam personel sayısı	7 kişi
Atıksu Arıtma Tesisi proses türü	Fiziksel + Biyolojik + Çamur Susuzlaştırma
OSB'deki katılımcı firmaların sektör ağırlığı	Karışık endüstri
İşletme Sorumluluğu (OSB /belediye / özel firma)	Özel Firma Tarafından İşletilmektedir.
Günlük ne kadar çamur çıkıyor? Kuruluk oranı?	50 Ton / Ay % 25 Kuru Madde İçerikli
Arıtma tesisinden çıkan çamurlar nasıl bertaraf ediliyor?	Yakma tesislerinde bertaraf ediliyor

Daha güzel, daha güvenli bir bölge için bordür ve yol çizgi çalışmaları



Hasanağa Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü sınırları içerisinde, yol, trotuar, yeşil alan, peyzaj, aydınlatma, tabelalar gibi çalışmaları uzun süre öncesinde tamamlayıp bölgenin çehresini değiştirdi. Bordür ve yol çizgi boyamaları

ise düzenli periyotlarla yapılıyor. Bu kapsamda bölgedeki 17 adet caddede bordür, yol şerit çizgisi, hız kesici set, 5 mm çift komponent hız kesici şerit ve yön işareti boyama işlemi yapılıyor. Toplamda 8.310 m² olan bordürler için 4

ton boya, 13 km yol için de 6.400 m² şerit çizgisi 3 ton boya kullanılarak yapılıyor. Caddeler üzerinde bulunan ve toplamda 31 adet olan hız kesici setlerin 20 tanesi tek komponent, 11 tanesi ise çift komponent boya ile yenileniyor. Trafiğin sağlıklı

işleyişini sağlamak adına belirlenen bölgelerde çift komponent boya ile 10 adet yön işareti yapıldı. Ayrıca sanayi içerisinde hız kontrolünü sağlamak adına 5 ayrı bölgede 5mm çift komponent boya ile hız kesici şerit çalışması gerçekleştiriliyor.





Hizmetlerimiz;
Proje ve Danışmanlık
Peyzaj Uygulama
Rulo Çim Uygulamaları
Otomatik Sulama Sistemleri
Sert Zemin ve Drenaj
Periyodik Bahçe Bakımı
Dış Mekan İthal ve Yerli Bitkiler
İç Mekan Süs Bitkileri
Mevsimlik Çiçek
Meyve Ağaçları
Çim Tohumu
Plastik ve Toprak Sakı Çeşitleri
Toprak, Torf, Organik ve Suni Gübre
Kaya Bahçesi
Dekoratif Taşlar
Dekoratif Bahçe Aydınlatmaları
Bahçe Alet ve Ekipmanları



**Yeşim
Peyzaj**
www.yesimpeyzaj.com
Bahçe Bakım ve Düzenleme

Nilüferköy Mahallesi Koca Kareyer Sokak No: 10 Osmangazi / Bursa
Tel: 0224 244 72 60 GSM: 0541 544 08 01 Fax: 0224 244 72 60
www.yesimpeyzaj.com yesimpeyzaj@hotmail.com

Akçalar Gelişim Bölgesi'nde sorunlar tek tek çözülüyor



HOSAB ile Akçalar Islah OSB arasındaki birleşme süreci, 23 Temmuz 2019 tarihinde tamamlandı. Bu tarihten sonra yapılan projelendirmeler ile HOSAB Akçalar Gelişim Bölgesi için alt yapı yatırımları başlatıldı. Bu kapsamda Akçalar Gelişim Bölgesi

içinden geçen ve yaz aylarında kuruyan dere temizlendi. Derenin temizliğinin hiç yapılmamış olmasından dolayı üzerinde yer alan köprü sık sık tıkanmakta, dere kenarında bulunan bitki ve kuru ağaç gövdeleri su akışına engel teşkil etmekteydi.

Yaz döneminde kuruyan bitki örtüsü nedeniyle yangın riski de barındıran derenin doğal akışına yardımcı olmak ve riskleri ortadan kaldırmak için yaklaşık 800 metrede temizlik yapıldı. Yaklaşık 19 gün süren temizlik çalışmalarının ardından dere

doğal akış yapısı bozulmadan taşkın ve yangın riski ortadan kaldırıldı. Yine aynı dere üzerinde yer alan menfezin daha sağlıklı hale getirilmesi için mevcut dere geçişi tamamen kaldırılarak yerine 2 sıra halinde 2x2 metre kesitli 20 metreden oluşan toplam 40 metre uzunluğunda menfez yapıldı. Böylece kış aylarında ve yoğun yağış zamanlarında tıkanan dere geçişi, sağlıklı bir yapıya dönüştürülmüş oldu. Ayrıca bu bölgede tek şeritli olan yol 2 şeritli hale getirilerek trafik akışı yeniden düzenlendi. Asfaltlama çalışması ile cadde tümüyle sağlıklı bir yapıya kavuştu.



Tecrübe, teknoloji ve kalitesiyle öncü...

- * Yapım Kontrol-Denetim ve Müşavirlik Faaliyetleri
- * Fizibilite ve Etüd Faaliyetleri * Eğitim Faaliyetleri
- * İç Tesisat ve Endüstriyel Tesisat Proje Onay ve Kontrol Faaliyetleri
- * İşletme, Bakım-Onarım Faaliyetleri * Tasarım Proje ve Harita Faaliyetleri



Akpınar Mah. Hancı Cad. No: 32 D:3 Osmangazi / BURSA
Telefon: 0224 443 30 11 Faks: 0224 443 30 12
www.a-kare.com info@a-kare.com

Sanayide doğalgaz sancısı

Doğalgazda 2021 yılın son ve 2022 yılının ilk aylarında baş döndürücü gelişmeler yaşandı. Yeni yılla gelen zamlar, önce yüzde 40 ardından yüzde 20 kısıntı kararı ve haksız rekabet oluşturduğu gerekçesiyle organize sanayi bölgelerindeki sanayicileri sıkıntıya sokan kademeli fiyat tarifi...

1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere elektrik üretimi hariç cinde kullanılan doğalgaz satış fiyatında BOTAŞ tarafından yüzde 50 zam uygulanacağı açıklandı. Bu zam konutlarda yüzde 25, elektrik üretiminde yüzde 15 oldu. Zamma gerekçe olarak BOTAŞ, 'Bütün dünyada yaşanan yüksek enerji fiyatları ve bu fiyatların Türkiye'de tüketicilere aynı oranda yansıtılmaması' açıklamasını yaptı.

KADEMELİ TARİFE UYGULAMASI

Organize sanayi bölgeleri ve HOSAB açısından bakıldığında, Kasım 2021 döneminde 0,17 kWh/TL olan doğalgaz birim fiyatı, Aralık ayında 0,40'a, Ocak ayında da 0,65 kWh/TL'ye yükseldi. Yine BOTAŞ'ın açıklamasında 2022 yılı Ocak ayı için tarifenin uygulama esasları yer aldı. Buna göre Ocak 2022 döneminde, firmaların Ocak 2021 tüketimlerinin %60'lık kısmı Ocak 2022 tarifesindeki normal birim fiyattan, %60'ı geçen kısmı ise Ocak 2022 tarifesindeki normal birim fiyattan %50 zamlı olarak uygulanacağı belirtildi. Ancak kademeli tarifiedeki bu uygulama da değiştirildi. Bu kez firmaların Ocak 2022 fiili tüketimlerinin %60'lık kısmı Ocak 2022 tarifesindeki

normal birim fiyattan, %60'ı geçen kısmı ise Ocak 2022 tarifesindeki normal birim fiyattan %50 zamlı olarak uygulanacağı esası getirildi.

Örnek ile açıklamak gerekirse Ocak 2022 fiili tüketimi olan bir firma için:

- Firmanın Ocak 2022 dönemi fiili tüketimi 100 m³ olsun,
- Firmanın Ocak 2022 dönemi fiili tüketiminin %60'ı: 60 m³ olacak.
- 60 m³'lük doğalgaz tüketimi tarifiede yer alan birim fiyattan,
- 40 m³'lük doğalgaz tüketimi ise birim fiyatın %50 fazlası üzerinden faturaya yansıtılacak.

HOSAB BAŞKANI KORUN'UN AÇIKLAMASI

Bu konuyla ilgili olarak OSB başkanları ve yöneticiler, gerek katılımcı firma yetkililerine gerekse kamuoyuna dönük medya aracılığıyla çeşitli açıklamalar yaptılar, gazetecilerin sorularını yanıtladılar. HOSAB Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Faruk Korun da, Dünya Gazetesi'nin sorularını yanıtlarken şu değerlendirmeleri yaptı:

Organize sanayi bölgeleri, 4562 sayılı OSB Kanununu 20.maddesine göre katılımcı firmalarının elektrik ve doğalgaz ihtiyacını da karşılamakla sorumlu ve yetkililerdir. 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası

Kanunu da, mülkiyetindeki dağıtım şebekesiyle firmaların doğalgaz ihtiyacını karşılayan organize sanayi bölgelerini kullanıcı birliği olarak tanımlamıştır. Günümüzde BOTAŞ, OSB'lere yüzde 0,5 gibi düşük bir oranda indirimli doğalgaz vermekte, tek fatura ile zamanında OSB'den tahsilatını yapmaktadır. OSB'ler firmalardan tahsilat yapma, bölge içi dağıtım şebekesinin yapımı, abonelik işlemleri, ekipman ve personel temini, işletme hizmetleri, dağıtım şebekesi bakım ve onarımı ile yeni yatırım giderlerini yapmaktadır.

Son zamanlarda doğalgaz piyasasında yaşanan tarife değişiklikleri ve zamlarla ilgili olarak sanayicilerimizden sürekli şikayet almaktayız. Son olarak BOTAŞ, 1 Ocak 2022'den geçerli olmak üzere elektrik üretimi haricinde kullanılan doğalgaz satış fiyatında %50 zam uygulanacağına dair bir açıklama yaptı. Buna göre Kasım 2021'de 0,17, Aralık'ta 0,40 TL olan kilovatsaat başına doğalgaz fiyatı Ocak 2022'de 0,65 TL olacak gözüküyor. Bu tarifenin uygulama esaslarına baktığımızda ise Ocak 2022 döneminde, firmaların Ocak 2021 tüketimlerinin %60'lık kısmı Ocak 2022 tarifesindeki normal birim fiyattan, %60'ı geçen kısmı

ise Ocak 2022 tarifesindeki normal birim fiyattan %50 zamlı olarak uygulanacak. Bu durumda yüzde 50 zamlı kısım için birim fiyat 0,97 TL gibi bir rakama çıkıyor.

'OSB İÇİNDE OLMAK CEZALANDIRILMAMALI'

Üstüne üstlük, OSB'lerde yer alan sanayicilerin tarifi, ilgili OSB'nin tüm sanayicileri yıllık toplam tüketimi baz alınarak belirlerken, OSB dışında yer alan sanayicilerin tarifi ise; ayrı ayrı yıllık tüketimleri baz alınarak belirlenecek.

Bu durum, OSB'lerde üretim yapan sanayiciler ile dışında üretim yapan sanayiciler arasında eşitsizliğe, haksız rekabete ve adil olmayan bir sonucu yol açılmış oluyor. Bu tablo çerçevesinde yaptığımız hesaplamalara göre OSB içinde olan bir firmanın doğalgaz faturası, aynı miktarda gaz tüketen OSB dışındaki bir firmanın doğalgaz faturasından yaklaşık 3,4 kat fazla olacak. Yani OSB içinde olan sanayiye adeta ceza olacak doğalgaz faturası...

Talebimiz, sanayinin üretim ve istihdam kapasitesini, iç ve dış pazardaki rekabet gücünü olumsuz etkilemeyen, haksız rekabet yaratmayan eşitlikçi uygulamalardır.

MASKE, MESAFE, HİJYEN...



**BULAŞMA
RİSKİ**

%90



**BULAŞMA
RİSKİ**

%30



**BULAŞMA
RİSKİ**

%5



**BULAŞMA
RİSKİ**

%1.5



**BULAŞMA
RİSKİ**

0%



← 2m →

Üretim 72 saat durdu

İran'ın teknik arıza olduğunu açıklayarak gaz akışını durdurmasıyla birlikte Türkiye'deki OSB'lerde üç günlük elektrik kısıntı/kesintisi üretimi olumsuz etkilendi. Farklı sektörlerden pek çok şirket üretimi durdurdu.

21 Ocak 2022 tarihinde Türkiye Elektrik İletim AŞ (TEİAŞ) 'Ağrı ili Gürbulak giriş noktasından Ülkemize gelen doğalgaz iletim hattının İran tarafından kalan arızasından dolayı Doğalgaz Kombine Çevrim Santrallerine gaz kısıntısı uygulanacağından, elektrik arz talep dengesinin sağlanması amacıyla gerek iletim sistemine gerek ise dağıtım sistemine bağlı mesken ve ticarethane harici kullanıcılara program dahilinde kısıntı uygulanacaktır. Hangi kullanıcılara kısıntı uygulanacağı ve kısıntı miktarı ile ilgili, Dağıtım Şirketleri ve Teşekkülümüz tarafından bilgilendirme yapılacaktır' açıklamasını yaptı.

OSB'LER ÇALIŞMADI

Bu açıklamanın ardından 24 Ocak Pazartesi gece yarısından itibaren 29 Ocak Cumartesi gününe kadar Türkiye'deki tüm organize sanayi bölgelerinde farklı zaman dilimlerinde ancak 72'er saat enerji kısıntısı/kesintisi yapıldı. Kısıntı/kesintiye ilişkin OSB'lere tebligatlar TEİAŞ yetkilileri tarafından telefonla sözlü olarak yapıldı.

22 Ocak 2022 Cumartesi günü TEİAŞ Kuzey Batı Yük Tevzi İşletme Müdürlüğü tarafından HOSAB da arandı ve bölgede

25.01.2022 Salı Saat 00:00 ile 26.01.2022 Çarşamba Saat 23:59, 28.01.2022 Cuma Saat 00:00 ile 23:59 arasında 72 saat süreli elektrik enerjisi kısıntı/kesintisi yapıldı.

'ENERJİ ARZINDAKİ SIKINTILAR BİTMELİ'

Sanayiciler ve OSB başkanları, kısıntı ile üretimin aksamasının olumsuzluklarını dile getirdiler, enerjide arz güvenliği konusunda çözüm talep ettiler. HOSAB Başkanı Ömer Faruk Korun da yaptığı açıklamalarda şu görüşleri dile getirdi; "Enerjinin üretimde ve hayatımızda ne kadar önemli bir girdi olduğu malum... Son haftada sanayiciler olarak, doğalgaz başta enerjide zamlar, tarife değişimleri, yüzde 40 kısıntı uygulamaları gibi gelişmelerle adeta başımız döndü. Son olarak, elektrik kısıntı ve kesintileri konusu önümüze geldi. Üretime, ihracata mı odaklanacağız yoksa bu ani gelişmelere mi ayak uyduracağız, planlama yapacağız inanın şaşırmış durumdayız. Arkadaşlarımız ve sanayicilerimizle elektrik arz talep dengesinin sağlanması amacıyla önümüzdeki hafta yapılacak kısıntı/kesintiler konusunda en az hasar görmek için çaba sarf ediyoruz. Ancak neresinden bakarsanız ba-

kın, üretim için olumsuz gelişmeler. En kısa sürede arz sıkıntısının sona ermesi, üreticilerimizin endişelerinin giderilmesini umuyoruz."

ÖZSOY: SANAYİCİ ZOR DURUMDA KALDI

Demirtaş OSB Başkanı Ersan Özsoy da konuyla ilgili şunları söyledi: "Kışın tüm şiddetiyle bastırdığı şu günlerde enerji arzında yaşanan sıkıntılar, sanayi üretimimizi de elbette olumsuz etkiliyor. DOSAB olarak Ocak ayında günlük olarak tarihi düzeyde yüksek elektrik tüketim rakamlarını gördük. Ağırlıklı olarak ihracat yapan otomotiv ana ve yan sanayi ile tekstil sektörü firmalarından oluşan bölgemizde, üretimin zirvede olduğu bir dönemde olan doğalgaz ve elektrikte kısıntı/kesintiler bizleri oldukça zor durumda bıraktı. Bazı firmalarda üretim planlaması yaparak ara vermek mümkün ancak, prosesi gereği sürekli enerjiye ihtiyacı olan işletmeler için durum daha kötü. Umudumuz, bu sürecin en kısa zamanda ve üretimimize en az hasar verecek şekilde atlatılması. Ancak orta ve uzun vadede enerji arz güvenliği konusunun çok ciddi olarak masamızda olması şart..."

Kısıntı 18 gün sonra sona erdi

Ocak ayı ortasında kesilen İran'dan Türkiye'ye doğalgaz akışı nedeniyle, doğalgazda kısıtlamaya gidildi. '21 Ocak 2022 saat 08:00'den itibaren ikinci bir bildirim kadar, tüketiminizin günlük ortalama doğalgaz miktarının %60'ına tekabül eden kısmı ile sınırlandırılmıştır' açıklaması Türkiye'deki tüm organize sanayi bölgelerine gönderildi.

BOTAŞ açıklamasında 'Mevsimsel koşullardan kaynaklı doğal gaz tüketiminin artması ve yurt dışı arz kaynaklarından sağlanan doğal gazdaki kesinti nedeniyle, ülkemizde arz-talep dengesinin sağlanmasında bazı güçlüklerle karşılaşmakta olduğunu, bu güçlükleri bertaraf edebilmek ve sistem dengesinin sağlanabilmesi için gerekli ilave tedbirlerin alınması ve uygulanması zaruretinin doğduğu' belirtildi. Ayrıca, kısıntı talimatına uyulmaması halinde müeyyideler uygulanacağını altı çizildi.

31 Ocak 2022 saat 08.00 itibarı ile ikinci bir bildirim kadar doğalgazdaki kısıntı yüzde 20'ye düşürüldü, 8 Şubatta sona erdi..

Hasanaga OSB



hosabbursa



hosab_bursa



hosabbursa



takip edin...



www.hosab.org.tr



M.Rıza YILDIRIM / Elektrik Mühendisi

rizayildirim@eliztas.com.tr

Enerji piyasası; Elektrikte neler oluyor?

Türkiye'nin elektrik üretimi yapmaya hazır kurulu gücü son yıllarda özel sektörün yaptığı yatırımlarla 98.788 MW'lara ulaşmış bulunmaktadır. Geçen yıl ulaşılan tüm zamanların en büyük anlık tüketim gücü ise (5 Ağustos 2021) 55.998 MW olmuştur. Yani kurulu santrallerimizin tüketimi karşılama yönünde kapasite yetersizliğimizden söz edilemez. Dolayısıyla elektriksiz kalmamız santrallerimizin kurulu gücü yönünden mümkün değildir. 2021 yılında ortalama kapasite kullanım oranı %40 civarında

gerçekleşmiştir. (Bilgi: Türkiye Elektrik Üretim AŞ-TEİAŞ kaynakları).

ELEKTRİKTE 2022 İÇİN RİSK NEDİR?

Elektrik Üretim tesislerinin ihtiyacı olan hammadde temini ve maliyetleri;

2021 Yılı eylül ayı sonu itibariyle 9 aylık dönemde: Türkiye elektrik üretiminin %34,7'si yenilenebilir (HES+RES+GES+JES) kaynaklardan, %65,3'ü termik kaynaklardan karşılanmıştır. Kaynakların temin menşesine bakıldığında 2021 Yılı eylül ayı sonu itibariyle 9 aylık dönemde;

Türkiye elektrik üretiminin %51,5'i **YERLİ** kaynaklardan, %48,5'i de **İTHAL** kaynaklardan karşılanmıştır. Buradan çıkarılacak sonuç; yaklaşık % 50 dış kaynaklı olan ithal kömür ve ithal doğalgaz bağımlılığından oluşan maliyet riskidir. Bu maliyette sadece döviz kurları değil dünyada yaşanan veya yaşatılmak istenen enerji krizini tetikleyen unsurlar ön plana çıkmaktadır.

Dünyamızda yeni ekonomik paylaşım savaşları, tüm devletlerin piyasalara karşılıksız para pompalamalarının da getirdiği

para bolluğu **EMTİA** fiyatlarından sonra enerji kaynaklarında da opsiyonlu alımları getirmiş, kömür ve doğalgaz fiyatlarının katlanmasına yol açmıştır.

İthal yakıtlarda yaşanan bu panik fiyat artışları, son günlerde elektrik piyasasındaki ikili anlaşmalarda uzun dönemli işlemlere sıçradığı görülmektedir. Bu yazının hazırlandığı ekim ayı ortalarında serbest piyasada PTF elektrik fiyat ortalaması 62 Kuruş/kWh oluşurken Kasım ayı ikili anlaşmalarında 82 Kuruş/kWh fiyatlar oluşmuştur. Bu yakın

HOSAB ELEKTRİK TÜKETİM DEĞERLERİ (kWh)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
OCAK	-	3.348.634	3.728.014	6.296.493	7.154.197	8.687.178	9.884.304	9.568.888	10.061.343	14.615.219
ŞUBAT	-	3.174.586	3.592.805	5.981.703	7.103.709	8.246.570	9.197.267	9.271.227	13.591.950	14.464.553
MART	-	3.660.211	3.878.687	6.760.849	7.532.225	9.118.359	9.995.445	10.096.914	12.977.539	16.111.271
NİSAN	-	3.150.204	3.654.114	6.401.031	7.254.718	8.438.250	8.981.288	9.645.169	7.159.845	14.632.909
MAYIS	-	3.389.974	3.787.818	6.625.860	7.523.300	8.870.992	9.617.595	9.793.452	7.514.191	12.866.486
HAZİRAN	-	3.418.865	4.391.489	6.380.787	7.950.466	8.475.561	8.959.273	8.228.577	11.605.265	15.166.679
TEMMUZ	1.417.565	3.452.680	4.893.899	6.209.454	7.331.032	9.565.231	10.502.328	10.551.196	12.808.221	12.469.923
AĞUSTOS	2.161.028	2.593.113	5.742.185	6.775.986	7.429.577	8.361.674	7.286.615	7.593.348	11.906.085	15.957.071
EYLÜL	2.192.805	3.450.073	5.931.838	6.225.849	6.865.242	8.726.654	9.670.074	9.808.866	14.459.361	15.949.669
EKİM	2.700.506	3.232.462	5.511.638	7.190.692	8.356.444	9.509.739	9.812.076	9.865.111	14.647.674	15.638.485
KASIM	3.542.356	3.919.543	6.387.709	6.896.111	8.462.922	9.862.302	9.700.813	9.789.721	14.874.347	16.079.494
ARALIK	3.222.270	3.859.235	6.189.729	7.368.010	9.177.553	9.615.408	9.206.021	9.729.145	15.638.069	16.332.130
TOPLAM	15.236.530	40.649.580	57.689.924	79.112.824	92.141.384	107.477.917	112.813.099	113.941.614	147.243.890	180.283.889

zamanda (son 9 ayda % 75) yükselen fiyatların, yılsonuna kadar % 150'ye yükselebileceğinin habercisi olmaktadır. (Not: 19.10.2021 tarihi itibari ile ithal kömür fiyatları Ekim ayı için 2020 yılı Ekim ayına oranla % 323,5 artış gösterdi.)

ELEKTRİKTE 2022 YILI FİYATLARI NE OLABİLİR ?

Serbest piyasada 2022 yılı için ikili anlaşmalarla bazı firmaların, üretim santrallerinin 2022 kapasitelerini yüksek fiyatlarla satın aldıkları izlenmektedir.

YEKDEM hariç teklif fiyatlarının 80-88 Kuruş/kWh olduğu bir ortamda eğer kontratlar yoğunlaşmaya başlar ve belirsizlik ortamında sürür psikolojisi yaratılırsa daha da yukarılara taşınabilir.

2021 yılı eylül ayında Türkiye de elektrik üretiminin sadece % 15'inin devlet imkanlarıyla, geriye kalan % 85'inin özel sektör tarafından üretildiği gerçeğine bakıldığında; devlet imkanlarının bu üretim miktarı ile fiyatları kontrol edemeyeceği açıktır. Dolayısıyla sanayicimizin elektrik fiyatlarındaki önemli yükselişlere hazırlıklı olmalıdır. (Not; Dolar kurundaki artış ile birlikte ithal kömür santrallerinin maliyetlerinde önemli oranda artış oldu. BOTAŞ tarafından Ekim ayı

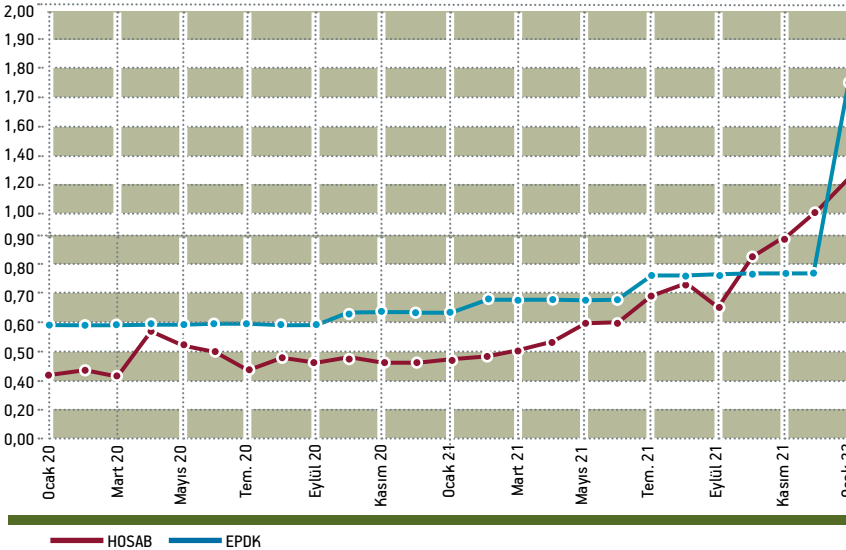
itibariyle yayımlanan tarifelerde, elektrik üretim amaçlı doğal gaz tarifesine bir önceki aya kıyasla %15,0 zam yapıldı. Bu artışla beraber 2020 Aralık ayına oranla birim fiyatlar % 94,6 yükseldi.)

NE YAPILABİLİR?

Tüm belirsizlik ve kaos ortamlarında olduğu gibi sakin kalmak avantaj sağlayabilir. Şimdiden tüm dünyada yaratılan aşırı fiyat artışlarının olacağı bir döneme girildiği ve giderek kontrolden çıkabileceği korkusuna kapılıp gelecek yılın elektrik ihtiyacını bu yüksek fiyatlı kontratlarla satın almak yerine, spot piyasada güncel gerçek fiyatlarla satın alarak birkaç ay daha piyasayı izlemek faydalı olacaktır.

Aşağıdaki grafik 2020/2021 yıllarında ulusal tarife ile sanayicimizin kullandığı elektrik fiyatlarını mukayeseli olarak göstermektedir. HOSAB olarak serbest piyasa şartlarında spot piyasadan günlük oluşan saatlik fiyatlarla temin edilen elektriğin fiyatı son aylara kadar ulusal tarifenin altında seyrederken, makas oldukça daralmış görünmektedir. Ekim ayı ve sonrasında, enerji piyasasında fiyat artışları, arz sorunları gibi nedenlerle fırtınalı bir dönemin ardından yeni dengeler oluştu.

HOSAB VE EPDK ULUSAL TARİFE ELEKTRİK FİYATLARI



Elektriğin %37'si yenilenebilirden...

2020'de yenilenebilir enerji kaynakları AB'de brüt elektrik tüketiminin %37'sini üretti, bu oran 2019'da %34'tü. Rüzgar ve hidroelektrik, yenilenebilir kaynaklardan üretilen toplam elektriğin üçte ikisinden fazlasını oluşturuyor (sırasıyla %36 ve %33). Elektriğin geri kalan üçte biri güneş enerjisinden (%14), katı biyoyakıtlardan (%8) ve diğer yenilenebilir kaynaklardan (%8) geldi. Güneş enerjisi en hızlı büyüyen kaynak oldu: 2008'de AB'de tüketilen elektriğin yalnızca %1'ini oluşturuyordu. AB Üye Devletleri arasında, 2020'de tüketilen elektriğin %70'inden fazlası Avusturya (%78) ve İsveç'te (%75) yenilenebilir kaynaklardan üretildi. Yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi de yükseldi ve Danimarka (%65), Portekiz (%58), Hırvatistan ve Letonya'da (her ikisi de %53) tüketilen elektriğin yarısından fazlasını oluşturdu.

Avrupa gaz talebi düşüyor

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), 'devam eden yüksek fiyatların kömürü elektrik üretimi için daha rekabetçi hale getirmesi nedeniyle Avrupa gaz talebinin bu yıl düşmesi bekleniyor' açıklamasını yaptı ve Asya'daki talep büyümesinin yavaşlayabileceğini öngördü. Geçen yıl, Avrupa gaz tüketimi tahmini %5,5 artarak 552 milyar metreküpe (bcm) yükseldi. Ancak, IEA, üç aylık gaz piyasası raporunda, talebin bu yıl yaklaşık %4,5 azalarak 527 bcm'ye düşmesinin beklenildiğini söyledi. Raporda, "gazla çalışan elektrik üretiminin, yenilenebilir enerji kaynaklarının güçlü artışı nedeniyle düşmesi bekleniyor. Yüksek gaz fiyatları, kömürle çalışan üretime kıyasla rekabet gücünü artırmaya devam ediyor" denildi. Avrupa ve Asya gaz fiyatları geçen yıl rekor seviyelere tırmandı. ABD fiyatları, azalan arz, düşük depolama seviyeleri, altyapı kesintileri ve LNG kargoları nedeniyle on yılın en yüksek seviyesine yükseldi.

2021'de Türkiye %11 büyüdü

Türkiye ekonomisi 2021 yılında bir önceki yıla göre yüzde 11 büyümeye kaydetti. TÜİK'in açıkladığı verilere göre 2021'in son çeyreğinde büyüme yüzde 9,1 olarak kaydedildi. Son çeyrekte bir önceki çeyreğe göre büyüme ise yüzde 1,5 oldu. 2021 üçüncü çeyreğine ilişkin yıllık büyüme ise yüzde 7,4'ten yüzde 7,5'e revize edildi. 2021 yılında kişi başına GSYH cari fiyatlarla 85 bin 672 TL, ABD doları cinsinden 9 bin 539 dolar olarak hesaplandı. 2020'de dolar cinsinden kişi başı gelir 8 bin 599 dolar olarak kaydedilmişti.

En yüksek büyüme ihracatta

Ana kalemler bazında bakıldığında 2021 yılı tamamında en hızlı büyümeyi ihracat kaydetti. Verilere göre 2021 yılında bir önceki yıl zincirlenmiş hacim endeksine göre mal ve hizmet ihracatı yüzde 24,9, ithalatı ise yüzde 2 arttı. Büyüme performansında ihracatı iç tüketim takip etti. Yerleşik hanhalklarının nihai tüketim harcamaları, 2021 yılında bir önceki yıl zincirlenmiş hacim endeksine göre yüzde 15,1 arttı. Hanhalkı tüketim harcamalarının GSYH içindeki payı yüzde 55,1 oldu. Yılın tamamında kamu harcamalarında yıllık büyüme yüzde 2,1; yatırımlarda ise yüzde 6,4 oldu. Bu rakamların yıllık büyümeye katkısına bakıldığında en yüksek pozitif katkının iç tüketimden geldiği izlendi. Buna göre iç tüketimin 2021 yılında kaydedilen yüzde 11'lik büyümeye 9 puanlık katkısı oldu. İç tüketimi 4,9 puanla net ihracat, 1,7 puanla yatırımlar ve 0,3 puanla kamu harcamaları izledi. Stoklar ise büyümeyi 4,8 puan aşağı çekti. Sektörel hizmetler sektörünün sanayiye aşan performansı dikkat çekti.

TÜRKİYE EKONOMİSİ MAKRO GÖSTERGELER

	BİRİM	2017	2018	2019	2020	2021
REEL EKONOMİ						
GSYH	Milyar TL	3.107	3.724	4.318	5.047	7.209 4.Çeyrek
GSYH	Milyar USD	851	789	760	717	802 4.Çeyrek
Kişi Başı GSYH	USD	10.537	9.693	9.208	8.597	9.539 4.Çeyrek
GSYH Büyüme Oranı	%	7,5	2,8	0,9	1,8	11,0 4.Çeyrek
İşsizlik Oranı (Yıl sonu)	%	10,4	13,5	13,7	13,1	11,2 Aralık
İstihdam	Bin Kişi	26.956	27.655	28.080	26.812	29.927 Aralık
FİYATLAR VE FAİZLER						
Yİ-ÜFE (Yılsonu)	%	15,47	33,64	7,36	25,15	79,89
TÜFE (Yılsonu)	%	11,92	20,30	11,84	14,60	36,08
Gösterge Tahvil Faizi	%	13,40	19,73	12,21	12,94	24,32 Aralık
DÖVİZ KURLARI						
USD/TL		3,7787	5,2905	5,9507	7,4327	13,3530 31 Aralık
EURO/TL		4,5232	6,0530	6,6741	9,1329	15,1139 31 Aralık
Döviz Sepeti 1/2 Euro+1/2 USD		4,1509	5,6717	6,3123	8,2829	14,2335 31 Aralık
ÖDEMELER DENGESİ						
Top.Mal İhracatı (FOB)	Milyar USD	166,2	174,6	182,1	168,4	202,6
Top.Mal İthalatı (FOB)	Milyar USD	225,1	216,5	200,7	206,3	226,6
Dış Ticaret Dengesi	Milyar USD	-59,0	-41,9	-18,7	-37,8	-24,0
Cari İşlemler Dengesi	Milyar USD	-47,3	-27,0	6,8	-36,8	-14,3
12 Aylık Cari Denge/GSYH	%	-5,5	-3,5	0,9	-5,1	-1,9
İhracat (TİM Verileri)	Milyar USD	156,8	176,8	180,4	169,6	225,4
BÜTÇE						
Bütçe Giderleri	Milyar TL	677,7	830,4	999,5	1.202,2	1.318,8
Bütçe Gelirleri	Milyar TL	630,3	757,8	875,8	1.029,5	1.272,3
Bütçe Dengesi	Milyar TL	-47,4	-72,6	-123,7	-172,7	-46,5
Bütçe Dengesi/GSYH	%	-1,5	-1,9	-2,9	-3,4	-0,7
Faiz Dışı Bütçe Dengesi	Milyar TL	9,3	1,3	-23,8	-38,7	125,4
Faiz Dışı Bütçe Dengesi/GSYH	%	0,3	0,0	-0,6	-0,8	1,9
BORÇ GÖSTERGELERİ						
Merkezi Yönetim İç Borç Stoku	Milyar TL	535,5	586,2	755,1	1.060,3	1.316,3
Merkezi Yönetim Dış Borç Stoku	Milyar USD	90,2	91,2	96,4	102,3	109,7
Merkezi Yön.Toplam Borç Stoku	Milyar TL	876,5	1.067,1	1.328,8	1.812,8	2.707,5
Kamu+Özel Kesim Dış Borç Stoku	Milyar USD	455,4	444,8	433,9	450,1	453,5
BANKACILIK SEKTÖRÜ						
Mevduat ve Fon Toplamı	Milyar TL	1.828,8	2.036,0	2.566,9	3.455,0	5.303,5
Kredi Stoku	Milyar TL	2.123,4	2.395,0	2.654,8	3.575,9	4.899,6
Kredi/Mevduat Oranı	%	116,1	117,6	103,4	103,5	92,4
MERKEZ BANKASI REZERVLERİ						
Döviz	Milyar USD	84,1	72,0	81,2	50,0	72,6
Altın	Milyar USD	23,5	20,0	25,1	43,2	38,5
Doğrudan Yabancı Yatırım Girişi	Milyar USD	11,1	12,8	9,3	7,7	7,2 Ekim
TÜRKİYE KREDİ NOTU						
Moody's	B2/Negatif (4 Aralık 2021.) Bu yıl Türkiye büyüme beklentisi 4,0.					
Fitch	B+/Negatif (12 Şubat 2022.) Bu yıl Türkiye büyüme beklentisi 3,6.					
SGP	B+/Negatif (11 Aralık 2021.) Bu yıl Türkiye büyüme beklentisi 3,7.					
Kaynaklar: TÜİK, TCMB, BDDK, Hazine, Maliye						

GSYH: Gayri Safi Yurtiçi Hasıla

Hasanağa Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü - HOSAB Cadde No:13 Nilüfer / BURSA
Tel: 0224 484 23 10 www.hosab.org.tr halklailiskiler@hosab.org.tr hosab@hosab.org.tr



Mahfi Eğilmez
Ekonomist

www.mahfiegilmez.com

Faiz indiriminin maliyeti...

İNDİRİMİN KUR VE ENFLASYONA ETKİSİ

Aşağıdaki ilk grafik sol ekseninde Merkez Bankası (TCMB) faizi, USD/TL kuru ve sağ ekseninde enflasyon (TÜFE) arasında 2021 yılı boyunca yaşanan ilişkileri gösteriyor (Veriler için kaynaklar: TCMB

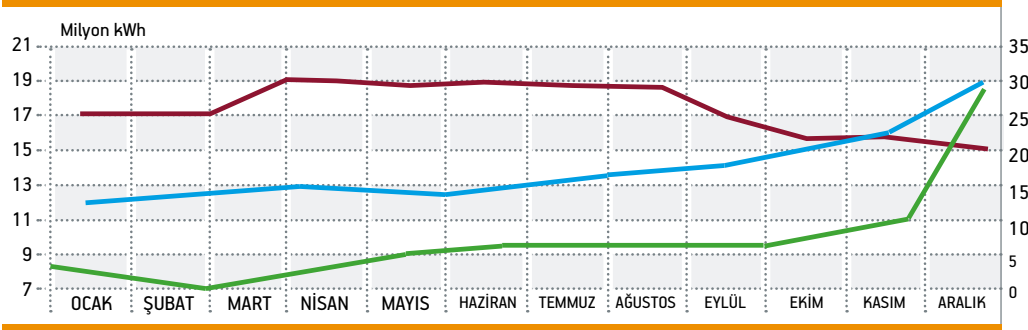
her ayın ortalama döviz kuru, TCMB haftalık repo faizi oranları, TÜİK ay sonları TÜFE verileri.) Grafikten görüleceği gibi TCMB politika faizi yüzde 19 düzeyinde iken USD/TL kuru da enflasyon da hafif bir yükseliş içindeymiş. Bu dönemde mesela

TCMB, faizi yüzde 20'ye çıkarsa her ikisinde de ciddi düşüşler yaşanabilirdi. Eylül ayı içinde TCMB, 'faiz, enflasyonun nedenidir' yaklaşımı çerçevesinde enflasyonu düşürmek amacıyla politika faizini yüzde 19'dan 18'e düşürünce USD/TL kuru buna tepki

vererek yükselmiş ama bu yükseliş o arada enflasyona etki etmemiş (kur etkisi önce üretici fiyatlarında sonra tüketici fiyatlarında görülüyor.)

TCMB, Ekim ayında faizi yüzde 18'den 16'ya indirip bu yaklaşımda ısrarlı olduğunu ortaya koyunca kur yeniden yükselmiş ve bu kez geriden gelen enflasyon artışı da benzer bir tepki vermiş. Kasım ve Aralık aylarında faiz indirimi devam ederken kur ve enflasyon yükselmiş. Kırıklı çizginin sağ tarafı bize 'faiz, enflasyonun nedenidir' tezinin ne kadar yanlış bir tez olduğunu açıkça gösteriyor.

TCMB Faizi, USD/TL Kuru, TÜFE



FAİZ İNDİRİMİNİN DIŞ BORÇLARA ETKİSİ

Aşağıdaki ilk tablo Türkiye'nin dış borçlarını gösteriyor (Veriler için kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Borç Yönetimi Raporları.)

Bu tablodaki verileri dönem sonu kurlarıyla TL'ye çevirelim ve bu dış borçların TL karşılıklarını hesaplayalım. Bu hesaba ilişkin tablo da sayfanın solunda en altta yer alıyor.

Şimdi de kaba bir hesap yapalım. 2020 sonunda Türkiye'nin toplam dış borcu 450,1 milyar dolar, USD/TL kuru da 7,44 idi.

	2020	2021 / II.Ç.	2021 / III.Ç.
TÜRKİYE DIŞ BORÇ STOKU	450,1	446,5	453,5
KAMU KESİMİ	173,1	179,8	188,2
TCMB	21,4	27,1	25,9
ÖZEL KESİM	255,6	239,6	239,4

	2020	2021 / 6.AY	FARK	2021/III.Ç.	FARK
USD / TL	7,44	8,55		13,30	
TÜRKİYE D.BORÇ STOKU	3.349	3.818	469	6.032	2.683
KAMU KESİMİ	1.288	1.537	249	2.503	1.215
TCMB	159	232	72	344	185
ÖZEL KESİM	1.902	2.049	147	3.184	1.282

Neden sonuç ilişkisi...

Enflasyon ve faizden hangisinin neden hangisinin sonuç olduğuna ilişkin uzun süredir gündemde olan bir tartışma var. Kimisine göre faiz enflasyonun nedeni, kimisine göre de enflasyon faizin nedeni. Bana sorarsanız hepsinin nedeni risklerdeki artış. Hiç kuşkusuz enflasyon artışı da bir risk artışı olarak kabul edilmeli. Merkez Bankası faizin neden enflasyonun sonuç olduğu tezini kabul ederek yola çıktı ve yüzde 19 olan politika faizini Eylül-Aralık 2021 döneminde yüzde 14'e düşürdü ve halen değişmedi. Bu kararlar sonucunda USD/TL kurunda, CDS priminde, enflasyonda ve diğer göstergelerde ortaya çıkan gelişmeler negatif oldu. Bunlar birbirini tetikleyen göstergelerdir. Bir başka ifadeyle kur yükselir enflasyonu artırır, bunların etkisiyle riskler yükselir, riskler yükselince kur tekrar artar o da enflasyonu yükseltir ve kuyruğunu kovalayan kedi gibi bir neden-sonuç ilişkisi içine girilir. O aşamada hangisinin neden olduğunu ayırt etmek başarılabilirse neden – sonuç ilişkileri karışır, alınan önlemler de yanlış olur ve yanlış önlemler riskleri daha da artırarak olumsuz gidişi hızlandırır.

Türkiye o tarihte bütün dış borcunu ödemek isteseydi (450,1 x 7,44 =) 3.349 milyar TL'ye ihtiyacı vardı. 2021 yılının ortasında toplam dış borcumuz 446,5 milyar Dolar, USD/TL kuru 8,55 idi. O tarihte ve o kurla toplam dış borcumuzun karşılığı 3.818 milyar TL idi.

Aradaki fark (3.818 – 3.349 =) 469 milyar TL tutuyordu. Eldeki son dış borç stoku verileri 2021 yılının üçüncü çeyreğine ait. Buna göre Türkiye'nin toplam dış borç stoku 453,5 milyar dolar.

2021 yılının bu miktarla tamamlandığını varsayalım. 2021 yılsonunda USD/TL kuru 13,30 olarak gerçekleşti. Buna göre dış borçlarımızın TL karşılığı 6.032 milyar TL oldu. Bu, 2020 sonuna göre dış borç stokumuzun TL karşılığının (6.032 – 3.349 =) 2.683 milyar TL arttığını gösteriyor. Aslında dış borçlarımız dolar olarak sadece 3,4 milyar dolar arttığı halde TL karşılığı 2.683 milyar TL (2 trilyon 683 milyar TL) artmış bulunuyor.

2021 yılsonu için USD/TL kur tahmini 9,16 idi. Eğer tahminlere uygun sonuçlansaydı dış borç yükünün TL karşılığı (453,5 x 9,16 =) 4.154 milyar TL ve 2020 sonuna göre fark (4.154 – 3.349 =) 805 milyar TL olacaktı.

Bütün bu hesaplamalar gösteriyor ki (2.683 – 805 =) 1.878 milyar (1 trilyon 878 milyar) liralık (TL cinsinden) borç yükü artışı faiz indiriminin ülke ekonomisine maliyetidir.

Bu borç yükü artışı kamu kesimini yeni vergiler almaya, yeni borçlanmalar yapmaya, Merkez Bankası'nı zorunlu karşılık oranlarını artırmaya ve

yeni swap anlaşmaları yapmaya, özel kesimi ise varlıklarını satmaya zorluyor.

FAİZ İNDİRİMİNİN REZERVLERE ETKİSİ

Faiz indiriminin iddia edildiği gibi enflasyonu düşürücü etki yaratması için kurlarda artış ortaya çıkmaması gerekiyordu. Çünkü Türkiye'deki enflasyon ağırlıklı olarak maliyet enflasyonu idi ve onun da nedeni büyük ölçüde kur artışı idi. Faiz indirimlerinin ardından kurlarda ciddi sıçramalar yaşanınca bu kez TCMB'nin rezervleri kullanarak döviz satışı yapıldı ve kurlar denetlenmeye çalışıldı. Ortaya çıkan durum aşağıdaki tabloda gösterilmektedir (kaynak: <https://mb-reserves.github.io/>)

TCMB REZERVLERİ	24.09.2021	24.12.2021
BRÜT REZERVLER	122,0	110,9
NET REZERVLER	30,0	8,5
SWAPLAR	-67,8	-64,3
SWAP HARİÇ NET REZERV	-37,8	-55,8

Bu tabloya göre faiz indirimlerinin başladığı Eylül ayı ile 24 Aralık 2021 arasındaki üç aylık dönemde Merkez Bankası'nın swap işlemleri hariç net rezervleri 18 milyar dolar erimiştir. Faiz indiriminin doğru bir eylem olduğunu kanıtlamaya çalışmanın bedeli bu üç ayda 18 milyar dolar olarak gerçekleşmiş olmakla birlikte aynı işlem devam ettiği için önümüzdeki dönemde rezervlerdeki erimenin daha yüksek tutarlara çıkması beklenmektedir.

SONUÇ

Bir sorunu çözebilmek için üç aşamadan geçilmeli.

(1) Sorunu doğru tanımlamak ve gerçeği kabullenmek.

(2) O soruna yol açan nedenleri belirlemek.

(3) Nedenleri ortadan kaldırmaya çalışmak.

Bizim olayımızda sorun enflasyondur ve gerçek enflasyon bizim açıkladığımızdan yüksektir. Enflasyona yol açan nedenler ülkenin risklerindeki artıştır (CDS priminin yüksekliği.) Sorunun çözümü bu risklerin ortadan kaldırılmasındadır. 2021 yılının son dört ayında riskleri düşürecek yerde TCMB'nin faizini düşürdü. Enflasyonda düşüş olmadan faizi düşürmekle riskleri daha da artırdık (CDS primi) ve önce kurun sonra enflasyonun sonra da işin tuhafı tahvil ve kredi faizlerinin yükselmesine

neden olduk. Üstelik faiz indirimi hamlesini haklı göstermek için milyarlarca dolarlık rezerv harcadık.

TCMB faizi indirmeseydi USD/TL kuru yılı muhtemelen 9 dolayında tamamlayacak, enflasyon yüzde 16 – 18 düzeyinde olacak, kredi faizleri daha düşük kalacak, kur korumalı mevduat ve enflasyona endeksli borçlanmaya gitmek gibi tuhaf uygulamalara gerek kalmayacak ve TCM-B'nin rezervleri de yerli yerinde duruyor olacaktı.

Yaşamın kanıtladığı tezleri tersine çevirmek için gerçekleri değiştirmeye çalışmanın maliyeti her zaman yüksek olmuştur.



Ali Kahve
Yeminli Mali Müşavir

ali_kahve@hotmail.com

Şirketler için Kur 'Korumalı Mevduat Hesabı'nda vergisel avantajlar...

Ülkemizde; kurlar uzun yıllardır artış seyri izlediği için; kurların artması sanki ekonominin normaliymiş gibi kabullenilmiştir.

Basitçe açıklamak gerekirse; dövize duyulan ihtiyacın şiddetine göre değişen kur artışları özellikle Covid 19 pandemisinin de etkisiyle tüm dünyada meydana gelen ekonomik durağanlık, hammadde tedariğinde ve dolayısıyla üretimde meydana gelen sıkıntılar nedeniyle iyice tavan yapmıştır.

Ancak özellikle faiz politikalarında yapılan değişiklikler sonucunda son 6 ayda yaşanan kur artışları, beklentilerin çok üstünde seyretmiş ve ekonomik beklentileri oldukça şaşırtmıştır.

Bu artışlar nedeniyle özellikle parasının değerini korumaya çalışan veya kur artışından para kazanabileceğini düşünen tasarruf sahibi gerçek kişiler ile şirketlerin dövize talebi artmış, bu durumda kurlar daha da yukarı seviyede yer edinmiştir.

Hükümet tarafından kur artışlarını kontrol altına alabilmek için çeşitli

önlemler alınmıştır. Bu önlemlerin bazıları zorunlu, bazıları da gönüllü düzenlemelerdir. Zorunlu önlemlerin başında, ihracat bedellerinin belirli limitler dahilinde ve belirli sürede yurda getirilmesi, getirilen bedellerin de yüzde 25'inin bozdurulma zorunluluğu bulunmakta iken, gönüllüğe dayalı önlemlerin başında da Kur Korumalı Mevduat ve Altın hesabı uygulaması bulunmaktadır.

29/01/2022 tarihinde yayınlanan 7352 sayılı yasa ile şirketlerin 31.12.2021 tarihi itibarıyla bilançolarında yer alan döviz ve altın mevduatlarının TL mevduatlara dönüşümünü sağlayarak, dövize olan talebi azaltmak hedeflenmiştir.

Düzenleme ilk çıktığında sadece gerçek kişilerin mevduatlarına yönelik olarak çıksa da daha sonra yapılan düzenleme ile şirketlere ve bilanço

hesabına göre defter tutan şahıs firmalarına da vergisel avantaj sağlanmıştır.

Bu yazımızda; özellikle şirketlerin sahibi olduğu döviz mevduatlarını kur korumalı mevduat hesabına dönüştürmeleri durumundaki vergisel avantajlarını kısaca açıklayacağız.

İSTİSNANIN KAPSAMI

31.12.2021 tarihli bilançoda yer alan yabancı paralar ve altın hesapları



ile 01.01.2022 tarihinden itibaren açılacak, işlenmiş ve hurda altın hesabı bakiyeleri bu kapsamda sayılacaktır.

Kapsamdaki yabancı paralarını ve altın hesaplarını Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Kanunu'nun 4. maddesinin üçüncü fıkrasının (I) numaralı bendinin (g) alt bendi hükmüne istinaden Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarına dönüşümün desteklenmesi kapsamında dönüşüm kuru/fiyatı üzerinden, geçici 14. maddede öngörülen süre ve şekilde Türk Lirasına çeviren kurumlar vergisi mükellefleri istisnadan yararlanabilecektir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Kanunu'nun ilgili düzenlemesi kapsamında yayımlanan Mevduat ve Katılma Hesaplarına Dönüşümün Desteklenmesi Hakkında Tebliğe göre, tüzel kişiler için dönüşüm kapsamında **en az 6 ay vadeli hesap açıldığından**, tebliğde yer alan açıklama çerçevesinde istisnadan yararlanabilmek için en az 6 aylık hesap açılması gerektiği anlaşılmaktadır.

Kendilerine özel hesap dönemi tayin edilmiş olan kurumlar vergisi mükellefleri, hangi özel hesap dönemine tabi olduklarına bakılmaksızın 31.12.2021 tarihi itibarıyla çıkaracakları bilançolarını dikkate almak suretiyle bu bilançoda yer alan yabancı paralar ve altın hesapları ile 01.01.2022 tarihinden itibaren açılacak işlenmiş ve hurda altın hesabı bakiyeleri dolayısıyla istisnadan yararlanabileceklerdir.

Kazançlarını bilanço



esasına göre tespit eden gelir vergisi mükellefleri, aynı şartlarla istisnadan yararlanabileceklerdir.

31.12.2021 tarihi itibarıyla şirket aktifinde mevcut olmakla birlikte, düzenleme kapsamında dönüşümü yapılamayacak olan alacaklar ve verilen avanslar gibi hesaplarda izlenen yabancı paralar bu kapsamda istisnaya konu edilemeyecektir.

İSTİSNANIN NASIL HESAPLANACAĞI

31.12.2021 tarihli bilançonun "Bankalar Hesabında" yer alan yabancı paraların birden fazla döviz tevdiat hesabından oluşması halinde; bu düzenleme kapsamındaki dönüşümde her bir döviz cinsine ait hesaplar döviz cinsine göre sınıflandırılacaktır. Yani **dolar hesapları ayrı, Euro hesapları ayrı şekilde sınıflandırılıp hesaplama o şekilde yapılacaktır.**

Ayrıca 31.12.2021 tarihli

bilançoda yer alan döviz tutarının, en son alınan dövizlerden oluştuğu kabul edilerek istisna tutarı hesaplanacaktır. Dönüşümün 31.12.2021 tarihli bilançoda yer alan yabancı paralarının sadece bir kısmının Türk Lirası mevduat veya katılma hesabına dönüştürülmesi halinde, dönem sonu (31.12.2021) itibarıyla kur farkı değerlemesinden doğan kambiyo kârının istisna uygulanacak kısmının, Türk Lirasına dönüştürülen yabancı paraların mükellefin 31.12.2021 tarihli bilançosunda yer alan yabancı para hesabına oranı dikkate alınmak suretiyle tespit edilecektir.

Dönüşüm sadece bir hesapta yapılsada dönüştürülecek yabancı para toplam yabancı paraya oranlanarak yapılacaktır.

İSTİSNANIN MAHİYETİ

31.12.2021 tarihli bilançolarında yer alan yabancı

paralarını dördüncü geçici vergilendirme dönemine ilişkin beyannamenin verilme tarihine kadar dönüşüm kapsamında açılan Türk Lirası mevduat veya katılma hesaplarına aktaran mükelleflerin,

- Türk Lirasına dönüşümünden kaynaklanan **kur farkı kazançlar**,

- Mevduat veya katılma hesaplarının vadelerinden önceki bir tarihte sona eren geçici vergilendirme dönemleri dahil olmak üzere dönem sonları itibarıyla tahakkuk eden **faiz gelirleri ile kar payları** kurumlar vergisinden istisnadır.

- Dönüştürülen yabancı paraların aktarıldıkları Türk Lirası mevduat veya katılma hesaplarından **vade sonunda elde edilen faiz veya kâr payı gelirleri ile diğer kazançlar** kurumlar vergisinden istisnadır.

31.12.2021 tarihli bilançolarında yer alan altın hesapları ile bu tarihten sonra



açılan işlenmiş ve hurda altın hesabı bakiyelerini 2020 yılı sonuna kadar Türk Lirası Mevduat ve Katılım hesaplarına aktaran mükelleflerin,

- Türk Lirasına dönüşüğü tarihte doğan kazançlar,
- Türk Lirası Mevduat ve Katılım hesaplarının vadelerinden önceki bir tarihte sona eren geçici vergilendirme dönemleri dahil olmak üzere dönem sonları itibarıyla tahakkuk eden **faiz gelirleri ile kar payları** kurumlar vergisinden istisnadır.
- Türk Lirası Mevduat ve Katılım hesaplarından vade sonunda elde edilen faiz ve kar payları ile diğer gelirleri kurumlar vergisinden istisnadır.

31.12.2022 TARİHİNE KADAR DÖNÜŞÜM YAPABİLECEKLER

4. Dönem geçici vergi beyannamesinin verildiği tarihte kadar bu dönüşümü yapmayan mükelleflerde diledikleri takdirde 31.12.2021 de bilançolarında yer alan dövizlerini 31.12.2022 tarihine kadar Kur Korumalı Mevduata dönüştürebilir.

- Yabancı paraların Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarına aktarıldıkları tarihi içeren geçici vergilendirme döneminin başından, Türk Lirası mevduat ve katılma hesabının açılış tarihine kadar olan döneme ilişkin kur farkı kazançları,
- Söz konusu Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarının (vadesinden önceki

tarihte sona eren geçici vergilendirme dönemleri dahil olmak üzere) dönem sonları itibarıyla tahakkuk eden faiz gelirleri ve kar payları ile

- Bu hesaplardan vade sonunda elde edilen faiz ve kâr payı gelirleri ile diğer kazançlar,
- kurumlar vergisinden istisna tutulacaktır.

İSTİSNA UYGULANABİLECEK DÖNEMLERDE DOĞAN ZARARIN DURUMU

Dönüşüm kapsamında Türk Lirası mevduat ve katılma hesaplarına çevrilen yabancı paralar ile altın hesaplarına ilişkin olarak bu istisnaya sınırlı olmak üzere Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesinin

üçüncü fıkrasında yer alan, istisna kazançlara ilişkin gider ve zararların kurum kazancının tespitinde dikkate alınmayacağına ilişkin hükmü uygulanmayacaktır.

İSTİSNANIN SINIRI

Taslak tebliğde yer alan örneklerle Resmi Gazetede yayımlanan ve uygulamayı açıklayan tebliğde yer verilmediğinden hareketle 31.12.2021 tarihindeki döviz bakiyesi 2020 yıl içerisinde azalmış olsa dahi, şirketlerin 4. Dönem Geçici Vergi Beyannamesini verme tarihine kadar; 31.12.2021 tarihindeki bakiyeleri kadar tutarı Kur Korumalı Mevduata dönüştürmesi halinde istisna konusu yapabileceğini düşünmekteyiz.

Tebliğ Taslağında yer verilen açıklama ve örneğe Resmî Gazetede yayımlanan Tebliğde yer verilmemesinin, Gelir İdaresinin böyle bir sınırlama olmadığı şeklinde yorumunu değiştirmesinden kaynaklandığı tahmin edilmekte birlikte, bu yorumla Tebliğde yer verilmemesinin ileride farklı yorumlara ve uygulamalara yol açabileceği değerlendirilmektedir.

VADEDEN ÖNCE ÇEKİLMESİ

Mükelleflerin Kurumlar Vergisi Kanunu Geçici 14. Maddesi kapsamında açtırmış oldukları hesaplarından vadesinden önce çekim yapılması halinde yararlandıkları Kurumlar vergisi istisna nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmemiş vergiler vergi ziyai cezası uygulanmak suretiyle gecikme faiziyle birlikte tahsil olunacaktır.

KORONAVİRÜS'E KARŞI GÜCÜMÜZ

MASKE ve SOSYAL MESAFE

←|| Tedbiri elden bırakmayalım ||→



KONTROLLÜ
SOSYAL
HAYAT
Maske + Mesafe





Av.İsmail Hakkı Acar

ismailacar1972@ttmail.com

Pandemi sürecinde arttı; Telafi Çalışması

Pandemi nedeni ile tüm Dünya ile birlikte ülkemiz de olağanüstü günler yaşamakta, bu durum şirketlerin çalışmalarını büyük ölçüde aksatmaktadır.

YASAL DAYANAK

Bu nedenle Telafi Çalışması'nın incelenmesi, bazı işyerleri için yararlı olacaktır:

Telafi Çalışması 4857 sayılı İş Yasası'nın 64. Maddesinde ve İş Kanunu- na İlişkin Çalışma Süreleri Yönetmeliği'nin 7. Madde- sinde düzenlenmiştir.

HANGİ HALLERDE UYGULANABİLİR

Bu düzenlemeye göre Telafi Çalışmasının uygulanabilmesi için:

- Zorunlu nedenlerle işin durmuş olması,
- Ulusal Bayram ve genel tatillerden önce veya sonra işyerinin tatil edilmesi,
- Benzer nedenlerle işyerinde normal çalışma sürelerinin önemli ölçüde altında çalışılması veya tamamen tatil edilmesi,
- İşçinin talebi ile kendisine İş Yasası, iş sözleşmeleri ile toplu iş sözleşmeleri ile öngörülen yasal izinlerin dışında izin verilmesi, gibi haller nedeni ile işçinin çalışmadığı bu sürelerin telafisi için,



bu sürelerin bitmesinden sonra işçiye yaptırılacak çalışma, telafi çalışması olmaktadır.

Yaptırılacak olan bu çalışmalar fazla çalışma veya fazla sürelerle çalışma sayılmaz. Bu çalışmalar için işçiye zamlı ücret ödenmez. Cumhurbaşkanı bu süreyi iki katına kadar artırmaya yetkilidir.

NASIL YAPTIRILIR?

Telafi çalışması şöyle yaptırılır:

- Telafi çalışması yaptıracak işveren; bu çalışmanın 4857 sayılı İş

Yasası'nın 64 üncü maddesinde sayılan nedenlerden hangisine dayandığını ve hangi tarihte çalışmaya başlanacağını, ilgili işçilere yazılı olarak bildirmek zorundadır.

b. Bu çalışma, kaynağını oluşturan zorunlu nedenin ortadan kalkması ve işyerinin normal çalışma dönemine başlamasını takip eden 2 ay içinde yaptırılır.

Buradaki ay kelimesi takvim değil 30 günlük süredir. İşveren yönünden bu süre uzatılamaz. Ancak, işçi yönünden ise, işçinin hastalanması, haklı maze-

retle iş başı yapamaması, v.s gibi hallerde uzayabilir.

c. Telafi çalışması, günlük en çok çalışma süresi olan 11 saati aşmamak koşulu ile günde 3 saatten fazla olamaz. Örneğin günde 10 saat çalışan işçinin yapabileceği telafi çalışması günde bir saatten fazla olamaz, yani 11 saati geçemez.

d. Bu çalışma tatil günlerinde yaptırılmaz. Tatil, resmi tatil olabileceği gibi, TİS den doğan bir tatil de olabilir. Yine aynı şekilde, işçiye verilen mazeret izinleri de bu kapsamda olmalıdır.

LÖSEV BÜYÜDÜ

artık YETİŞKİN
LÖSEMİ VE KANSER
HASTALARINA DA
destek veriyor

LÖSEV 
Lösemili Çocuklar Vakfı

0312 447 06 60
www.losev.org.tr



**10 yıllık süreçte Bursa'nın en büyük 250 firması arasına giren
Şahterm Elektrikli Isıtıcılar AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanı
Faruk Şahin:**

**'İnovatif fikirleri ön planda
tutarak, kendimizi yeniledik
ve başarılı olduk'**





Dünyanın en büyük beyaz eşya markalarının ürettiği fırın, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, buzdolabı gibi ürünlerinin rezistanslarını Şahterm Elektrikli Isıtıcılar AŞ üretiyor. Firma 2010 yılında kuruldu ve 10 yıl gibi bir süre içerisinde 21 bin metrekare kapalı alanda üretim yapıyor, 800'den fazla kişiye istihdam sağlıyor ve üretimin yüzde 50'sini ihraç ediyor.

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın 2021 yılı sonbaharında açıkladığı Bursa'nın En Büyük 250 Firması sıralamasında 182.sıradaya yer aldı. 2020 yılı verilerine göre oluşturulan listede Şahterm, 12 milyon dolar ihracatı ve 182,4 milyon lira üretimden net satışları ile başarılı performansını gösterdi.

Bu başarının baş mimarı Şahterm Elektrikli Isıtıcılar Sanayi ve Ticaret AŞ Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Şahin, HOSAB Vizyon Der-gisi'nin sorularını yanıtladı.

- Şahterm Elektrikli Isıtıcılar Sanayi ve Ticaret AŞ kuruluş öyküsünü özetler misiniz?

- Şahterm 2010 yılında kuruldu. Kuruluş amacı elektrikli ev aletlerine yönelik fırın, çamaşır makinesi ve çamaşır kurutma makinesi rezistansları üretimini gerçekleştirmek. 2010 yılında 2014 yılına kadar faaliyetlerine Demirtaş Or-

ganize Sanayi Bölgesi'nde (DOSAB) sürdürmüştür.

- Ne zamandır Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyettesiniz?

- 2014 Haziran ayından beri HOSAB'da faaliyet göstermekteyiz.

- Hali hazırdaki üretim alanınız hakkında bilgi verir misiniz?

- 17 bin metrekare taban alan üzerinde toplam 21 bin metrekare kapalı alandan oluşan 3 üretim tesisinde faaliyet yürütmekteyiz.

- Yeni alana ihtiyaç duyuyor musunuz?

- Mevcut durumda ivedi olarak yeni üretim alanına ihtiyaç duymaktayız. Bu amaçla yine HOSAB bölgesinde fabrika yapmak üzere arazi alımını gerçekleştirdik. 2022 yılında inşaatına başlayacağız.

- Ürettiğiniz ürünler, yıllık kapasiteleriniz ve hangi sektörlere dönük üretim yapıyorsunuz, gibi konularda bilgi verir misiniz?

- Ürettiğimiz ürünler; fırın rezistansları, çamaşır makinesi rezistansları, bulaşık makinesi rezistansları ve buzdolabı rezistanslarından oluşmaktadır.

Yıllık Kapasitemiz;

Fırın Rezistanslarda: 25.000/Yıl, Çamaşır Makinesi Rezistanslarda: 12.000/Yıl, Buzdolabı Rezistanslarda: 2.500/Yıl. Üretimimizin tümü beyaz eşya sektörüne yöneliktir.

760

2021 yılında toplam istihdamı. 2022 yılında bu rakamın 1000 kişinin üzerine çıkması bekleniyor.

% 50,0

Yıllık üretiminin yarısını iç piyasadaki, kalan kısmını da yurt dışında önde gelen beyaz eşya üreticilerine satıyor.

40.000

Şahterm'in fırın, çamaşır makinesi ve buzdolabı rezistanslarda yıllık üretim kapasitesi adedi.

21.000

Metrekare olarak toplam kapalı üretim alanı.

-2021 yılı içinde ürün gamınıza yeni ürün kattınız mı, yeni yatırım gerçekleştirdiniz mi?

- 2021 yılında çamaşır makinesi rezistansında Nikel Difüzyonlu Rezistans üretimine başladık. Bu rezistansın üretimi ile ilgili gereken makine ve otomasyon yatırımlarını gerçekleştirdik.

-Ürünlerinizde iç pazar-ihracat oranı nedir?

- Ürünlerimizdeki iç pazar yüzde 50 - ihracat yüzde 50'dir. 2020 yılında gerçekleştireceğimiz ihracatla 'Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği'nden 'İhracat Onur Ödülü'nü aldık. 2021 yılında 2020 oranla %50 büyümeye hedefledik ve üzerine çıktık.

-Firmanızda son bir yılda istihdam nasıl değişti? Toplam istihdamınız hali hazırda kaç kişi? Önümüzdeki bir yıl içinde yeni istihdam planlıyor musunuz?

- Firmamızda son 1 yıl içerisinde istihdamda yüzde 40 artış oldu. Hal hazırda istihdamımız toplam 760 kişiden oluşmaktadır. Önümüzdeki 1 yıl içerisinde yeni yatırımlarımız gerçekleşmesine paralel olarak 350-400 kişilik istihdama ihtiyaç duyacağız.

-Şahterm, BTO'nun son olarak açıkladığı Bursa'nın ilk 250 şirketi 2020 araştırması içinde 181.



sırada yer aldı. Kısa sürede bu başarıda temel etken neydi?

- İnovatif fikirleri ön planda tutarak, sürekli kendini yenileyen bir şirket olmamız ve bu doğrultuda da doğru zaman da doğru yatırımlar yapmış olmamızdır.

-Pandemi firmanızı ve iş yapış biçimlerinizi nasıl etkiledi?

- Pandeminin yarattığı olumsuz şartlar, tabi ki bizi de olumsuz etkiledi. İçinde bulunduğumuz sektör ve iş akışını gereklilikleriyle iş yapış biçimimizde çok fazla değişiklik yapma şansımız olmadı. Bu süreçte çalışanlarda yüksek oranda

devamsızlık, sirkülasyon, pozitif vakalar kaynaklı karantina ile beraberinde fiyasyon zorlukları ile mücadele etmek zorunda kaldık ve kalıyoruz. Diğer taraftan pandeminin yaşam biçimlerine etkisi nedeniyle çok ciddi miktarda talep artışıyla karşı karşıya kaldık. Ancak bir önce söylediğimiz zorluklardan dolayı buna sınırlı bir kısma yanıt verdik. Öyle ki bazı dönemlerde kapasitemizin 2 katına varan taleplerle karşılaştık.

-2021 ve 2022 yılına baktığınızda pandemi sürecini ve firmanızı nasıl görüyorsunuz?

- 2022 yılında da 2021

yılında yaşanmış zorlukların belki biraz yumuşayarak olsa aynısını yaşayacağımızı ön görüyoruz. Firmamızın stratejik bakışı açısından bu gerçeğe göre şekillendiriyoruz.

-Hammadde, enerji girdileri, iş gücü temini, vergiler, rekabet vb. açısından değerlendirdiğinizde en zorlandığınız noktalar nelerdir?

- 2021 yılında hammadde maliyetlerinde akıl mantık dışı artışlar yaşadık ve yaşmaya devam ediyoruz. Nakliye açısından ise özellikle konteyner krizinin getirdiği fırsatçılık sonucu akıl almaz artışlar oldu. Örneğin, 2020

yılında Çin'den yaptığımız hammadde ithalatında konteyner başına ödediğimiz bedel 1.300 \$ seviyesindeyken 8.000 – 8.500 \$ ödemek durumunda kalıyoruz.

Gerek hammadde gerekse nakliye giderlerindeki bu artışlar hem müşterilerimizde hem de bizde yönetilemez bir hal aldı. Diğer yandan enerji girdilerindeki fahiş artışında hiçbir mantıksal temele oturtamıyoruz. Tüm bunların üzerine iş gücünde de daha önce açıkladığım gerçek sürecin fotoğrafı ortaya çıkar. Rekabet konusuna gelince bizim yaşadığımız zorlukları önemli ölçüde rakiplerimizde yaşadığı için müşterilerimizde karşılıklı fedakarlık yaparak bir anlaşma zemini bulabiliyoruz.

- Sektörünüzde önümüzdeki sürece dair avantaj ve dezavantajlar nelerdir?

- Sektörel açıdan önümüzdeki süreçteki avantaj olarak değerlendirebileceğimiz faktörler;

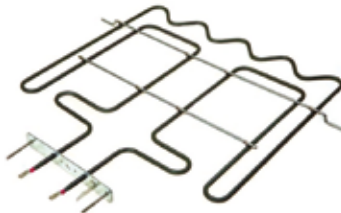
1- Son yıllarda Avrupa'daki üreticilerde kapasite artırıcı yatırımın olmayışı, buna karşın talepteki büyüme.

2- Şahterm olarak bir taraftan her yıl kapasite olarak büyürken diğer taraftan da teknoloji geliştirme ve yenileme yatırımlarını kesintisiz sürdürmemizdir.

Gelecek sürece dair dezavantaj, olarak değerlendir-



Endüstriyel ısıtıcılar için rezistans.



Fırınlara için rezistans.



Çamaşır makineleri için rezistans.



Endüstriyel mutfak için rezistans.

rebileceğimiz faktörler ise politik riskler ve ekonomimizin kırılgan yapısıdır.

- Türkiye ve dünya ekonomilerinde genel gidişatı nasıl buluyorsunuz, geleceğe dair öngörüleriniz neler?

- Türkiye ekonomisindeki durumu kısa vadede bile tahmin edilemez. Belirsizliklerle dolu olarak görüyoruz. Bu nedenle de bırakın uzun vadeyi orta vadede bile plan yapmaya korkar hale geldik. Çünkü ekonomideki kırılganlıklar ve yüksek dalgalanmalara politik karmaşayı da eklediğimizde ne yazık ki son derece karamsar bir tabloyla karşı karşıya kalıyoruz.

Durumu dünya ekonomileri açısından baktığımızda, gelişmiş ekonomilerle az gelişmiş ve gelişmemiş ekonomiler arasındaki uçurumu giderek daha da derinleşeceğini ön görüyoruz. Bunun sonucu olarak da ne yazık ki gelecekte de bölgesel savaşlar ve sosyal karmaşaların daha da artacağını düşünüyoruz.

- Bir iş insanı olarak Türkiye’de sizin ve firmanızın en zorlandığı konular neler?

- Girdi maliyetlerindeki dövize bağlı ve dövizden bağımsız fahiş artışlar. Genelde yüksek bir işsizlik oranı olmasına rağmen

nitelikli iş gücü temininde yaşadığımız zorluklar. Bunlarla beraber yurtdışı müşterilerimizin siyasi ve ekonomik atmosferimize duydukları güvensizlikleri nedeniyle yeni proje vermekteki isteksizliği...

- Bu paralelde yine Türkiye’de üretim yapmanın avantajları neler?

- Ağırlıklı olarak Avrupa ihracat yapan bir firma olduğumuzdan bu müşterilerimiz tarafından yerel bir tedarikçi gibi değerlendirilmemiz diğer yandan beyaz eşya yan sanayinin uzun yıllar verdiği mücadele sonucunda geldiği hızlı ve esnek üretime paralel kalı-

teli ürün ve rekabetçi fiyat politikası..

- Son olarak faaliyette bulunduğunuz bölge ile ilgili sorularımız olacak size...

HOSAB’ı ve çalışmalarını genel olarak nasıl buluyorsunuz? Öneri, beklenti ve talepleriniz neler?

- HOSAB yönetimi ve çalışanları ellerindeki imkanlar ölçüsünde oldukça özverili bir çalışma gerçekleştirmektedirler. Bölgenin ihtiyaçlarını ve beklentilerini analiz edip imkanlarına buna göre optimum kullanmaya gayret ediyorlar. Bu anlayışlarını gelecekte de sürdürecekleri konusunda herhangi bir kuşku yok.



Yeşilova Holding strateji rotasını çizdi

Geleceğin metali alüminyumunu işleyerek sektöre yön veren Yeşilova Holding, 2021 yılı değerlendirmesini ve 2025 yılına kadar belirlediği hedeflerini tüm şirketleriyle ayrı ayrı gerçekleştirdiği strateji toplantılarında masaya yatırdı.



Yeşilova Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali İhsan Yeşilova, İcra Kurulu Başkanı A. Yalçın Yeşilova, Yönetim Kurulu Üyeleri Nezihe Yeşilova ve Yasemin Yeşilova'nın katılımlarıyla Holiday Inn Bursa City Centre'in ev sahipliğinde gerçekleşen toplantılarda Holding'e bağlı 8 şirketin 2021 yılına dair gerçekleştirmeleri, kısa ve uzun vadedeki planlanan stratejileri aktarıldı. Her bir şirket için ayrı ayrı tam gün olarak düzenlenen toplantılarda, departmanlar 2021 skorlarını ve 2025'e kadar belirledikleri hedeflerini Yönetim Kurulu ile paylaştı.

Gelecekte var olabilmek için dünyadaki değişimi öngörüyor olmak, buna ayak uydurmak ve hatta bunu yönetmek gerektiğini belirten Ali İhsan Yeşilova, bu paralelde hazırlanan stratejik çalışmaları dinleyerek ortaya konan hedefler ile ilgili şunları söyledi, "Alüminyum, birçok avantaj ile gelecekte kullanım alanını artırarak sıklıkla karşımıza çıkacak olan metallerden biri. Biz de 1975'ten beri alüminyum ile çalışarak burada edindiğimiz tecrübeyi geleceğe aktarmak için çalışıyoruz. Her bir şirketimiz,

alanımızdaki tecrübemizi yenilikçilik, planlı ve ekip ilkelerimizle harmanlayarak sene içerisinde birbirinden güzel başarılarla imza attı. Bundan sonraki süreçte de başarı ivmesini her sene yukarı çekebilmek adına ayakları yere sağlam basan bir strateji oluşturarak hedeflerini belirlediler. Bu çalışmalarda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyor ve başarılarının devamını diliyorum."

"SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANA ODAĞIMIZ"

"İş Birliği & Sinerji" parolasıyla gelecek hedeflerine emin adımlarla ilerlediklerini söyleyen İcra Kurulu Başkanı A. Yalçın Yeşilova; "Can Alüminyum, Cansan Alüminyum, Canel Otomotiv, Canray Ulaşım ve Can Metal şirketlerimizde strateji haritamız çerçevesinde hazırlanan çalışmaları dinledik. Tüm şirketlerimiz için 2021 yılı oldukça başarılı geçti. Bu başarı rüzgarını devam ettirebilmek adına tüm stratejik planlamalar da titizlikle hazırlanmış. Bu planlamalarda görüyoruz ki sürdürülebilirlik çalışmaları önümüzdeki dönemde ana gündem başlıklarımızdan biri olacak" dedi.

Can Metal'de Semerci dönemi

Yeşilova Grup şirketleri arasında yer alan ve yüksek basınçlı alüminyum döküm parça üretiminde faaliyet gösteren Can Metal'in yeni Genel Müdürü Ümit Semerci oldu. 2017'den bu yana Fabrika Müdürlüğü görevini üstlenen Ümit Semerci, Selim Güney'den bayrağı devralarak Can Metal'in yeni Genel Müdürü oldu. Can Metal 2014 yılından bu yana her yıl büyüme sağlamayı başardı. 7 yıl önce satış tonajı yıllık 500 ton iken 2021 yılında 2.500 ton seviyesine ulaştı. Aynı dönem içinde ihracat oranının yüzde 1 seviyesinden yüzde 25 seviyesine çıkarttı. Ümit Semerci "Önümüzdeki süreçte ihracatta yaptığımız atılımı daha da arttırarak ihracat oranımızı yüzde 50'lerin üzerine çıkarmayı hedefliyoruz" dedi.

Karsan, Otonom e-ATAK ile Kuzey Avrupa'ya giriş yaptı!

Global anlamda elektrikli araç satış payının en yüksek olduğu ülkelerden biri olan Norveç, otonom elektrikli otobüs tercihinin Karsan'dan yana kullandı.

Çevreci, sıfır emisyonlu ve son teknoloji elektrikli ticari araçlarıyla birçok kentin ulaşım altyapısını modernize eden ve Avrupa'daki elektrikli araç filosunu 250 adedin üstüne taşıyan Karsan, başarılarına yenilerini eklemeye devam ediyor. Global anlamda elektrikli araç satış payının en yüksek olduğu ülkelerden biri olan Norveç, otonom elektrikli otobüs tercihinin Karsan'dan yana kullandı. ADASTEC tarafından geliştirilen flowride.ai Seviye 4 Otonom yazılımını kullanan ve planlanmış bir rota üzerinde sürücüsüz olarak hareket edebilen Karsan Otonom e-ATAK, Avrupa'nın ilk kez bir şehir hattında kullanılacak ve Stavanger şehri yolcularını taşıyacak. Gece veya gündüz, her türlü hava koşulunda 50 km/s hıza otonom sürüşte çıkabilen araç, bir otobüs sürücüsünün yaptığı; rota üzerindeki duraklara yanaşma, inme-binme süreçlerini yönetme, kavşak ve geçitlerle trafik ışıklarındaki sevk ve idareyi sağlama ve benzeri tüm işlemleri sürücüsüz olarak gerçekleştiriyor. Norveç'e gerçekleştirilen otonom elektrikli otobüs teslimatı hakkında konuşan Karsan CEO'su Okan Baş, "Kuzey Avrupa pazarına ilk ihracatımızı 8 metrelik elektrikli otonom otobüsümüz e-A-

TAK ile gerçekleştirdik. Teslimatını gerçekleştirdiğimiz aracımızın şehir içinde ilk yolcu taşıyacak otonom teknoloji bir otobüs olması sadece Karsan için değil Türk otomotiv sanayi için de çok büyük bir anlam taşıyor. Bu ihracatımızla birlikte Karsan olarak geliştirdiğimiz yenilikçi ürünlerimizle ulaşımın geleceğine yön vermeye devam ediyoruz" şeklinde konuştu.

ŞEHİR HATTINDA İLK ELEKTRİKLİ OTONOM

Mobilitenin geleceğinde bir adım önde olma vizyonu ile çağın ihtiyaçlarına uygun toplu taşıma çözümleri sunan Karsan, Amerika ve Avrupa'nın gerçek yol koşullarına hazır ilk Seviye 4 otonom özelliklerine sahip otobüsünü, ilk olarak Avrupa'da Romanya'ya teslim etmişti. Kuzey Avrupa'dan gelen sipariş ile Karsan, elektrikli araçların pazarın büyük bir bölümünü oluşturduğu Norveç'e elektrikli otonom otobüsünü ihraç etme başarısına imza attı.

Otonom e-ATAK, Avrupa'nın "şehir hattında kullanılacak ve şehir içi yolcularını taşıyacak ilk elektrikli otonom otobüsü" unvanını da kazanıyor. Karsan Otonom e-ATAK modeli, 8 metre sınıfında Avrupa ve Amerika'da üretilen tek model olarak öne çıkıyor.



İlk teslimat Romanya'ya

Kentlere sunduğu modern toplu taşıma çözümleri ile Karsan, toplam 10 adet e-ATA'yı Slatina şehrinin hizmetine sundu. 10 metre uzunluğundaki pantografli e-ATA'nın Slatina belediyesine ilk teslimatını değerlendiren Karsan CEO'su Okan Baş, "Pek çok Avrupa ülkesinde, 6 m'den 18 m'ye kadar sunduğumuz

Karsan elektrikli ürünlerimizle toplu ulaşımda dönüşümün önemli bir parçası haline geldik. İlk e-ATA ihracatımızı da araç filosu ve satış sonrası yapılanmasıyla varlığımızı güçlendirdiğimiz Romanya'ya gerçekleştirmiş olduk. Büyümenin ve ülkemizin ihracatına katkı sağlama'nın gururunu yaşıyoruz." şeklinde konuştu.



Sunvital Enerji, Nestle'nin çatı GES projesini tamamladı

Çatı üzeri ve arazi güneş enerji santrallerinin kurulumunda Türkiye'nin önde gelen firmaların dan Sunvital Enerji, Nestlé Health Science fabrikasının çatı GES projesini hayata geçirdi.

Nestlé Türkiye'nin tıbbi amaçlı beslenme ürünlerinin yerelleştirilmesi projesi kapsamında Bursa'nın Karacabey ilçesinde toplam 250 milyon TL'lik yatırıma sahip olan ve medikal beslenme ürünlerinin üretileceği Nestlé Health Science fabrikasının çatı güneş enerjisi santrali 2021 yılı Kasım ayı içerisinde Sunvital Enerji tarafından hayata geçirildi.

Firmaların rekabet güclerini arttırması yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliği ile mümkün olacağının altını çizen Sunvital Enerji kurucu ortağı Murat Kılıç, Gelal Çorap, Matlı Holding, Philip Morris, Elyaf Tekstil, Bursagaz, Elatek Kauçuk, Fine Food, İnallar gibi birçok önemli projeyi hayata geçirdiklerini ifade etti.

RAKAMLARLA GES PROJESİ

3.800 metrekairelik bir alanda 640 kWp'lık kurulu gücü sahip olacak proje hakkında bilgi veren Sunvital enerji Kurucu Ortağı Murat Kılıç, "GES projesini 2 ay içerisinde tamamlayıp, kenet çatı üzerine delme işlemi olmadan montaj yaptık. Sistemin 724 MWh/yıl elektrik üretmesi beklenirken, yaklaşık 5 – 5,5 yılda kendini amorti etmesi beklenmektedir.

Rakamlarla ifade etmek gerekirse bu proje ile; 318 ton/yıl CO2 emisyonunun önlenmesi, işletme ömrü boyunca 29.000 adet ağaç dikmiş sayılması, 62,6 TEP/yıl (Ton Eşdeğer Petrol) karşılığı üretim yapması, 250 hanenin yıllık elektrik tüketimine eşdeğer üretim yapması beklenmektedir" dedi.

YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI ÖNEMLİ

Sunvital Enerji kurucu ortağı Murat Kılıç, "Türkiye'nin dışa bağımlı olduğu enerji sektöründe, kazanırken kazandırmak, doğaya sahip çıkarak gelecek nesillere daha yaşanabilir bir ülke hatta dünya bırakmak, üretim maliyetlerinin düşürülerek rekabetçi firmalara kendi pazarlarında destek olmak amacıyla 2013 yılında Murat Kılıç ve Oğuz Toraman ortaklığı ile kuruldu. Fotovoltaik sistemler konusunda ar-ge, projelendirme, anahtar teslim tesis kurulumu hizmetleri sunuyoruz. Ayrıca güneş enerji santrallerinin işletme ve bakımı konusunda da firmalara gerekli tüm desteği sağlıyoruz" dedi.

Kendisini sürekli geliştiren dinamik bir ekiple güneş enerji santrallerinin verimliliği ve yaşam ömürlerinin atırılması

konusunda titizlikle çalıştıklarının altını çizen Kılıç, "Firmaların proje finansmanlarına uygun çözümler sunuyoruz. Ulusal ve uluslararası piyasalarda sürekli değişen ve yenilenen bilgileri, teknolojileri ve piyasaları takip ediyoruz. Fosil yakıtların hızlandırdı-

ğı küresel ısınma sürecini geri çevirebilecek tek yol olan yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarını sunarken, enerjide dışa bağımsız hale gelmek için uzman ekibimizle, bu kaynakları firmaların en verimli şekilde kullanabilmeleri için çalışıyoruz" dedi.



MİLLİ GÜN VE BAYRAMLARDA HOSAB



DOĞRU PROJEYİ İKİ KAT BÜYÜDÜ

Bursa'nın gelişim bölgesi batısındaki Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi, son 10 yılda alt yapıya büyük yatırımlar yaparak sanayi için çağdaş bir ortam sundu. OSB büyüklüğü ve faal firma sayısı aynı dönemde iki kat arttı.

2003 yılında 111 hektar alanda organize sanayi bölgesi hüviyeti kazanan ve Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB), doğru yönetim stratejileri ile çağdaş bir OSB haline geldi. 2008 yılında imar planının onaylanmasından sonra hızla alt yapı yatırımlarını gerçekleştiren bölgede, aynı yıl 40 olan faal firma sayısı günümüzde 135'e yükseldi. Bu dönem içinde bölge de 210 hektar büyüklüğe ulaştı. Bölgenin kurulduğu günden itibaren HOSABİAD ve HOSAB yönetimlerinde aktif görevler üstlenen, 2016 yılından bu yana da HOSAB Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten Ömer Faruk Korun, bu gelişimde bölge sanayicisinin birlikteliği ve ortak akla doğru projeleri hayata geçirmenin önemli rol oynadığını söyledi.

AKÇALAR OSB'Yİ BÜYÜSÜNE KATTI

Korun süreci şöyle anlattı: "2008 yılından itibaren alt yapı yatırımlarına başladık. Yönetim merkezimizi yaptık, atık su arıtma tesisini kurduk. Sanayiye uygun şartlar oluşturmaya başlayınca

bölgemizde fabrika yatırımları da arttı. Bu süreçte Bursa merkezindeki OSB'lerde arsa fiyatlarının yükselmesi, bizim de daha uygun fiyat sunmamızla yerli ve yabancı yatırımcı ilgisi büyük oldu. 2014 yılında sınırlarımızda yer alan üç büyük firmayı islah OSB düzenlemesinden büyümemize kattık. Yine sınır komşusu olduğumuz ve aynı düzenlemeden OSB hakkı

kazanan Akçalar OSB'yi 2019 yılında HOSAB içine aldık. Böylece HOSAB, Bursa'nın batısında hızla gelişim gösteren yüzde 90 doluluğa ulaşan göзде bir bölge oldu. Günümüzde Bursa'nın en büyük 250 firmasından 13'ü bünyemizde yer alıyor. Otomotiv sektöründeki firmaların ağırlıkta olduğu bölgemizde 6 Ar-Ge, 2 de tasarım merkezi bulunuyor."



Ömer Faruk Korun



HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Kuruluş yılı: 2003
Alan (Hektar): 210
Sanayi parseli (Adet): 156
Üretimdeki parsel (Adet): 122
Faal firma sayısı: 135
Çalışan sayısı (Kişi): 12.500
İhracat (Yıl-USD): 800.000.000
Elektrik Tüketimi (2020): 147 milyon kWh
Doğalgaz tüketimi (2020): 5,3 milyon sm3
Su tüketimi (2020): 419 bin m3

Yönetim
BAŞKAN: Ö. FARUK KORUN
YÖNETİM KURULU: Erkan PANCAROĞLU (Bşk. Vekili), Sezai SEZER, Fatih SIVRI, Mesut REKKALI
BÖLGE MÜDÜRÜ: Bahattin CANIGÜLEÇ



Bahattin Canigüleç

20 MİLYON TL'LİK ALT YAPI YATIRIMI

HOSAB Başkanı Ö. Faruk Korun, Akçalar sanayisini bünyelerine alarak hem ülkede örnek bir adım attıklarını hem de HOSAB'ın deneyimleri ile sanayiye daha az maliyetle daha etkin hizmet sunduklarını belirtti. Sınır komşusu iki OSB'de iki yönetim yerine kaynakları etkin kullanmaya dönük bu adım sonrası 2020 yılında bölgenin alt yapı yatırımlarına başladıklarını vurgulayan Korun şunları söyledi: "Bizim şu anda

odaklandığımız bölge Akçalar Gelişim Bölgemiz. HOSAB'ın diğer noktalarında alt yapı yatırımlarını tamamlamış durumdayız. HOSAB Akçalar Gelişim Bölgesi'nde yatırımlar devam ediyor. 2021 yılında bunları önemli ölçüde tamamlayacağız. Su, atık su, doğalgaz, elektrik, yol gibi alt yapıların yenilenmesi ve mevcut HOSAB sistemi ile entegrasyonun sağlanması amacıyla yapılacak yatırımların ihalelerini 2020

inde yaptık. İlk etapta 20 milyon TL'lik alt yapı yatırımı yapıyoruz ve en kısa sürede Akçalar Gelişim Bölgesinde de çağdaş hizmetleri sunan durumda olacağız." Korun, HOSAB'ın teknik donanımı ve bilgi birikimini islah OSB düzenlemesi kapsamında OSB olan Kayapa Organize Sanayi Bölgesi ile de paylaştıklarını, yaptıkları protokol ile Kayapa OSB'ye teknik danışmanlık hizmeti verdiklerini söyledi.

SANAYİCİNİN EN BÜYÜK İSTEĞİ BAĞLANTI YOLU

HOSAB Başkanı Ö. Faruk Korun, bölge içinde yol, peyzaj, aydınlatma gibi ulaşım olanaklarını çağdaş bir ölçekte tamamlayıp cehreyi değiştirdiklerini söyledi. Korun, "Ancak bölgemize ulaşım konusunda merkezi ve yerel idarenin bağlantı yollarını tamamlamasından dolayı büyük sıkıntıları çektiğimizi belirtmek isterim. Bursa-İzmir karayolundan bölgemize olan 7 kilometrelik halihazırdaki bozuk ve tek seritli yol, gerek çalışanlarımızın gerekse malların gidiş-gelişinde sanayicimizin en büyük derdi. Burada yoğun kazalar oluyor, üretimlerin transferinde sıkıntıları yaşıyoruz, trafik yoğunluğu zaman ve iş kaybına yol açıyor.

Bu bağlantı yolunun Büyükşehir tarafından 40 metrelik bulvarla dönüştürülmesi konusunda 6 yıl önce başlatılan kamulaştırmalar, bütçe kısıtları nedeniyle tamamlanmış değil. Buna bir alternatif olarak Karayolları ile Bursa-İzmir Otoyolu Başköy mevkiinden 4 kilometrelik yeni bir bağlantı yolu yapılması konusunda proje geliştirdik. Büyükşehir Belediyesi de bu projenin içinde. Bu projenin yatırım planına alınıp yapılmasını bekliyoruz. Ancak ödenek sıkıntısı nedeniyle orada da yol alamıyoruz.

Bu konularda Ulaştırma ve Sanayi bakanlarımız, milletvekillerimiz, yerel yönetimlerimiz nezdinde birçok girişimimiz var. Ancak henüz somut bir adım atılmadı. Sanayicilerimiz, HOSAB'a günümüz Türkiye'sine yakışır şekilde ulaşım için bağlantı yollarının yapılması konusunda, gerek yerel gerekse merkezi yönetim nezdinde ivedi destek bekliyor."

ARITMA KAPASİTESİ ARTTIRILDI

HOSAB, çevreye gerek atık sular, gerek baca emisyonları gerekse diğer anlamda hiçbir olumsuz etkisi olmayan bir bölgedir. Su tüketimi çok olan boyahaneler gibi sanayiye izin vermiyoruz. 2011 yılında kurduğumuz atık su arıtma tesisi kapasitemizi büyümemiz paralelinde 2017 yılında 3,5 katına çıkartarak, günlük 3.500 metreküpe tasdik. Tesis planlamamız 8 bin metreküp kapasiteye kadar büyütülebilir şekilde. Ayrıca sıfır atık belgesi alan Bursa'daki ilk OSB olduk."

'REKABET AVANTAJI SAĞLIYORUZ'

YÖNETİM olarak tüm gayretimiz sanayimiz için rekabetçi, istikrarlı ve güvenilir şekilde elektrik, doğalgaz, su, atık su arıtma gibi alt yapı hizmetlerini sunmak ve yeşil bir OSB olarak örnek teşkil etmek. Katılımcı firmalarımıza sağladığımız faydayı alt yapı imkanları yanında, kümelenme projeleri, eğitim gibi çalışmalarla her geçen gün arttırmak, sanayimizin uluslararası alanda



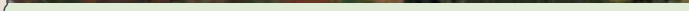
İTFAİYE MERKEZİ AÇILDI

HOSAB Başkanı Ö. Faruk Korun, Bursa Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile 2020 yılında bölgeye kazandırılan HOSAB İtfaiye Merkezi ile daha güvenli bir hale geldiklerini söyledi. Korun, "Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş'ın da katkısıyla sayesinde 2019'da imzaladığımız protokol ile bölgemiz içinde HOSAB mülkiyetindeki alanda itfaiye ve sağlık merkezi inşaatını yapıp, itfaiye dairesine tahsis ettik. 4 araç kapasiteli, Bursa'nın en modern itfaiye merkezini ekim ayından bu yana hizmet veriyor. HOSAB olarak tam donanımlı bir itfaiye aracını da burada hizmet vermek için bir ay içinde teslim edeceğiz. Bu merkez sadece HOSAB'a değil, bölgemizdeki önemli bir nüfusa

50 YILLIK ARZ GÜVENLİĞİ

BAŞKAN Faruk Korun, elektrik, doğalgaz, atık su arıtma, proses ve kullanma suyu, yol ulaşım ve iletişim gibi her türlü alt yapının tamamladığını belirterek yapılan yatırımlarla ilgili şu bilgileri verdi: "Elektrik dağıtım şebekemizi yer altına aldık. Bölgemizde hızlı gelişim nedeniyle artan kapasiteye cevap verebilmek için TEİAŞ ile ortaklaşa bir yatırıma imza attık. HOSAB'ın tahsis ettiği alanda TEİAŞ'ın yaptığı 154 indirme merkezini hizmete soktuk ve bölgemizin önümüzdeki 50 yıllık enerji arzını garanti altına aldık. Bu merkez aynı zamanda sadece HOSAB'a değil, Kayapa OSB, Kayapa, Hasanağa ve Akçalar'daki nüfusa da hizmet veriyor.





HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Hasanağa ve Akçalar OSB'lerini bir çatı altında toplayan HOSAB, öngörülükli bir yönetime sahip... Su, elektrik, doğal gaz gibi temel ihtiyaçları eksiksiz biçimde gideriliyor. Bunların yanı sıra bölgeye bir yatırım istasyonu ve itfaiye arazi kazandırılmış durumda. Yeni elektrik trafosu sayesinde elektrik enerjisi sunumunu genişleten HOSAB günden güne daha da çekişi hale geliyor. OSB Başkanı Ömer Faruk Korun, bölgenin geleceği hakkındaki sorularımıza cevapladı.



Çevresinde kentleşmenin hızla sürdüğü HOSAB'da pürüzüstür bir çalışma ortamı var. HOSAB Başkanı Ömer Faruk Korum'a göre önemli bir "yolsuzluk" sorunu yaşanıyor. Mevcut yolu kullanan kamyon, tir ve personel servis araçlarının sık sık bölge sakalları ile buluştuğu yolda sık sık yavaşlatılıyor. Bu nedenle araçları kullananlar alternatif olarak HOSAB'ın inşaatıyla, otokara bağlanan bir yeni güzergâh çizilmiş ama bu fiyilîyatta henüz bir adım atılmamış. Ulaştırma Bakanlığı ve Bursa Büyükşehir Belediyesi ile HOSAB yönetimi, yatırımların bölgede verimli çalışabilmesi adına bu yeni yolun açılma bir ihtiyaç olduğunu altını çiziyor.

► Organize sanayi bölgeleri birçok insana iş imkânı veren alanlar... HOSAB'da kaç kişi çalışıyor? Bu sayı artacak mı?

■ En son çalışmalarda 13.300 kişinin fiilen burada

çalıştığını tespit ettik. Ancak bölgede bulunan iki fabrikada personel alımı yapılacağını öğrendik. Biri 250 civarında ve bir diğeri de 800 kişiyli işe almayı planlıyor. Dolayısıyla bu yıl istihdamımız 15.000'e yükselecek.

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 84

...maddesi, koruyulmadığı takdirde
müddetinin arttırımı ve İsrail'in
Türkiye'ye paz ve nakliyatını güvence
altında ticaretin sürdürülmesi konularında
bellirtiliyor. Tüketicilerin
sıkışık bir kışın, en uygun fiyatla
kaliteli kumaşlar bulmaları için
Türkiye'deki tekstil sektörüne yönelik
destekler için önlemler alıyor

100

POLITIKA
NYA

Ergebnis: **Ergebnis**

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

Ergebnis Die Ergebnisse der Studie zeigen, dass die meisten Teilnehmerinnen eine gute bis sehr gute Kenntnis der Ernährungsempfehlungen für eine gesunde Ernährung hatten. Die meisten Teilnehmerinnen waren jedoch nicht in der Lage, diese Empfehlungen in der Praxis umzusetzen. Die Ergebnisse der Studie zeigen auch, dass die meisten Teilnehmerinnen eine gute bis sehr gute Kenntnis der Ernährungsempfehlungen für eine gesunde Ernährung hatten. Die meisten Teilnehmerinnen waren jedoch nicht in der Lage, diese Empfehlungen in der Praxis umzusetzen.

(continued)

4 Bursa'nın OSB'leri

19 Nisan 2021 Pazartesi

Editör: FEHİN GENÇ Sayfa Düzeni: OSMAN ORTAÇKI



Doğru projelerle iki kat büyüdü

Bursa'nın gelişim bölgesinde yer alan Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi, son 10 yılda altyapıya büyük yatırımlar yaparak sanayi için çağdaş bir ortam oluşmasını sağladı. OSB'nin büyüklüğü ve faal firma sayısı aynı dönemde iki kat arttı



Ömer Faruk Korun

'Sanayiye rekabet avantajı sağlıyoruz'

Başkan Korun, "Yönetim olarak tüm gayretimizi sanayimiz için rekabetçi, istikrarlı ve güvenilir şekilde elektrik, doğalgaz, su, atık su arıtma gibi altyapı hizmetlerini sunmak ve yeşil bir OSB olarak örnek teşkil etmek. Katılımcı firmalarımıza sağladığımız faydayı altyapı imkanları yanında, kümelenme projeleri, eğitim gibi çalışmalarla her geçen gün artırarak, sanayimizin uluslararası alanda rekabet gücüne katkı koymak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz" dedi.

Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi

Kuruluş yılı: 2003
Alan: 210 hektar
Sanayi parseli: 156 adet
Üretimdeki parsel: 122 adet
Faal firma sayısı: 135
Çalışan sayısı: 12 bin 500 kişi
İhracat: 800 milyon dolar
Elektrik tüketimi (2020): 147 milyon kWh
Doğalgaz tüketimi (2020): 5.3 milyon m³
Su tüketimi (2020): 419 bin m³
YÖNETİM
Başkan: Ö. Faruk Korun
Yönetim Kurulu: (Başkanvekilli)
Erkan Pancaroglu,
Sezal Sezer, Fatih Sivri,
Mesut Rekkali
Bölge Müdürü: Bahattin Canigöleç

EKONOMİ SERVİSİ

2003 yılında 111 hektar alanda organize sanayi bölgesi hüviyeti kazanan Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB), doğru yönetim stratejileri ile çağdaş bir OSB haline geldi. 2008 yılında imar planının onaylanmasından sonra hızla altyapı yatırımlarını gerçekleştiren bölgede, aynı yıl 40 olan faal firma sayısı günümüzde 135'e yükseldi. Bu dönem içinde bölge de 210 hektar büyüklüğe ulaştı.

Bölgenin kurulduğu günden itibaren HOSABSIAD ve HOSAB yönetimlerinde aktif görevler üstlenen, 2016 yılından bu yana da HOSAB Yönetim Kurulu Başkanlığını yürüten Ömer Faruk Korun, bu gelişimde bölge sanayicisinin birlikteliği ve ortak akılla doğru projeleri hayata geçirmenin önemli rol oynadığını söyledi.

Akçalar OSB'yi bünyesine kattı

2008 yılından itibaren altyapı yatırımlarına başladıklarını kaydeden Korun, süreci şöyle anlattı:

"Yönetim merkezimizi yaptık, atık



mevcut HOSAB sistemi ile entegrasyonun sağlanması amacıyla yapılacak yatırımların ihalelerini 2020 içinde yaptık. İlk etapta 20 milyon TL'lik altyapı yatırımı yapıyoruz ve en kısa sürede Akçalar Gelişim Bölgesi'nde de çağdaş hizmetleri sunan durumda olacağız."

Korun, HOSAB'ın teknik donanımı ve bilgi birikimini ıslah OSB düzenlemesi kapsamında OSB olan Kayapa Organize Sanayi Bölgesi ile de paylaştıklarını, yaptıkları protokol ile Kayapa OSB'ye teknik danışmanlık hizmeti verdiklerini söyledi.

50 yıllık arz güvenliği

Başkan Korun, elektrik, doğalgaz, atık su arıtma, proses ve kullanma suyu, yol ulaşım ve iletişim gibi her türlü altyapının tamamlandığını belirterek yapılan yatırımlarla ilgili şu bilgileri verdi:

"Elektrik dağıtım sebekemizi yarıltına aldık. Bölgenizde hızlı gelişim nedeniyle artan kapasiteye cevap verebilmek için TEİAŞ ile ortaklaşa bir yatırıma imza attık. HOSAB'ın tahsis ettiği alanda TEİAŞ'ın yaptığı 154 indirme merkezini hizmete soktuk ve bölgemizin önümüzdeki 50 yıllık enerji arzını garanti altına aldık. Bu merkez aynı zamanda sadece HOSAB'a değil, Kayapa OSB, Kayapa, Hasanağa ve Akçalar'daki nüfusa da hizmet veriyor."

Çevreye duyarlı su yönetimi

Korun, "Bölgemizdeki proses ve kullanma suyu sıkıntısını Hasanağa Barajı'nın yüzde 17.7'sini DSİ'den alarak çözdük. 2014 yılında kurduğumuz altyapı ile suyu bölgemize getirip, su arıtma sisteminde işleyerek sanayiye iki kalite olarak veriyoruz. Ultrafiltrasyon sistemi ve ters ozmoz yatırımlarımızla suyu üretim tesisimizden çıkan su, proseste ve kullanma suyu olarak tüketiliyor" dedi.

Arıtma tesisi kapasitesi arttı

Korun, "HOSAB, çevreye gerek atık su, gerek baca emisyonu, gerekse diğer anlamda hiçbir olumsuz etkisi olmayan bir bölgedir. Su tüketimi çok olan boyahaneler gibi sanayiye izin vermiyoruz. 2011 yılında kurduğumuz atık su arıtma tesisi kapasitemizi büyütmemiz paralelinde 2017 yılında 3 bin 500 metreküpe taşındı. Tesis planlamamız 8 bin metreküp kapasiteye kadar büyütülebilir şekilde. Ayrıca sıfır atık belgesi alan, Bursa'daki ilk OSB olduk" diye konuştu.

SANAYİCİNİN EN BÜYÜK İSTEĞİ BAĞLANTI YOLU

HOSAB Başkanı Ö. Faruk Korun, bölge içinde yol, peyzaj, aydınlatma gibi ulaşım olanaklarını çağdaş bir ölçekte tamamlayıp çehreyi değiştirdiklerini söyledi. Korun, şu bilgileri verdi:

"Bölgemize ulaşım konusunda merkezi ve yerel idarenin bağlantı yollarını tamamlamasından dolayı büyük sıkıntılar çektiğimizi belirtmek isterim. Bursa - İzmir karayolundan bölgemize olan 7 kilometrelik hali hazırda bozuk ve tek şeritli yol, gerek çalışanlarımızın, gerekse malların gidiş - gelişinde sanayicimizin en büyük derdi. Burada yoğun kazalar oluyor, üretimlerin transferinde sıkıntılar yaşıyor, trafik yoğunluğu zaman ve iş kaybına yol açıyor. Bu bağlantı yolunun Büyükşehir tarafından 40 metrelik bulvara dönüştürülmesi konusunda 6 yıl önce başlatılan kamulaştırmalar, bütçe kısıtları nedeniyle tamamlanmış değil. Buna bir alternatif olarak Karayolları ile Bursa - İzmir Otoyolu Başköy mevkiinden 4 kilometrelik yeni bir bağlantı yolu yapılması konusunda proje geliştirdik. Büyükşehir Belediyesi de bu projenin içinde. Bu projenin yatırım planına alınıp yapılmasını bekliyoruz. Ancak ödenek sıkıntısı nedeniyle orada da yol alamıyoruz. Bu konularda Ulaştırma ve Sanayi bakanlarımız,

milletvekillerimiz, yerel yönetimlerimiz nezdinde birçok girişimimiz var. Ancak henüz somut bir adım atılmadı. Sanayicilerimiz, HOSAB'a günümüz Türkiye'sine yakışır şekilde ulaşım için bağlantı yollarının yapılması konusunda, gerek yerel, gerekse merkezi yönetim nezdinde ivedi destek bekliyor."

İtfaiye merkezi açıldı

HOSAB Başkanı Korun, Bursa Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile 2020 yılında bölgeye kazandırdıkları HOSAB İtfaiye Merkezi ile daha güvenli bir hale geldiklerini söyledi. Korun, "Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş'ın da katkısı sayesinde 2019'da imzaladığımız protokol ile bölgemiz içinde HOSAB mülkiyetindeki alanda itfaiye ve sağlık merkezi inşaatını yapıp, itfaiye dairesine tahsis ettik. 4 araç kapasiteli, Bursa'nın en modern itfaiye merkezini ekim ayından bu yana hizmet veriyor. HOSAB olarak tam donanımlı bir itfaiye aracını da burada hizmet vermek için bir ay içinde teslim edeceğiz. Bu merkez sadece HOSAB'a değil, bölgemizdeki önemli bir nüfusa hizmet üretecek, aynı zamanda sosyal sorumluluk projesi oldu" dedi.

su arıtma tesisimizi kurduk. Sanayiye uygun şartlar oluşturmaya başlayınca bölgemizde fabrika yatırımları da arttı. Bu süreçte Bursa merkezindeki OSB'lerde arsa fiyatlarının yükselmesi, bizim de dala uygun fiyat sunmamızla yerli ve yabancı yatırımcı ilgisi büyük oldu. 2014 yılında sınırlarımızda yer alan üç büyük firmayı ıslah OSB düzenlemesinden bünyemize kattık. Yine sınır komşusu olduğumuz ve aynı düzenlemeyi OSB hakkı kazanan Akçalar OSB'yi 2019 yılında HOSAB'ine aldık. Böylece HOSAB, Bursa'nın batısında hızla gelişim gösteren yüzde 90 doluluğa ulaşan gözde bir bölge oldu. Günümüzde Bursa'nın en büyük 250 firmasından 13'ü bünyemizde yer alıyor. Otomotiv sektöründeki firmaların ağırlıkta olduğu bölgemizde 6 Ar - Ge, 2 adet de tasarım merkezi bulunuyor."

20 milyon liralık altyapı yatırımı

HOSAB Başkanı Ö. Faruk Korun, Akçalar sanayisini bünyelerine alarak hem ülkede örnek bir adım attıklarını, hem de HOSAB'ın deneyimleri ile sanayiye daha az maliyetle daha etkin hizmet sunduklarını belirtti. Sınır komşusu iki OSB'de iki yönetim yerine kaynakları etkin kullanmaya dönük bu adım sonrası 2020 yılında bölgenin altyapı yatırımlarına başladıklarını vurgulayan Korun, şunları söyledi:

"Bizim şu anda odaklandığımız bölge Akçalar Gelişim Bölgesi. HOSAB'ın diğer noktalarında altyapı yatırımlarını tamamlamış durumdayız. HOSAB Akçalar Gelişim Bölgesi'nde yatırımlar devam ediyor. 2021 yılında bunları önemli ölçüde tamamlayacağız. Su, atık su, doğalgaz, elektrik, yol gibi altyapıların yenilenmesi ve



HASANAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ FAAL FİRMALAR LİSTESİ (2022 Şubat)

| SIRA | FİRMA ÜNVANI | FAALİYET ALANI | TELEFON | FAKS |
|------|---|------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1 | ME-BE-SA AMBALAJ ORMAN ÜR. VE TEKSTİL SAN.VE TİC. LTD. ŞTİ. | MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ | 0 224 411 05 05 | 0 224 484 26 70 |
| 2 | 3 S KALIP APARAT MAK. SAN.TİC. AŞ. | OTOMOTİV | 0 224 484 26 36 | 0 224 484 25 35 |
| 3 | BEDAYET KARAGÖZ EMPİRME BASKI SİSTEMLERİ SAN.TİC.LTD.ŞTİ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 25 52 | 0 224 484 27 55 |
| 4 | SAFTEKNİK TOZ EMME SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 532 05 16 | 0 224 532 05 17 |
| 5 | GÖKDAĞ PLASTİK KAUCUK SANAYİ VE TİC.LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 24 60 | 0 224 484 24 78 |
| 6 | İP-KA PLASTİK İTH.İHR.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. | PLASTİK VE KAUCUK Ü. İMALATI | 0 224 484 30 04 | 0 224 484 30 05 |
| 7 | ÖZTUĞ ENDÜSTRİ VE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ | OTOMOTİV | 0 224 411 22 00 | 0 224 411 22 07 |
| 8 | ÖZTUĞ ENDÜSTRİ VE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ | OTOMOTİV | 0 224 411 22 00 | 0 224 411 22 07 |
| 9 | ASFUR OTOMOTİV KALIP LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 411 22 00 | 0 224 411 22 07 |
| 10 | ORSEZ SİNAİ TIBBİ GAZ. KİM. MAD. TİC. SAN. LTD. ŞTİ | KİMYASALLARIN VE ÜR. İMALATI | 0 224 484 24 26 | 0224 484 21 56 |
| 11 | ORSEZ YANGIN GÜVENLİK SİSTEMLERİ SAN. TİC. LTD.ŞTİ. | KİMYASALLARIN VE ÜR. İMALATI | 0 224 484 20 57 | 0 224 484 24 28 |
| 12 | YTT OTOMOTİV YAN SAN. TİC. LTD. ŞTİ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0224 482 43 98 | 0224 482 44 05 |
| 13 | 5-M MÜHENDİSLİK MÜMESSİLLİK DANIŞ. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 29 20 | 0 224 484 29 40 |
| 14 | ÖZTEKNİK OTOMAT OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 411 20 36 | 0 224 411 20 38 |
| 15 | KOMETYAY YAY SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 24 00 | 0 224 484 24 51 |
| 16 | BAL-PI GIDA SAN. TİC. LTD. ŞTİ. | GIDA ÜRÜNLERİ İMALATI | 0 224 484 27 80 | 0 224 484 27 81 |
| 17 | AKP OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 30 60 | 0 224 484 30 69 |
| 18 | AKP OTOMOTİV SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 30 60 | 0 224 484 30 69 |
| 19 | ART OFİS MOBİLYA SAN. TİC. AŞ. | MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ | 0 224 484 27 27 | 0 224 484 30 99 |
| 20 | ELİPSAN ELYAF VE İPLİK SAN VE TİC.AŞ. | OTOMOTİV | 0 224 484 27 41 | 0 224 484 27 50 |
| 21 | İZO-TEK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 28 40 | 0 224 484 28 50 |
| 22 | SMR PLAST MET AUTOMOTIVE TEC TURKEY PLASTİK AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 27 51 | 0 224 484 27 56 |
| 23 | PLAST SAN KABLO GAYRİMENKUL VE OTOMOTİV SAN. TİC. AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 27 51 | 0 224 484 27 56 |
| 24 | MODERN PLASTİK SAN.VE TİC.- YÜCEL VATANSEVER | PLASTİK VE KAUCUK Ü. İMALATI | 0 224 484 23 00 | 0 224 484 23 03 |
| 25 | OTM PLASTİK SAN.TİC.LTD.ŞTİ | PLASTİK VE KAUCUK Ü. İMALATI | 0 224 484 23 17 | 0 224 484 23 20 |
| 26 | GLOPLAST KALIP PLASTİK SAN. VE TİC. AŞ. | PLASTİK VE KAUCUK Ü. İMALATI | 0 224 484 23 17 | 0224 484 23 20 |
| 27 | ETA YEDEK PARÇA VE KAUCUK İMALAT SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ. | PLASTİK VE KAUCUK Ü. İMALATI | 0 224 261 07 38 | 0 224 261 07 34 |
| 28 | D.L.G.YANGIN SÖNDÜRME AR. YANGIN GÜVENLİK SIST. LTD.ŞTİ | KİMYASALLARIN VE ÜR. İMALATI | 0 224 493 22 21 | 0 224 493 22 20 |
| 29 | ATÖLYE MAKİNA KALIP TASARIM VE ÜRÜN GELİŞTİRME MER. AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 27 71 | 0 224 484 24 54 |
| 30 | CDMMOBİL ELEKTRİKLİ ARAÇ VE AKILLI ULAŞIM TEKNOLOJİLERİ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 24 47 | 0 224 484 24 54 |
| 31 | CMA ULUSLAR ARASI NAKLİYAT LTD.ŞTİ. | LOJİSTİK | 0 224 484 29 29 | 0 224 484 27 20 |
| 32 | MEHMET KOÇ SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ İML.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. | GIDA ÜRÜNLERİ İMALATI | 0 224 484 24 22 | 0 224 484 24 23 |
| 33 | CANKAR PLASTİK AMBALAJ SAN. VE TİC. AŞ. | PLASTİK VE KAUCUK Ü. İMALATI | 0 224 484 26 74 | 0 224 484 26 77 |
| 34 | ASAF MAKİNA SAN.VE TİC. AŞ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 26 74 | 0 224 484 26 77 |
| 35 | TUNCA TEKNİK MAKİNA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 411 00 01 | 0 224 411 00 02 |

HOSAB KAILIMCI FİRMALAR LİSTESİ

| | | | | |
|----|--|------------------------------|--------------------|-----------------|
| 36 | METGÜR MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 484 28 62 | 0 224 484 28 65 |
| 37 | YILMAZ HURDA METAL SANAYİ TİC. | METAL SANAYİİ | 0 224 411 22 66 | 0 224 411 22 66 |
| 38 | EMAY METAL KALIP MAKİNE MÜHENDİSLİK ASANSÖR LTD. ŞTİ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 22 29 | 0 224 484 22 53 |
| 39 | KARSAN OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ | OTOMOTİV | 0 224 484 21 70 | 0 224 484 21 69 |
| 40 | KARSAN OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ | OTOMOTİV | 0 224 484 21 70 | 0 224 484 21 69 |
| 41 | ELS EQUİLBRIUM LİFT SYSTEM AMORTİSÖR OTO. Y. PARÇA AŞ | OTOMOTİV | 0 224 484 26 40 | 0 224 484 26 30 |
| 42 | MAJESTİK MAK.PEY.İNŞ.MALZ.NAK.SAN.VE TİC.A.Ş. | MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ | 0 224 495 14 63 | 0 224 273 04 18 |
| 43 | AK DORUK MAKİNE İNŞAAT NAKLIYE SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 483 60 90 | 0 224 483 60 48 |
| 44 | TORK PLASTİK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 411 08 60 | |
| 45 | GOTEC - G OTOMOTİV SANAYİ ve TİCARET A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 22 23 | 0 224 484 2224 |
| 46 | ENDÜSTRİ TEKNİK İTHALAT İHRACAT ÜRETİM TİC. LTD.ŞTİ. | KİMYASALLARIN VE ÜR. İMALATI | 0 224 272 02 43/73 | 0 224 272 00 11 |
| 47 | MAKELPORT MAK. VE YED. PAR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ. | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 484 30 83 | 0 224 484 30 85 |
| 48 | KUTLUK DÖKÜM OTOMOTİV KALIP VE MAKİNE PAR. LTD. ŞTİ. | METAL SANAYİİ | 0 224 484 30 16 | 0 224 484 30 26 |
| 49 | MELİH PLASTİK-KALIP METAL SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 484 29 34 | 0 224 484 29 37 |
| 50 | ELS EQUİLBRIUM LİFT SYSTEM AMORTİSÖR OTO. Y. PARÇA A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 26 40 | 0 224 484 26 30 |
| 51 | BİLGE KAÇUK MAKİNA YEDEK PARÇA SAN. İÇ VE DIŞ TİC. LTD.ŞTİ | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 484 26 83 | 0 224 484 26 86 |
| 52 | EYSER AMBALAJ LOJİSTİK PLASTİK ORMAN Ü. OTO. LTD. ŞTİ. | MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ | 0 224 411 08 88 | 0 224 411 08 90 |
| 53 | FABİO HAVA SÜSPANSİYON SİSTEMLERİ VE Y. PARÇALARI A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 20 55 | 0 224 484 21 55 |
| 54 | KESAN ÇELİK ANONİM ŞİRKETİ | METAL SANAYİİ | 0 224 484 20 24 | 0 224 484 20 21 |
| 55 | INOXFLOV METAL İMALAT İTHALAT İHRACAT SAN. LTD.ŞTİ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 441 39 96 | 0 224 484 23 04 |
| 56 | ŞAHİNLER METAL MAKİNA ENDÜSTRİ A.Ş. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 27 24 | 0 224 470 09 05 |
| 57 | ISITAN MAKİNE SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 245 89 88 | 0 224 245 91 09 |
| 58 | TİM POLYPLAST PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş. | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 411 1730 | |
| 59 | BURKAR END. ÜRÜNLER MAKİNA OTOMOTİV TEKSTİL LTD.ŞTİ | OTOMOTİV | 0 224 482 28 08 | 0224 482 23 08 |
| 60 | TABİİ SOĞUK HAVA DEPOCULUK NAK.TAR.ÜRN.GİD. LTD.ŞTİ. | GIDA ÜRÜNLERİ İMALATI | 0 224 484 25 26 | 0 224 484 25 30 |
| 61 | DOPLAS PLASTİK TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 26 73 | 0 224 484 26 74 |
| 62 | ETİS ENDÜSTRİYEL METAL KAPLAMA TES.SAN.TİC.A.Ş. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 483 35 35 | 0 224 483 36 33 |
| 63 | DEMİR KALIP MAKİNA YEDEK PARÇA LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 29 06 | 0 224 484 29 16 |
| 64 | ÖZYILDIZ TAŞIT KOLTUK SANAYİ TİCARET A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 215 20 90 | 224 215 20 89 |
| 65 | FREUDENBERG SEALING TECHNOLOGIES SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 324 01 00 | 0 224 324 01 98 |
| 66 | PRESMETAL OTOMOTİV YAN SAN. TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 30 30 | 0 224 484 30 35 |
| 68 | INDEC END. RENK ÜRETİMİ VE PLASTİK BOYAMA SİS. LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 482 37 41 | 0224 484 25 58 |
| 69 | SAZCILAR OTO. SAN. TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 24 52 | 0224 484 24 58 |
| 70 | BCR METAL OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ | METAL SANAYİİ | 0 224 482 40 78 | 0224 482 22 81 |
| 71 | ALES PRES MAKİNA SANAYİ A.Ş. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 411 20 20 | 0224 411 06 98 |
| 72 | ORJİN OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 483 49 49 | 0224 485 50 80 |
| 73 | BALAP TEKSTİL OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 29 05 | 0224 484 29 16 |
| 74 | ERBAB OTOMAT VE YEDEK PARÇA SAN.TİC.LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 25 88 | 0224 484 25 99 |

HOSAB KATILIMCI FİRMALAR LİSTESİ

| | | | | |
|-----|--|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| 75 | OLDRATI KAÜÇUK SAN. TİC. LTD.ŞTİ. | PLASTİK VE KAÜÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 600 25 00 | |
| 76 | AKYAPAK ULUSLAR ARASI DIŞ TİC.MAK.SAN.VE TİC.A.Ş. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 29 00 | 0 224 484 29 04 |
| 77 | ÖZSIRT DEMİR PROFİL SAÇ İNŞAAT TEKSTİL SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. | METAL SANAYİİ | 0 224 482 32 09 | 0 224 482 32 10 |
| 78 | SRT METAL AMBALAJ DIŞ TİC. LTD. ŞTİ. | METAL SANAYİİ | 0 224 484 32 09 | 0 224 482 32 10 |
| 79 | ARDÖ TEKSTİL SAN.VE TİC.A.Ş. | TEKSTİL ÜRÜNLERİN İMALATI | 0 224 411 05 10 | 0 224 411 05 13 |
| 80 | TİTA TEKSTİL KONF.TURZM.SAN.TİC.LTD.ŞTİ. | TEKSTİL ÜRÜNLERİN İMALATI | 0 224 411 05 10 | 0 224 411 05 13 |
| 81 | RAIMONDI STEEL DIŞ TİC. SAN. AŞ. | METAL SANAYİİ | 0 224 484 27 35 | 0 224 484 22 55 |
| 82 | BALAP TEKSTİL OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ | OTOMOTİV | 0 224 243 71 77 | 0 224 243 93 16 |
| 83 | SEÇKİN ONUR GIDA TEMİZLİK MADDELERİ PAZ. SAN. TİC. A.Ş. | GIDA ÜRÜNLERİ İMALATI | 0 224 484 27 92 | 0 224 484 27 91 |
| 84 | LFSS ŞAHİN MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 245 91 07 | 0224 249 49 65 |
| 85 | YOUNGSAN TR PALET LOJ. ISI SOĞ. VE DOĞALGAZ SİS. LTD. ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 441 70 56 | 0 262 349 30 06 |
| 86 | CAPRİ SOĞUTMA VE MUTFAK SANAYİ TİCARET AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 31 15 | 0 224 484 31 17 |
| 87 | UMDASCH MADOSAN RAF SİSTEMLERİ SAN. TİC. AŞ | METAL SANAYİİ | 0 224 484 24 44 | 0 224 484 22 12 |
| 88 | UMDASCH MADOSAN DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ | METAL SANAYİİ | 0 224 484 24 44 | 0 224 484 22 12 |
| 89 | ELİTPLUS PLASTİK KALIP OTOMOTİV SAN.VE TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 20 40 | 0 224 484 20 41 |
| 90 | KARSAN OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET AŞ | OTOMOTİV | 0 224 484 21 70 | 0 224 484 21 69 |
| 91 | HÜNER KRİKO VE YEDEK PARÇA SAN. TİC. LTD. ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 31 10 | 0 224 484 31 14 |
| 92 | HÜNER İÇ VE DIŞ TİC.LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 31 10 | 0 224 484 31 14 |
| 93 | HÜNEL BORU SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 31 10 | 0 224 484 31 14 |
| 94 | HÜNEL KALIP SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 31 10 | 0 224 484 31 14 |
| 95 | PAROMAK SIZDIRMAZLIK ELEMAN. OTOMOTİV LTD. ŞTİ | PLASTİK VE KAÜÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 483 42 20 | 0 224 483 42 21 |
| 96 | METEKİM KAÜÇUK A.Ş. | PLASTİK VE KAÜÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 484 26 13 | 0 224 484 26 14 |
| 97 | MEHA METAL DÖKÜM OTOMOTİV İNŞAAT SAN.TİC.LTD. | OTOMOTİV | 0 224 482 36 35 | 0 224 215 03 96 |
| 98 | ELSI ELEKTRİK SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET AŞ | OTOMOTİV | 0 224 219 77 00 | 0 224 219 77 08 |
| 100 | IŞIKLAR MOBİLYA TEKSTİL GIDA SAN.TİC.LTD.ŞTİ. | MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ | 0 224 267 00 09 | 0 224 267 01 15 |
| 101 | AL-KOR MAKİNA KALİP SAN. VE TİC. AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 22 45 | 0 224 484 22 50 |
| 102 | METEKİM KAÜÇUK A.Ş. | PLASTİK VE KAÜÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 484 26 13 | 0 224 484 26 14 |
| 103 | N U UÇAR DOĞALGAZ ISI SİSTEMLERİ SAN VE TİC. AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 503 30 34 | 0 224 503 30 35 |
| 104 | MHA İPLİK DOKUMA TEKSTİL SAN TİC.LTD.ŞTİ | TEKSTİL ÜRÜNLERİN İMALATI | 0 224 241 99 90 | 0 224 241 99 60 |
| 105 | AL-KOR MAKİNA KALİP SAN. VE TİC. AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 22 45 | 0 224 484 22 50 |
| 106 | CAN METAL ENJEKSİYON DÖKÜM SANAYİ TİCARET A.Ş | METAL SANAYİİ | 0 224 484 29 30 | 0 224 484 29 39 |
| 107 | CANSAN ALÜMİNYUM PROFİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş | METAL SANAYİİ | 0 224 484 23 30 | 0 224 484 23 49 |
| 108 | CANRAY ULAŞIM SİSTEMLERİ A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 440 06 00 | 0 224 440 06 05 |
| 109 | CANEL OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 267 06 00 | 0 224 267 06 10 |
| 110 | APTIV TURKEY TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 219 28 00 | 0 224 484 27 00 |
| 111 | POSCO TNPC OTOMOTİV ÇELİK SAN.VE TİC.A.Ş. | METAL SANAYİİ | 0 224 484 31 32 | 0 224 484 31 77 |
| 112 | AKYAPAK ULUSLAR ARASI DIŞ TİC.MAKİNA SAN. TİC. AŞ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 280 75 00 | 0 224 280 75 01 |
| 113 | BEND-MAK MAKİNA SAN.VE TİC.A.Ş. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 280 75 00 | 0 227 280 75 01 |

HOSAB KAILIMCI FİRMALAR LİSTESİ

| | | | | |
|-----|---|-------------------------------|------------------|-----------------|
| 114 | RESCO OTOMOBİL PAR. VE KAÇUK END. ÜR. LTD. ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 466 00 16 | 0 224 256 18 13 |
| 115 | ELRINGKLINGER TR OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 493 24 62 | 0 224 493 24 64 |
| 116 | PROFİL SANAYİ VE TİC. A.Ş. (Hosab Şube) | OTOMOTİV | 0 224 484 26 36 | 0 224 484 25 35 |
| 117 | PENELOPE DOK.SAN.VE TİC. LTD. ŞTİ. | TEKSTİL ÜRÜNLERİN İMALATI | 0 224 484 30 20 | 0 224 484 30 50 |
| 118 | KOTA OTOMOTİV YATIRIM DAN. TEKSTİL LTD. ŞTİ. | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0224 484 28 28 | 0 224 267 19 31 |
| 119 | ORTA KARADENİZ KAÇ.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 262 46 30 | 0 224 262 46 37 |
| 120 | PROFİL SAN. TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 26 36 | 0 224 484 25 35 |
| 121 | R.B.R OTO YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ | OTOMOTİV | 0 244 482 28 10 | 0 224 482 28 40 |
| 122 | BESE TEKNOLOJİ MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 25 15 | 0224 484 25 45 |
| 123 | DRAMA KİMYA PETROL VE KİM.ÜR.TAR.ORMAN LTD.ŞTİ. | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 242 42 13 | 0 224 242 43 15 |
| 124 | DRAMA MAKİNE VE YEDEK PARÇA SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 243 42 13 | 0 224 243 43 15 |
| 125 | AKYAPAK ULUSLARARASI DIŞ TİC. MAKİNA SAN.TİC.A.Ş. | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 280 75 00 | 0 224 280 75 01 |
| 126 | AKYAPAK MAKİNA SAN.VE TİC.A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 280 75 00 | 0 227 280 75 01 |
| 127 | PRESMETAL OTM.YAN.SAN.VE TİC.A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 30 30 | 0 224 484 30 35 |
| 128 | ANLAŞKALIP MAKİNA-OTO. YAN SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ | OTOMOTİV | 0 224 484 30 11 | 0 224 484 30 15 |
| 129 | ANGST PRFİSTER TEKNİK ÇÖZÜMLERİ A.Ş. | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 280 69 00 | 0 224 484 25 96 |
| 130 | TSF PERFORMANCE COMPOUNDS KAÇUK A.Ş | PLASTİK VE KAÇUK ÜR. İMALATI | 0 224 323 00 13 | 0 224 323 00 14 |
| 131 | DURFOM İZOLASYON VE AMB. SAN. TİC. A.Ş. | KİMYASALLARIN VE ÜR. İMALATI | 0 224 484 25 06 | 0 224 484 23 21 |
| 132 | TÜRMOSAN MÜH. OTOMASYON ELK. ELKTR. LTD.ŞTİ. | METAL SANAYİİ | 0224 443 72 14 | |
| 133 | TRİ-WALL TURKEY KAĞIT SANAYİ VE TİC. A.Ş. | KAĞIT VE K.ÜRÜNLERİ İMALATI | 0 224 262 349 66 | 0 262 349 66 60 |
| 134 | HASBERK METAL SAÇ MAKİNE LOJİSTİK NAK. LTD.ŞTİ. | METAL SANAYİİ | 0224 484 27 67 | 0 224 484 27 57 |
| 135 | LİNDE GAZ A.Ş.-BURSA TUP DOLUM VE DAĞITIM TESİSİ | KİMYASALLARIN VE ÜR. İMALATI | 0 224 449 00 02 | 0 224 449 02 77 |
| 136 | İNO METAL ANONİM ŞİRKETİ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0224 355 00 46 | |
| 137 | VATAN PRES OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0224 549 23 90 | 0 224 549 23 94 |
| 138 | MARTUR SÜNGER VE KOLTUK TES.TİC. VE SAN. A.Ş. | KİMYASALLARIN VE ÜR. İMALATI | 0 224 324 37 00 | 0 212 345 00 35 |
| 139 | HÜNER ALÜMİNYUM SAN.VE TİC. LTD. ŞTİ. | METAL SANAYİİ | 0 224 484 31 10 | 0 224 484 25 32 |
| 140 | HAPPINESS OTO SAN. TİC. A.Ş. | OTOMOTİV | 0 224 484 27 47 | |
| 141 | GOLDSİT OFİS MOBİLYALARI SAN. VE TİC. A.Ş. | MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ | 0224 484 22 77 | 0 224 484 22 99 |
| 142 | ALTINMAS MOB.DEKO.SAN.VE TİC. LTD. ŞTİ. | MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ | 0 224 484 22 99 | 0 224 484 22 99 |
| 143 | HÜROĞLU ORMAN ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. | MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ | 0 224 267 11 12 | |
| 144 | YEDİTEPE DOĞL.TAŞ.VE MAD.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ | LOJİSTİK | 0 224 613 30 25 | 0 224 484 26 64 |
| 145 | APTIV TURKEY TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 27 01 | |
| 146 | ALDAR MEDİKAL İTHALAT İHRACAT SAN.VE TİC. A.Ş. | ECZACILIĞA İLİŞKİN MALZ. İML. | 0 224 909 13 90 | 0 224 909 13 91 |
| 147 | PRESMETAL TASARIM APARAT KALIP VE MAK. LTD. ŞTİ. | OTOMOTİV | 0 224 484 30 30 | |
| 148 | ÇEVRE İNŞAAT TİC.VE SAN.LTD.ŞTİ | LOJİSTİK | 0 224 484 22 52 | 0 224 241 73 71 |
| 149 | UTM TARIM MAKİNALARI SAN.TİC.VE AŞ | MAKİNA VE TEÇHİZAT | 0 224 484 25 76 | 0224 484 24 93 |
| 150 | TDM OTOMOTİV SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ | OTOMOTİV | 0 224 484 25 73 | 0 224 484 24 93 |
| 151 | ŞAHTERM ELEK.ISIT.SAN. VE TİC.LTD.ŞTİ | ELEKTRİKLİ TECHİZAT İMALATI | 0 224 261 17 40 | 0 224 261 20 22 |



Hasanağa OSB



hosab_bursa



hosabbursa

www.hosab.org.tr

Güncel Bilgiler Duyurular

Analizler Evrak Listeleri

Tüketimler Haberler Firmalar

Hizmet Fiyatları



A hand is holding a ruler over a table of numbers. The ruler is marked in inches and centimeters. The table contains a grid of numbers, likely a multiplication table, with rows and columns labeled with numbers from 1 to 12. The numbers are arranged in a grid, with the first row and column being the headers. The numbers in the grid are: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12. The table is tilted, and the ruler is placed horizontally across it.

Dasika

| | | | | | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 2 | 4 | 6 | 8 | 10 | 12 | 14 | 16 | 18 | 20 |
| 3 | 6 | 9 | 12 | 15 | 18 | 21 | 24 | 27 | 30 |
| 4 | 8 | 12 | 16 | 20 | 24 | 28 | 32 | 36 | 40 |
| 5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35 | 40 | 45 | 50 |
| 6 | 12 | 18 | 24 | 30 | 36 | 42 | 48 | 54 | 60 |
| 7 | 14 | 21 | 28 | 35 | 42 | 49 | 56 | 63 | 70 |
| 8 | 16 | 24 | 32 | 40 | 48 | 56 | 64 | 72 | 80 |
| 9 | 18 | 27 | 36 | 45 | 54 | 63 | 72 | 81 | 90 |
| 10 | 20 | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | 80 | 90 | 100 |

Türkiye'nin Enerjisi GÜNEŞ ENERJİSİ

Ülkemizin üretmek, gelişmek ve sürdürülebilir ekonomik kalkınma hedefleri için ihtiyacı olan enerjide dışarıya olan bağımlılığını yenilenebilir enerji ve doğal kaynaklarımızla azaltmak bizim elimizde.

SUNVITAL
ENERGY

Alaaddinbey Mh. 622. Sk. Sera Plaza A Blok No: 8-E Nilüfer / BURSA
Tel: 0224 888 08 80 / Faks: 0224 888 08 81
www.sunvital.com.tr / e-mail: info@sunvital.com

  sunvital_energy

